



Jaarverslag 2024 ACV N.V.



Vanzelfsprekend avontuurlijk

Voorwoord

Ian Fleming, schrijver van de James Bond-serie, zei ooit: *“Zeg nooit nee tegen avonturen. Zeg altijd ja, anders zul je een erg saai leven leiden.”*

Je mag hiervan vinden wat je wilt, maar terugkijkend op het jaar 2024 durf ik te zeggen dat het bij ons – de ACV-groep – niet vaak saai is. Het afgelopen jaar zal voor velen van ons opnieuw een avontuur zijn geweest. Want eerlijk is eerlijk: terugkijkend kun je zien dat er afgelopen jaar veel is gebeurd.

Een beknopte bloemlezing:

- › ACV-groep bestaat vanaf 3 juni 25 jaar. Dit starten we met een familiedag. Het echte feestje wordt vlak voor de kerst met medewerkers en vrijwilligers extern gevierd.
- › De markt voor huis-aan-huisinzameling is aan het veranderen door terugtrekkende commerciële aanbieders;
- › Haperingen in de ontwikkeling van een circulaire economie en daardoor onder meer een wereldwijde verstoring van de afzet van bulktextiel met een winstwaarschuwing van Restore als gevolg;
- › Lief en leed bij medewerkers: van geboorte en gaan samenwonen tot ziekte en verdriet door overlijden van naasten;
- › Veel vernieuwing op het gebied van bijvoorbeeld ICT en HR, en veel investeringen in mensen en middelen en in ontwikkeling van ons bedrijf;
- › Een andere organisatiestructuur, nieuwe collega's, leidinggevenden en MT-leden, veel adviesaanvragen voor de OR en voor mijzelf 'een heel jaar algemeen directeur': een mooi avontuur.

Alles overziend, is dit slechts een fractie van wat ons elke dag in ons werk bezighoudt. Het jaarverslag vertelt ons hier veel meer over.

ACV-groep groeit, bloeit en boeit. En we mogen constateren dat we dit samen uitstralen, want inwoners van onze gemeenten hebben ons werk gewaardeerd met een 8,0. Onze directe stakeholders, wethouders en ambtenaren, waarderen het zelfs met een 8,3. Dit kan alleen als we met z'n allen – dag in, dag uit – goed gemutst en vol overtuiging – het beste willen leveren voor elkaar, voor ACV, voor onze klanten. Dat klinkt gemakkelijker dan het is: het vraagt elke dag opnieuw onze volledige inzet en aandacht. En tegelijkertijd sluiten we het boekjaar af met een financieel resultaat dat net iets hoger is dan begroot.

Zo gaan we 2025 in, met mogelijk nieuwe uitdagingen en zeker met nieuwe kansen en ontwikkelingen. En hopelijk met nieuwe avonturen. Dank voor de gezamenlijke avonturen van 2024 en op naar nieuwe. Laten we die niet té spannend maken. Laten we er tegelijkertijd ook niet bang voor zijn. Want een oud gezegde vertelt ons: een dag is nooit zo nat of de zon schijnt altijd wat.

Met deze gedachte gaan we in vertrouwen samen elke dag opnieuw op pad.
ACV: Vanzelfsprekend avontuurlijk.



Alex Edelenbos
Algemeen directeur

Inhoud

Profiel ACV N.V.	6
De organisatie	6
Missie	8
Bericht van de Raad van Commissarissen	9
 Het jaar in vogelvlucht	 12
 Bestuursverslag	 14
ACV Gemeenten B.V.	15
ACV Bedrijven B.V.	34
Stichting Restore Kringloop	35
Deelnemingen	38
 Interview met wethouder Evert van de Glind (gemeente Scherpenzeel)	 49
 Interview met Klaske Kruk (Circularities)	 51
Governance	54
Van de Ondernemingsraad	55
Toekomstverwachtingen	56
Kerngegevens 2024	60

Jaarrekening 2024 **62**

1. Geconsolideerde balans per 31 december, voor resultaatbestemming	62
2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024	64
3. Geconsolideerd overzicht totaalresultaat 2024	64
4. Geconsolideerd Kasstroomoverzicht	65
5. Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening	67
6. Enkelvoudige balans per 31 december 2024 voor winstbestemming	90
7. Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024	91
8. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	92
Ondertekening van de jaarrekening	97

Overige gegevens **98**

Statutaire regeling over de bestemming van het resultaat	98
Bestemming van het resultaat	98
Aandeelhoudersoverzicht	98
Personalia	99
Directie	99
Raad van Commissarissen	99
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	100

Profiel ACV N.V.

ACV N.V. is de vertrouwde dienstverlener in de gemeenten Ede, Renkum, Renswoude, Scherpenzeel, Veenendaal en Wageningen. Het bedrijf is in 1999 ontstaan na samenvoeging van de activiteiten van de gemeenten Ede en Wageningen in één organisatie: Afvalcombinatie de Vallei. Later zijn ook Renkum (2001) en Veenendaal (2008) toegetreden en wijzigt de naam in ACV. In 2019 is het verzorgingsgebied uitgebreid met de gemeente Renswoude. Deze gemeente is sinds 2020 ook aandeelhouder. Per 2024 is Scherpenzeel toegetreden als aandeelhouder.

De vennootschap heeft ten doel:

Ten algemene nutte werkzaam te zijn op het gebied van circulaire economie, waaronder materiaalkringloop, grondstoffenbeheer/afvalinzameling en beheer openbare ruimte, met name in/op het grondgebied van de deelnemende gemeenten.

Als zelfstandig opererend bedrijf richt ACV N.V. zich sinds 1999 daarom vooral op de uitvoering van:

- › Grondstoffenbeheer, zoals het inzamelen en scheiden van afval en grondstoffen;
- › Beheer van de openbare ruimte, zoals straatreiniging, gladheidsbestrijding, kolkenreiniging, groenonderhoud en plaagdierbestrijding;
- › Activiteiten op gebied van circulariteit waarbij waarde wordt toegevoegd. Zoals het doorsorteren van kleding, reparatie en refurbishing van onder meer fietsen en het terugbrengen van gemengde afvalstromen naar monostromen.

Als gevolg van de aanscherpende wet- en regelgeving rond onder meer milieubeheer vallen ook thema's als duurzaamheid en milieuprestaties binnen de scope.

De organisatie

ACV is een naamloze vennootschap waarvan de aandelen sinds 2024 in het bezit zijn van de gemeenten Ede, Renkum, Renswoude, Scherpenzeel, Veenendaal en Wageningen.

Ultimo 2024 biedt ACV werk aan meer dan 668 mensen, van wie 409 bij ACV en 259 bij Restore. Van hen zijn 296 mensen in loondienst en 168 mensen ingehuurd, gedetacheerd of met subsidie aan het werk. Aanvullend heeft ACV 204 mensen aan zich gebonden via onder meer stage, leerplek en vrijwilligerswerk.

Werkgelegenheid ACV	Mensen per 31-12-2024		
	ACV	SRK	TOTAAL
Loondienst	250	46	296
Banen met subsidie		7	7
Inhuur (excl. Winterdienst)	137	0	137
Gedetacheerd via SW bedrijven	19	5	24
Leerplekken/trajecten		6	6
Participatieladder		6	6
Reclassering		74	74
Vrijwilligers (incl. uit noodopvang)		73	73
Stagiaires	3	42	45
Totaal	409	259	668

Tot ACV N.V. behoren drie (dochter)ondernemingen:

- › ACV Gemeenten B.V. – verzorgt de opdrachten van de deelnemende gemeenten;
- › ACV Bedrijven B.V. – verzorgt de commerciële activiteiten binnen haar verzorgingsgebied;
- › Stichting Restore Kringloop (Restore) – verzorgt circulaire activiteiten door waarde toe te voegen.

Restore is een belangrijke regionale werkgever voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.

ACV N.V. neemt deel in verschillende vennootschappen:

- › Road2Work Ede B.V. (25%, ontmanteling van elektronica);
- › B.V. Afvaloverslag (50%, overslag en transport).

In het samenwerkingsverband SWB (SamenWerkBedrijf) heeft ACV tot en met 30 juni 2019 met gemeente Ede en Werkkracht gewerkt aan het integraal beheer van de openbare ruimte

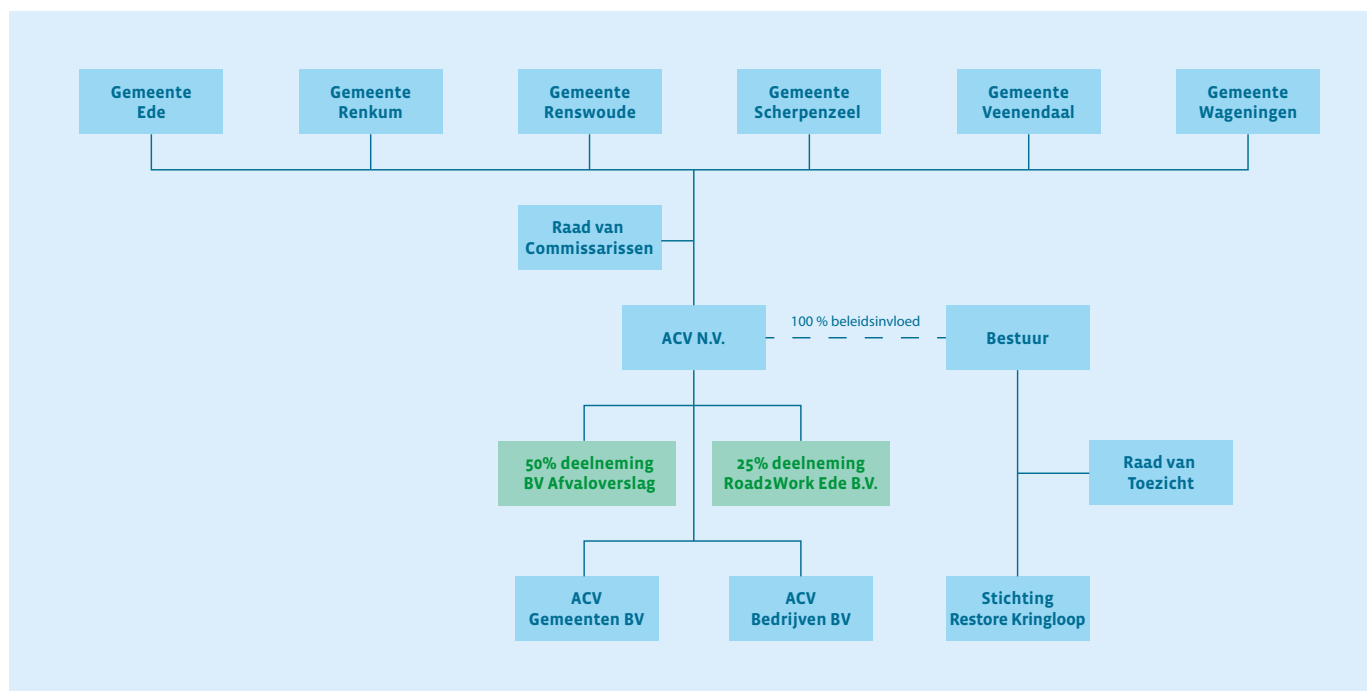
in Ede. Per 1 juli 2019 zijn deze activiteiten op basis van een vijfjarig contract integraal ondergebracht bij ACV, met als neven doel het creëren van arbeidsplaatsen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Gemeente Ede is de risico-dragende partij. Eind 2023 zijn gesprekken gestart over een nieuwe dienstverleningsovereenkomst voor meerdere jaren.

Sinds 1 januari 2012 is ACV lid van Midwaste, een coöperatieve vereniging van veertien regionale vergelijkbare bedrijven.

Organisatiestructuur ACV

Per 1 januari 2024 treedt de gemeente Scherpenzeel toe als aandeelhouder van ACV N.V. door middel van uitgifte van aandelen.

Dit alles vertaalt zich in deze juridische organisatiestructuur:



Missie

‘ACV-groep (hierna te noemen: ACV) is de regionale samenwerkingspartner van aandeelhoudende gemeenten en haar inwoners en bedrijven, voor duurzame uitvoering van grondstoffenbeheer, beheer van de openbare ruimte en kringloopactiviteiten’

ACV-groep heeft haar missie uitgewerkt in vier pijlers: Klant, Milieu, Mens en Organisatie:



Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan onze aandeelhouders

In deze publicatie vindt u het jaarverslag en de jaarrekening van ACV N.V. over boekjaar 2024. De jaarrekening is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van accountant Forvis Mazars. Conform artikel 27 lid 1 van de statuten staat de nettowinst van ACV ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Ten aanzien van de bestemming van het resultaat adviseert de Raad van Commissarissen (RvC) over te gaan tot uitkering van 3% dividend aan aandeelhouders en het resterende positieve resultaat toe te voegen aan het eigen vermogen van ACV.

De RvC adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om de jaarrekening over 2024 vast te stellen.

Activiteiten in 2024

ACV blijft in staat opdrachtgevers te ontzorgen, de dienstverlening op hoog niveau te houden en een positief financieel resultaat te boeken. Dit ondanks de onzekere tijden, onder meer door de oorlogen in Oekraïne en in het Midden-Oosten, die in het verleden onder meer tot volatiele brandstofprijzen leidden. De omzet uit productie en dienstverlening groeit, voornamelijk door meerwerk in de openbare ruimte. Dit heeft geleid tot meer personeel. De kosten voor brandstof, afschrijvingen en de holding zijn lager dan begroot. De kosten voor ICT zijn hoger uitgevallen.

De dienstverlening van ACV wordt zeer gewaardeerd door zowel inwoners als stakeholders. Uit tevredenheidsonderzoek blijkt dat de waardering is gestegen naar 8,0 (inwoners) respectievelijk 8,3 (stakeholders).

Een van de pijlers van de Strategische Agenda 2023-2027 van ACV is (verantwoorde) groei van de organisatie. In januari 2024 treedt de gemeente Scherpenzeel toe als zesde aandeelhouder van ACV. De hieruit voortvloeiende uitbreiding van dienstverlening wordt gezien als passende invulling van verantwoorde groei van de organisatie, en draagt bij aan kwaliteit, stabiliteit en continuïteit van de dienstverlening. De RvC spreekt de wens uit dat de inwoners van de gemeente Scherpenzeel nog jarenlang gebruik zullen maken van de goede dienstverlening van ACV.

Commerciële partijen van huis-aan-huisinzameling maken een terugtrekkende beweging uit de markt. Als gevolg hiervan heeft ACV zich gedurende het jaar georiënteerd op de mogelijkheid tot toekomstige uitbreiding van aandeelhouders. Dit leidt tot verkennende gesprekken met meerdere gemeenten.

Restore ondervindt in 2024 de gevolgen van de ontwikkelingen in de wereldmarkt bulktextiel. Door stagnering van de afzetmarkt vindt een afname van verkoopopbrengst bulktextiel plaats. Het management reageert alert door afgifte van een winstwaarschuwing en met risicospreiding door verbreding van afnamekanalen. Deze ontwikkeling heeft invloed gehad op het bedrijfsresultaat van ACV N.V..

De inzet op meer verbinding tussen SRK en ACV, een van de punten uit de strategienota van SRK, zet zich in 2024 voort. Door betere afstemming verbetert de bezetting op de milieustraat en wordt acceptatie van herbruikbare goederen geborgd.

De ontwikkeling van het circulair bedrijventerrein Kievitsmeent II heeft ook dit jaar de aandacht van ACV. De mogelijkheden voor ACV om zich geheel of gedeeltelijk te vestigen op dit nieuw te ontwikkelen bedrijventerrein zijn in kaart gebracht. De gemeenten Ede en Renswoude

stemmen in met het verzoek van ACV om een nieuw afvalbrengstation te bouwen, als onderdeel van een nieuw circulair ambachtscentrum. Naar verwachting wordt in 2025 concrete besluitvorming voorgelegd aan de RvC en aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Daarnaast besteedt ACV aandacht aan CSRD. De informatievoorziening wordt ingericht om te kunnen rapporteren volgens de CSRD-richtlijn.

De samenstelling van de RvC blijft ongewijzigd. De heer M.J.P. Leemans wordt in 2024 herbenoemd voor een tweede termijn als commissaris. Tevens vervult hij wederom de rol van voorzitter van de RvC. In 2024 vindt een zelfevaluatie RvC plaats onder begeleiding van een extern bureau.

Toezicht

De RvC houdt zes reguliere vergaderingen. De remuneratiecommissie, die voor de algemeen directeur-bestuurder van ACV de rol van werkgever vervult, komt in 2024 één keer bijeen met de algemeen directeur-bestuurder. De auditcommissie adviseert de RvC over de relevante stukken van de planning & control-cyclus, te weten: de begroting en de jaarstukken. Deze vergaderingen vinden plaats op 22 april 2024 en op 28 oktober 2024. Daarnaast is de auditcommissie betrokken bij de huisvestingsplannen van ACV en de voorbereidingen rond CSRD.

De RvC en de Ondernemingsraad van ACV komen in 2024 twee keer bijeen: in mei en november. De RvC-leden zijn (in de meerderheid) aanwezig bij de Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders.

Dankwoord

Tot slot dankt de RvC alle medewerkers van ACV die de dienstverlening van ACV voortreffelijk hebben uitgevoerd in het afgelopen jaar.

Voor 2025 gaat de RvC uit van een goede samenwerking met de algemeen directeur-bestuurder, management, de Ondernemingsraad en de medewerkers. De RvC zal onder meer toezien op de continuering en verdere ontwikkeling van de kwaliteit, stabiliteit en continuïteit van de dienstverlening en van ACV als geheel.



Het jaar in vogelvlucht

01

Januari

- > **Nieuwe algemeen directeur:** Alex Edelenbos wordt benoemd tot algemeen directeur van ACV-groep.
- > **Start inzameling Gemeente Scherpenzeel:** met een feestelijk taartmoment wordt het nieuwe inzamelproces gevierd.
- > **Start cao-overleg GEO:** vakbonden en werkgevers hebben op 8 januari overleg over een nieuwe cao. De huidige cao loopt tot 31 maart 2024, en beide partijen streven naar een akkoord vóór die datum.
- > **Voorlichtingscampagne 'Pas op met kwik':** de GGD'en starten op 15 januari een campagne om te waarschuwen voor de risico's van kwikhoudende producten zoals barometers en thermometers. Oude exemplaren kunnen veilig worden ingeleverd bij het chemisch afval.
- > **Plaagdieren aanpakken bij de bron:** ACV richt zich op een duurzame aanpak van plaagdieren zoals ratten, kakkerlakken en wespen, om herhaling te voorkomen.

02

Februari

- > **Camera's tegen zwerfafval:** in Ede en Renkum start een pilot waarbij camera's in voertuigen zwerfafval scannen. Met behulp van AI wordt zwerf- en bijgeplaatst afval gedetecteerd.
- > **Winterwinactie:** drie gelukkige interne prijswinnaars ontvangen een cadeaubon.
- > **Campagne 'Verpakkingen beter scheiden':** in Veenendaal worden PMD-kliks gecontroleerd om de hoeveelheid stoffen te verminderen. De actie loopt tot september 2024.
- > **ACV op Groen Banenmarkt:** op donderdag 29 februari presenteert ACV zich aan potentiële medewerkers tijdens de Groen Banenmarkt in Ede.

03

Maart

- > **Week van de ACV Helden:** onze collega's worden in het zonnetje gezet met frietkramen en bezoeken van lokale bestuurders.
- > **Stichting Restore Kringloop genomineerd:** Restore wordt genomineerd voor beste leerbedrijf in de sector Entree-opleiding.
- > **Organisatiestructuur vernieuwd:** een nieuwe organisatiestructuur maakt ACV effectiever. Nieuwe functies, zoals strategisch adviseur Circulariteit en adviseur Proces en Informatie, benadrukken de strategische aandachtgebieden.
- > **ACV viert 25-jarig bestaan:** voor dit bijzondere jubileum wordt een werkgroep opgericht om activiteiten te organiseren.
- > **NK Tegelwippen in Veenendaal:** met een record van 11.000 kg ingezamelde tegels dragen we bij aan een groenere omgeving.

04

April

- > **Cao-akkoord GEO definitief:** de cao wordt goedgekeurd en vanaf april toegepast.

05

Mei

- > **BEST-actie in Veenendaal:** verenigingen zamelen boeken, elektronica, speelgoed en textiel in voor hergebruik en recycling, terwijl ze geld verdienen.
- > **Evaluatie Scherpenzeel:** de opstartproblemen zijn opgelost en het proces verloopt soepel.
- > **Multi Factor Authentication (MFA):** vanaf 23 mei is MFA actief voor veilig gebruik van cloudapplicaties.

06

Juni

- > **ACV bestaat 25 jaar:** 3 juni 1999 is ACV notarieel ingeschreven als zelfstandig bedrijf.
- > **Introductie ACV Aanbrengbonus:** dit ambassadeursprogramma belooft collega's voor het aanbrengen van talent.
- > **Duurzaam wagenpark:** twee volledig elektrische Renault Kangoo's versterken het team Schone Buurt Coaches.
- > **Jubileumfeest ACV-groep:** we vieren ons 25-jarig bestaan met feestelijke activiteiten, waaronder een familiedag op zaterdag 8 juni.

07

Juli

- > **Verduurzaming vloot:** wijkcoördinatoren en teamleiders rijden nu ook volledig elektrisch.
- > **Nieuwe naam afvalbrengstation:** het station wordt een centrum voor hergebruik en educatie. De inwoners worden betrokken bij de naamkeuze.

08

Augustus

- > **Prijswinnaars ACV EK TOTO:** gelukkige deelnemers ontvangen een VVV-bon voor hun scherpe voorspellingen.
- > **ACV zit op Instagram:** volg ons nu via @acv.groep

09

September

- > **Herbestrating van het AOS-terrein:** werkzaamheden beperken de bereikbaarheid tijdelijk, maar de hal blijft toegankelijk voor vrachtverkeer.

10

Oktober

- > **Klanttevredenheidsonderzoek:** vanaf 3 oktober meten we, in samenwerking met Integron, hoe inwoners onze dienstverlening ervaren.
- > **Klantendag ACV Bedrijven:** op woensdag 23 oktober geven we rondleidingen op locaties, zoals het afvalbrengstation in Ede.
- > **77% CO₂-reductie sinds 2020:** dankzij fossielvrije brandstof, elektrische voertuigen en groene stroom behalen we mooie resultaten.

11

November

- > **Jubileumvoertuigen:** twintig voertuigen krijgen een feestelijk jubileumlogo.
- > **ACV Academie:** vijf medewerkers krijgen de kans zich verder te ontwikkelen in 2025.

12

December

- > **Klanttevredenheid omhoog:** met een score van 8,0 zijn we trots op de positieve feedback van inwoners.
- > **Tevreden stakeholders:** de score stijgt naar een 8,3.
- > **Personeelsfeest 25 jaar ACV:** het bleef nog lang gezellig onrustig.

Bestuursverslag

Financiële resultaten ACV N.V.

ACV N.V. realiseert dit boekjaar een geconsolideerd bedrijfsresultaat van € 1.430.000 voor winstbestemming en na belasting, afgezet tegen een begroting van € 1.263.000. Een positief verschil van € 167.000.

Het enkelvoudige bedrijfsresultaat bedraagt voor winstbestemming € 1.474.000. Dit is een verschil van € 44.000. Dit komt omdat het verlies van Restore van € 44.000 niet als deelnemingsresultaat mag worden meegenomen bij ACV omdat het een stichting is.

Het positieve verschil in het bedrijfsresultaat ten opzichte van de begroting is ontstaan door lagere kosten voor brandstof en lagere afschrijvingskosten door vertragingen bij het aangaan van de verplichting of de uitlevering van investeringsgoederen. Daar staat tegenover dat sommige kostensoorten hoger zijn dan begroot. Dit betreft onder meer personeelskosten door inhuur indirect personeel als gevolg van krapte op de arbeidsmarkt en ICT-uitgaven.

De afwijkingen op de begroting verschillen per dochteronderneming van ACV N.V. Dit staat verderop in dit jaarverslag nader toegelicht. Het enkelvoudige jaarresultaat van ACV N.V. bedraagt nihil.

Financiële ratio's

Het gepresenteerde jaarresultaat is vóór winstbestemming.

Het resultaat na belastingen biedt ACV N.V. de mogelijkheid haar weerstandsvermogen te verbeteren. Als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 juni 2025 instemt met het voorstel tot winstbestemming, kan ACV het eigen vermogen versterken met afgerond € 1.293.000. Per balansdatum verbetert zowel de

current ratio als de solvabiliteit ten opzichte van het vorig boekjaar.

Met inachtneming van voorgaande opmerkingen verbeteren:

- > de solvabiliteit van 0,428 ultimo 2023 naar 0,482 ultimo 2024;
- > de current ratio van 0,766 ultimo 2023 naar 0,839 ultimo 2024;
- > het werkkapitaal van € 1.962.000 (-/-) ultimo 2023 naar € 1.191.000 (-/-) ultimo 2024;
- > en daalt de liquiditeit van € 4.417.000 ultimo 2023 naar € 3.467.000 ultimo 2024.

Ratio's balans ACV

x € 1.000	31-12-2024	31-12-2023
Solvabiliteit	0,482	0,428
Eigen vermogen	16.832	15.025
Totaal vermogen	34.905	35.099
Current ratio	0,839	0,766
Vlottende activa	6.214	6.426
Kortlopende schulden	7.405	8.388
Werkkapitaal	-1.191	-1.962
Vlottende activa	6.214	6.426
AF: kortlopende schulden	7.405	8.388
Liquiditeit	3.467	4.417

ACV Gemeenten B.V. Financieel resultaat 2024

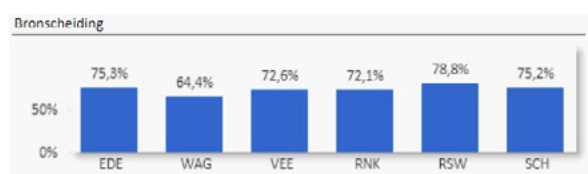
Het door ACV Gemeenten B.V. gerealiseerde operationele bedrijfsresultaat van € 1.229.000 is € 151.000 hoger dan de € 1.078.000, die was begroot. Dit is een stijging van € 374.000 ten opzichte van het in 2023 behaalde resultaat van € 855.000. Dit verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door een eenmalige teruggave van € 300.000 als gevolg van de hoge indexering.

Ten opzichte van 2023 hebben de financiële verschillen in belangrijke mate te maken met de:

1. toetreding van Scherpenzeel, wat effect heeft gehad op de omzetontwikkeling;
2. afname van de inhuur van direct personeel;
3. afname van onderhoudskosten containers door deels over te gaan van inkoop door derden naar uitvoering door eigen personeel;
4. stijging van direct personeel op de pay-roll en aanpalende indirecte personeelskosten als gevolg van bovenvermelde wijzigingen;
5. hogere afvalverwerkingskosten door prijsstijgingen.

Los van hiervoor genoemde ontwikkeling zijn de omzet en kosten redelijkerwijs conform verwachtingen. Autonome groei van inwoneraantallen heeft betrekkelijk weinig impact op omzet en kosten.

Grondstoffenbeheer Scheidingsresultaten



Het gemiddelde scheidingspercentage van al onze gemeenten getotaliseerd, is licht gestegen van gemiddeld 72,87% in 2024 naar 73,1% dit jaar. De verschillen zijn niet dusdanig groot dat hieruit een duidelijke verklaring is te geven. Dit jaar boekt wederom gemeente Renswoude met 78,8% en een stijging van 1,3%, de hoogste scheidingsresultaten van alle aandeelhoudende gemeenten (Ede: 75,3%; Scherpenzeel is sinds dit jaar een goede nieuwe binnenkomer: met een score van 75,2%; Veenendaal: 72,6%; Renkum: 72,1%). Wageningen scoorde met 64,4% lager, omdat dit





een hoogbouwgemeente is, waardoor er ondanks inspanningen minder mogelijkheden zijn voor bronscheiding. Daarbij komt dat de invoering van gedifferentieerde tarieven voor het restafval hier niet aan de orde is.

Pilot met beelddetectie

In de periode februari tot juli doet ACV op verzoek van de gemeenten Renkum en Ede een pilot met beelddetectie. ACV onderzoekt of ze de netheid van de openbare ruimte in kaart kan brengen door gebruik te maken van de voertuigen van ACV tijdens de werkzaamheden. ACV rust drie voertuigen uit met een smartphone, die periodiek een beeldopname maakt. De geanonimiseerde beelden worden geüpload in een database en door een AI-tool geanalyseerd op bijplaatsingen en zwerfafval. ACV weet in de pilotperiode een goede dekking te bereiken: in totaal 1.678.000 beelden worden vastgelegd en geanalyseerd. ACV is tevreden met de uitkomsten en overweegt een vervolg.



Problematiek rondom lachgas

Per 1 januari 2023 geldt het verbod op lachgas als genotsmiddel en op het illegaal in bezit hebben van lachgas en lachgascilinders. Dit heeft in de afval- en grondstoffensector voor diverse problemen geleid. In eerste instantie openbaart zich dit bij verwerkers, die worden geconfronteerd met schades in de verwerkingsinstallaties. Ook bij inzameling van huishoudelijk afval is er een risico op ontplofende lachgascilinders in onze inzamelvoertuigen. En doordat het bezit

illegaal is, geldt dit ook de inname en het vervoer van cilinders. Dit leidt tot dumpingen in de openbare ruimte. Dankzij aangepaste regelgeving wordt op de afvalbrengstations (ABS) afgifte georganiseerd voor inwoners.

Brancheorganisatie NVRD start in 2024 namens gemeenten en publieke afvalinzamelaars een bodemprocedure tegen de Nederlandse Staat om (financiële) steun te eisen voor de honderdduizenden lachgascilinders die sinds het lachgasverbod in 2023 de gemeentelijke afvalinzameling verstoren. De extra kosten voor gemeenten lopen in de miljoenen. Bij ACV zijn er gelukkig tot nu toe nog geen noemenswaardige incidenten met lachgas. Wel treffen we zeer sporadisch cilinders in het afval aan. Die worden dan direct veiliggesteld, waarmee erger wordt voorkomen. Desondanks onderschrijft ACV de keuze van de NVRD om een bodemprocedure te starten.



Pilot met E-Weeding

In het groeiseizoen voert ACV in een deel van de gemeente Ede een pilot uit met een alternatieve methode van onkruidbestrijding. Deze methode maakt gebruik van elektrische geleiding en heeft de potentie het onkruid effectief te bestrijden. Door de elektrische geleiding wordt de gehele plant tot aan de wortel geraakt, waardoor deze afsterft. De methode is volledig CO₂-neutraal, verbruikt geen fossiele brandstoffen, veroorzaakt geen fijnstofuitstoot en is geluidsarm. De eerste

resultaten zijn veelbelovend en ACV overweegt een vervolg met de E-Weeding.



Beheer Openbare Ruimte (BOR)

Invloed van weer en klimaat op het onderhoud

De weers- en klimaatomstandigheden hebben veel invloed op het beheer van de openbare ruimte. Regen en zon leiden tot groei. En regen en wind geven overlast op verharding en de aanverwante hemelwatervoorzieningen. In 2024 valt veel neerslag en de temperaturen zijn gemiddeld hoog. Het KNMI meet meer dan 100 warme dagen. Dat is ruim meer dan gemiddeld. Het zijn ideale omstandigheden voor plantengroei. Op plekken waar de plantengroei ongewenst is, groeit meer onkruid. ACV merkt het ook bij het maaien van gazons en het uitvoeren van snoeiwerk.

Het werk wordt nog bemoeilijkt door de periodes met aanhoudende regen. Onkruid bestrijdt ACV met heet water, maar als het regent, is deze methode minder goed toepasbaar door het koelende effect van de regen. Gazons waar water op staat, kunnen niet goed machinaal worden

gemaaid omdat de maaimachines het gazon kunnen beschadigen. Door de hoge grondwaterstand werken de infiltrerende voorzieningen minder goed, wat vraagt om meer onderhoud. Stormen zorgen voor extra natuurlijk afval, dat direct vraagt om niet-planbare extra inzet van de straatreiniging.

Dit alles vraagt gedurende het jaar continu om keuzes maken en planningen bijstellen. ACV reageert steeds op wat nodig is en wat kan. ACV levert haar dienstverlening binnen de door opdrachtgevers genormeerde begroting.

Ontwikkeling dienstverlening BOR Ede

De contractvorming van de nieuwe DVO krijgt, na de nodige tegenslag, een nieuwe impuls. Onder aansturing van een tactische werkgroep en stuurgroep richt ACV diverse werkgroepen op, die gedurende het jaar de gevraagde resultaten binnen het taakstellende budget behalen. Ter overbrugging naar de nieuwe DVO wordt een tussentijdse overeenkomst opgesteld. Daarnaast ziet ACV de contouren van de gevolgen van het ravijnjaar ontstaan.

Deze ontwikkelingen leiden tot een hernieuwde manier van samenwerking volgens het regiemodel. Binnen dit model regisseert de gemeente Ede de uitvoering, terwijl ACV de voortgang rapporteert aan de hand van prognoses en nacalculaties. Verandering is niet vanzelfsprekend. Die krijgt vooral in het tweede deel van het jaar intensieve aandacht en begeleiding zodat beide partijen – en binnen ACV alle lagen van de uitvoering – de nieuwe werkwijze begrijpen en toepassen. Dankzij de gezamenlijke inspanning van de gemeente Ede en ACV zijn al de nodige stappen gezet. ACV kijkt uit naar 2025, waarin ze de laatste hand legt aan de nieuwe meerjaren-DVO die per 2026 ingaat.

Schone Buurt Coaches en Educatie **Meer aandacht voor veiligheid, netheid en kwaliteit**

Dankzij de invulling van langdurig openstaande vacatures kan ACV meer aandacht besteden aan veiligheid en netheid in wijken en nieuwe projecten oppakken. Naast gemeente Ede zijn er ook wijkgerichte kwaliteitscontroles grondstoffen uitgevoerd in de gemeenten Veenendaal en Renswoude. Nieuwbouwlocaties krijgen extra aandacht, vanuit de gedachte dat het beter is om vooraf te informeren dan achteraf te moeten controleren.

Wekelijks houdt ACV een kwaliteitscontrole van de inzameling PMD in de hoogbouw Ede en Veenendaal. Dit jaar komt er meer bij, bijvoorbeeld in de gemeente Renkum. Dagelijks controleert ACV de inzamellocaties en houdt die schoon. Dit jaar vervangt ACV ook de laatste bedrijfsauto's door elektrische varianten.

De Schone Buurt Coaches van ACV zijn zichtbaar bij meerdere evenementen en activiteiten zoals:

- › Ede: Kinderdorp Bennekom;
- › Renswoude: nieuwjaarsmarkt;
- › Scherpenzeel: nieuwjaarsreceptie;
- › Veenendaal: Veenendaal schoon weken lente- en herfsteditie, duurzaamheidsmarkt;
- › Wageningen: opschoonwandelingen en Opschoonvaart, introductiedagen Universiteit.

Ook geven de coaches gericht aandacht aan verantwoorde inzameling door actief verbinding met inwoners op te zoeken, waaronder:

- › oplevering van nieuwbouwwijken in verband met de start inzameling;
- › bewonersavonden;
- › grofvuilacties in wijken met de woningbouwcoöperaties Woonstede en Veenvesters;



- › gerichte controles van huishoudelijk afvalcontainers in de gemeente Ede, Veenendaal, Renswoude.

Educatie

Vanuit educatief oogpunt geeft ACV steeds meer rondleidingen op de afvalbrengstations (ABS), aan leerlingen van basisscholen en middelbare scholen. Ze leren dat het op de juiste manier scheiden van afval nieuwe grondstoffen oplevert die we niet uit de aarde hoeven te halen. Zo werken we allemaal mee aan een circulaire economie. ACV gaat ook langs scholen met de wagens voor uitleg over afval en grondstoffen scheiden en veiligheid rondom de huisvuilwagen. Samen met zwerfafvalinstanties is ACV regelmatig betrokken bij activiteiten. ACV helpt mee met organiseren of biedt de helpende hand. ACV is ook aanwezig op de Beroepenmarkt Middelbaar Onderwijs in Wageningen.

Gladheidsbestrijding

In het winterseizoen voert ACV strooiacties uit om de veiligheid op de wegen te waarborgen. ACV voert acht preventieve en vier curatieve strooiacties uit. Ondanks de verschillende weersomstandigheden slagen de ACV-medewerkers erin proactief en effectief op te treden om de veiligheid van weggebruikers te waarborgen.

Klant en beleid

Toetreding van gemeente Scherpenzeel

Op 1 januari heeft ACV een nieuwe aandeelhoudende gemeente verwelkomd: de gemeente Scherpenzeel. De toetreding van deze gemeente is in 2023 al geaccordeerd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ACV, de gemeenteraad en het College van B&W van Scherpenzeel. De toetreding van deze gemeente past volledig in de strategie van ACV en sluit aan bij de pijler 'Organisatie'. Deze pijler voorziet erin om ACV op een verantwoorde wijze te laten groeien. De kwaliteit van de dienstverlening aan de huidige aandeelhoudende gemeenten staat immers voorop, net als de continuïteit van de werkzaamheden van ACV en de stabiliteit van de organisatie.

De start van uitvoering van nieuwe werkzaamheden leidt tot onverwachte aandachtspunten, ondanks een gedegen voorbereiding. Uit een hoog aantal klachten in de eerste weken blijkt dat een aantal overgenomen minicontainers niet adequaat is gechipt. De voortgangsgesprekken vinden plaats in goede sfeer. Daarmee verloopt het implementatieproces positief, ondanks de opstartproblemen. Dit is mede de verdienste van de betrokkenen uit de gemeente en een interne werkgroep met medewerkers van de uitvoering en stafafdelingen.

Klachten

Het aantal klachten van inwoners over voornamelijk niet geleegde containers, neemt toe in 2024: van 3.415 in 2023 naar 4.791. Dit is onder meer het gevolg van de toetreding van Scherpenzeel en de indiensttreding van veel nieuwe chauffeurs, die aanvankelijk de wijken niet goed kennen.

Het aantal klachten is minder dan 1 promille van het totaal aantal ledigingen van meer dan 5 miljoen. Daarmee valt het binnen de afgesproken marge van maximaal 1 promille van het totaal aantal ledigingen. Toch is deze stijging voor ACV aanleiding te onderzoeken hoe deze klachten kunnen worden voorkomen.

Herijking kostentoedeling

In 2020 heeft ACV de keuze gemaakt over te stappen op een integraal kostentoedelingsmodel. Centraal hierin staat het principe van gelijke tarieven voor gelijke dienstverlening. In 2024 vindt een herijking plaats. Het gaat om een financieel-technische doorrekening op basis van het, door aandeelhouders eerder vastgestelde, tarievenbeleid. Hiertoe vinden meerdere

kennissessies plaats met beleidsambtenaren en financials van de gemeenten. Dat leidt, naast de periodieke toetsing, tot meer verfijning en verheldering in de onderliggende uitgangspunten. Vanwege de aanpassingen en aanvullingen op het tarievenbeleid, wordt het rapport 'herijking uniforme tarieven ACV' vastgesteld in de AvA van december, als aanvullende afspraken bij het in 2020 vastgestelde tarievenbeleid.

Ondertussen wordt een traject opgestart om ook de dienstverleningsovereenkomsten tussen ACV en haar opdrachtgevende gemeenten te uniformeren. Dit proces wordt in 2025 afgerond.

Inwonerstevredenheid en stakeholdertevredenheidsonderzoek

Tweejaarlijks vindt een onderzoek plaats naar de tevredenheid over de dienstverlening van ACV, onder zowel de inwoners als onder de voornaamste stakeholders van ACV: de bestuurders (wethouders) en de beleidsambtenaren van de aandeelhoudende gemeenten. De tevredenheid van stakeholders stijgt naar een 8,3. Een verbetering van 0,3 ten opzichte van de vorige meting. De inwonerstevredenheid



stijgt naar een 8,0. Dit ligt 0,4 boven de benchmark. Het is een gevolg van een hogere waardering voor het reserveringssysteem bij afvalbrengstations, de beschikbaarheid en netheid rondom ondergrondse containers en uitstraling van de Restore-winkels. Dit resultaat wordt gevierd met alle medewerkers. Immers, zij leveren onze dienstverlening.

Onderzoek Integron: inwonerstevredenheid stijgt naar 8,0

In oktober 2024 voert ACV in samenwerking met Integron een inwoners- en stakeholderstevredenheidsonderzoek over afvalinzameling uit. In totaal doen 919 bewoners mee aan het onderzoek, in de gemeenten Ede, Renkum, Renswoude, Veenendaal, Wageningen en de nieuwe gemeente Scherpenzeel. De resultaten van dit onderzoek worden vergeleken met de benchmark Afvalinzameling en de resultaten uit 2022 en 2020.

Afvalscheidingsgedrag

Het grootste deel van de inwoners scheidt hun afval. Net als bij de vorige meting worden PMD en oud papier het vaakst gescheiden aangeboden, respectievelijk door 99% en 98% van de inwoners

van de gemeenten van ACV. Ook GF(T)+ afval en glas worden grotendeels apart ingezameld. Grof tuinafval en luiers of incontinentiemateriaal worden minder vaak gescheiden. Dit heeft er mogelijk mee te maken dat sommige inwoners geen gebruik maken van deze producten.

De belangrijkste redenen voor afvalscheiding zijn:

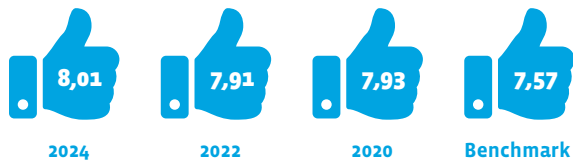
1. lagere jaarlijkse afvalstoffenheffing (57%)
2. gratis wegbrengen van grof huishoudelijk afval (44%)
3. meer inzicht in het nut van afvalscheiding voor het milieu (28%)

Tevredenheid

De gemiddelde tevredenheid over de dienstverlening stijgt naar een 8,0. Dit is een lichte verbetering vergeleken met 2022 (7,9). Hiermee scoort ACV niet alleen beter dan voorgaande jaren, maar ook boven de benchmark (7,6). Inwoners zijn vooral positief over de inzameling van oud papier en karton (8,4) en de Kringloop Restore. Deze laatste kent de grootste groei vanuit 2022; naar een 8,4. We zijn ook heel trots op de waardering van de inwoners voor onze chauffeurs: een 8.



Tevredenheid



De ACV-app waar inwoners hun afvalkalender kunnen inzien, wordt ook hoog gewaardeerd. Maar liefst 73% van de inwoners gebruikt de app. Het meest voor het afvalkalender, maar ook voor afspraken voor het afvalbrengstation.

Het afvalbrengstation springt er vooral uit door het reserveringssysteem. Inmiddels heeft 96% van de inwoners van Ede en Veenendaal dit al gebruikt. De tevredenheid over het systeem groeit ook: van 7,1 in 2022 naar 8,0 nu. Heel fijn, want door het reserveren hebben we meer tijd om mensen goed te begeleiden op het afvalbrengstation en belandt er meer afval in de juiste container.

Verbeterpunten

ACV doet het heel goed, ten opzichte van zowel het laatste onderzoek van 2022 als de benchmark. Daar zijn we blij mee, maar dit onderzoek doen we ook omdat we als organisatie willen blijven verbeteren. Integron geeft ons een aantal verbeterpunten waarmee we aan de slag willen.

Deze verbeterpunten spelen volgens Integron in de hele branche. We zetten in op de Schone Buurt Coaches en blijven actief in gesprek met de gemeenten over locaties en aantallen van de ondergrondse containers. Daarnaast zetten we graag in op verbetering van het gebruik van onze afvalapp. Het bespaart zowel inwoners als onszelf tijd als we digitaal meldingen kunnen verwerken.

Grootste verbeterpunten

- De netheid van de (ondergrondse of bovengrondse) verzamelcontainers
- Capaciteit van de (ondergrondse of bovengrondse) verzamelcontainers
- Het aantal locaties waar het afval naartoe kan worden gebracht

Stakeholdersonderzoek

Integron voert in 2024 ook het stakeholderstevredenheidsonderzoek uit voor ACV. Het resultaat is een NPS-score van +25. Alle beleidsambtenaren en wethouders worden kwalitatief en kwantitatief geïnterviewd. De conclusie van Integron: “ACV wordt naast de primaire dienstverlener gezien als samenwerkingspartner. De stakeholders verwachten van ACV dat ze een multifunctionele rol vervullen, die verdergaat dan alleen het uitvoeren van taken. Naast de kerntaken, zoals het inzamelen van huishoudelijk afval en soms ook bedrijfsafval, verwachten ze ook een actieve rol in de transitie naar een circulaire economie. ACV wordt gezien als een essentiële samenwerkingspartner die proactief adviseert, meedenkt over ontwikkelingen en gemeenten ontzorgt.”

Markontwikkelingen huis-aan-huis-inzameling en Bedrijven B.V.

Begin dit jaar neemt een grote commerciële inzamelaar een verstrekkend besluit door te stoppen met de huis-aan-huis-inzameling bij gemeenten. Hierdoor wordt ACV door diverse gemeenten benaderd voor verkennende gesprekken over inzameling en mogelijke toetreding. Deze toenadering past op zichzelf prima bij het streven van ACV naar een verantwoorde groei. Verantwoord betekent dat dienstverlening beleidsmatig en uitvoeringstechnisch moet passen in de strategische visie van ACV. Het

mag daarmee niet ten koste gaan van onze huidige aandeelhouders en opdrachtgevers.

Vooralsnog leidt dit bij drie gemeenten tot wederzijdse interesse en daarmee tot verdiepend onderzoek. ACV is niet de enige gegadigde. In het eerste half jaar van 2025 verwacht ACV inzicht te krijgen in de voorgenomen keuzes van gemeenten, zodat ze mogelijk kan werken aan de formele besluitvormingsprocessen binnen de gemeenten enerzijds en de AvA van ACV anderzijds.

Propositie van ACV bijstellen

Steeds hoger op de R-ladder, dát is het doel. Het is goed voor mens en milieu. En goed voor de organisatie. ACV anticipeert op de transitie naar de circulaire economie. Daarin vervult ACV een actieve rol. ACV wil verantwoord groeien, omdat dit bijdraagt aan kwaliteit, stabiliteit en continuïteit van de organisatie. Hiervoor is het belangrijk dat ACV de eigen propositie uitdragen. ACV is deze propositie daarom opnieuw aan het beschrijven. Het helpt bij beleidsontwikkeling én voor het maken van strategische keuzes. In 2025 wordt gekeken hoe ACV exposure kan geven aan de bijgestelde propositie.

Circulariteit

Ontwikkelingen

In Nederland hebben we met elkaar afgesproken dat we in 2050 een circulaire economie hebben. Dan bestaat er bijna geen afval meer en worden materialen steeds opnieuw gebruikt. Ze zijn grondstoffen. Door dit zo belangrijke maatschappelijke doel gaat de rol van ACV gedurende de jaren veranderen. Maar in de kern is én blijft ACV het regionale draaipunt in de kringloop van grondstoffen, goederen en materialen.

In aanloop daarnaartoe geeft ACV circulariteit steeds verder vorm. Met de aanstelling van een strategisch adviseur Circulariteit vanaf september



2024 geeft ACV gestalte aan haar visie, waarbij integraliteit voorop staat.

Waarde toevoegen op de R-ladder

ACV geeft de mate van circulariteit aan via de R-ladder, waarbij de 10^{de} trede staat voor Refuse – het niet meer produceren van goederen. ACV realiseert steeds meer monostromen. Ze ontwikkelt hiertoe een waardevol business-model en vermarkt de waarde van alle (rest) stromen. Hierbij houdt ACV ook rekening met de toename van het aantal producten waarvoor een Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid (UPV) geldt.

Hoger op de R-ladder komen is ons doel. Hiervoor heeft ACV alle 51 stromen op de R-ladder gezet: van Japanse Duizendknoop tot Hout A,B en C. Hieruit blijkt dat ACV nog veel doet vanuit recycling en met de bulkstromen niet veel hoger komen dan R2. Vanuit de verschillende contracten die gemeenten kennen, maakt ACV dit in 2024 ook voor elk van de zes aandeelhoudende gemeenten inzichtelijk en presenteren dit. ACV



blijft het monitoren. Er is absoluut potentie om hoger op de R-ladder te komen. Dit zal vorm krijgen vanuit de verwerkers, maar ook vanuit het regionale circulaire ambachtscentrum. Zo doet ACV in samenwerking met de gemeente Ede een aanvraag bij Rijkswaterstaat voor een subsidie rond het maximaliseren van hergebruik, reparatie en desnoods demontage van banken en fauteuils.

In het verslagjaar brengt ACV organisatiebreed de afvalstromen in kaart. ACV analyseert zowel de huidige als de verwachte toekomstige opbrengsten en kosten. Dit inzicht helpt om te bepalen welke stromen een kwaliteitsimpuls bij inzameling nodig hebben en hoe ACV de inzameling beter kan vormgeven.

Op de langere termijn denkt ACV mee met de gemeenten en inkooporganisaties over manieren om circulariteit en verwerking op elkaar af te stemmen. Door restafval te scheiden, worden afvalstromen omgezet in grondstoffen voor hergebruik of verkoop. In dat laatste geval worden de grondstoffen geldstromen, terwijl het verwerken van restafval juist geld kost. Zo creëert ACV kennis voor businesscases voor deelstromen. Uiteindelijk draagt ACV zo bij aan het realiseren van de landelijke, regionale en gemeentelijke milieudoelstellingen.

Vanuit Restore is hergebruik de norm. Het overzicht van stromen wordt in 2024 aangevuld met nog zes stromen, van cd's tot textiel. Deze stromen komen hoger op de R-ladder uit: van R5 tot R9. Dit inzicht leidt ook tot herwaardering van de kosten en opbrengsten van de verschillende stromen. ACV brengt dit in kaart, voor nu en de komende jaren. Leidend hierbij zijn de ontwikkelingen binnen de UPV's. ACV maakt een overzicht van alle geldende UPV's en delen die met de aandeelhoudende gemeenten. Elk kwartaal update ACV dit overzicht, zodat ze

actuele informatie heeft en deelt. Dit jaar bereidt ACV de UPV Textiel voor die impact heeft op de inzameling en sortering bij Restore. De UPV textiel treedt per 1 januari 2025 in werking.

Bewustzijn over circulariteit vergroten bij de stakeholders

Stappen zetten richting circulair, kan ACV niet alleen. Hiervoor is het volledige netwerk nodig. ACV denkt hierbij allereerst aan de aandeelhoudende gemeenten. Maar ook daarbuiten vindt ACV een stukje van de circulariteitspuzzel.

ACV verkent in 2024 de netwerken en kijkt naar de verschillende gremia die relevant zijn voor de samenwerking richting circulariteit. Er zijn meerdere overlegmomenten waarbij aansluiting plaatsvindt:

- › Periodieke overleggen met de opdrachtgevers wethouders van de gemeenten;
- › Klantenplatform van ACV waarin alle beleidsmedewerkers van de gemeenten deelnemen;
- › Circulair ambtenarenoverleg vanuit FoodValley Circulair;
- › Regelmatige overleggen met de Branchevereniging Kringloop Nederland (BKN);
- › Deelname aan de coalitie Lang Leve Elektronica vanuit RWS.

Hiermee maakt ACV zichtbaar dat ze zich inzet voor circulariteit en alle stakeholders daarin betreft en nodig heeft, van wethouders tot inwoners en bedrijven.

Daarnaast is ACV aangesloten bij meerdere branchespecifieke organisaties zoals BKN, NVRD en Midwaste.

Personeelsmanagement **Algemene ontwikkeling**

Het werven en behouden van goed personeel blijft een belangrijk speerpunt voor ACV.

Daarnaast stuurt ACV actief op ‘de juiste mens op de juiste plek’. De combinatie van deze uitdagingen met een krapper wordende arbeidsmarkt leidt in het verslagjaar tot versterking en herinrichting van de afdeling HRM/KAM. ACV neemt veel initiatieven voor HR-beleidsontwikkeling en voor nieuw elan in het inrichten van processen, het vormgeven van bijvoorbeeld leiderschap en de KAM-aanpak.

Voorafgaand wordt gekeken naar de interne organisatiestructuur. Deze wordt na goedkeuring van de OR aangepast, met een betere scheiding tussen voorbereidende werkzaamheden en uitvoering. Daarbij versterkt ACV de leidinggevende laag, wat zorgt voor een beter passend communicatiemodel conform het linkingpin-model.

ACV streeft naar een evenwichtige verdeling tussen mannen en vrouwen in de (sub)top van het bedrijf. Ultimo 2024 bestaat de RvC uit 3 vrouwen en 2 mannen. De directie bestaat uit 1 persoon (man) waardoor een evenwichtige verdeling niet mogelijk is. Ultimo 2024 bestaat het management uit 2 vrouwen en 4 mannen, waar begin 2024 nog sprake was van 1 vrouw en 3 mannen. Bij de invulling van vacatures is het streven om een evenwichtige verdeling te bereiken zonder daarbij concessies te doen aan de kwaliteit.

Ontwikkeling leiderschap ACV

De organisatie verwelkomt een aantal nieuwe teamleiders ter uitbreiding: op de afdelingen Facilitair & Service, Planning, Bedrijfsbureau en de werkplaats. Hiermee kan ACV de groei en ontwikkeling van de organisatie op de juiste wijze faciliteren. Het MT is minder tijd kwijt aan de operationele sturing van de interne organisatie en kan zich richten op strategische vraagstukken. De functie van algemeen directeur wordt omgezet van interim naar vast. Het MT wordt aangevuld met een manager bedrijfsvoering/concerncontroller

en uitgebreid met een strategisch adviseur Circulariteit. Met deze laatste functie zet ACV in op de toekomstige ontwikkelingen naar circulariteit. Met deze uitbreiding is het MT van ACV volledig op sterkte en ingericht op de toekomst.

‘Kwalitatief’ betekent dit ook iets voor het MT en de leidinggevenden van ACV:

- › Het vraagt om een andere positionering en ander gedrag van het MT (communicatie, leiderschapsstijl) en een andere wijze waarop ACV zich organiseert;
- › Dit betekent tegelijkertijd ook iets voor de positionering en het gedrag (eigenaarschap) van leidinggevenden (middenkader) binnen de organisatie;
- › Voorwaarde hierbij is dat er duidelijkheid is over de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de verschillende groepen binnen de organisatie (medewerkers/professionals – staf – leidinggevenden – MT).

Om deze verandering samen vorm te geven, ontwikkelt ACV een leiderschaps- en organisatieontwikkelingsprogramma. Hierin geven leidinggevenden en MT samen richting aan een nieuwe wijze van samenwerken, en daarmee aan de verdere ontwikkeling van het leiderschap binnen ACV.

Employer branding en de arbeidsmarkt

Om ook in de toekomst voorbereid te zijn op de arbeidsmarktvraagstukken, zetten ACV en Restore in op de ontwikkeling van het werkgeversmerk: de ‘employer branding’. De aanleiding is tweeledig. Ten eerste zijn ACV en Restore flink aan het groeien en is er meer talent nodig om deze groei te ondersteunen. Ten tweede is er nog geen duidelijke employer branding-strategie en ‘werken bij’-website. Er bestaat nog geen herkenbaar werkgeversmerk. De organisatie heeft de uitdaging om zich te onderscheiden in een arbeidsmarkt die krapper wordt door vergrijzing.

Het is essentieel dat ACV een voorkeurspositie krijgt als werkgever, en dat ze die positie behoudt in de mindset van zowel de huidige medewerkers als potentiële nieuwe collega's. Dit vereist een strategie die ACV helpt op te vallen en de juiste mensen weet aan te trekken, in een regio waar de werkloosheid laag is. Het bouwen aan een stevig werkgeversmerk is hierbij essentieel. Een werkgroep met een brede vertegenwoordiging vanuit ACV en Restore start in het verslagjaar samen met een marketingbureau met een uitwerking van het werkgeversmerk.

Het lukt ACV de openstaande vacatures nog goed in te vullen, ondanks de krapte op de arbeidsmarkt. Dit resulteert in een adequate instroom en personele groei. Binnen ACV is veel aandacht voor het werven van nieuwe medewerkers. ACV introduceert het programma: 'De ACV Aanbrengbonus: jouw netwerk is een bonus waard!' Medewerkers worden beloond voor het aanbrengen van gekwalificeerde kandidaten (via hun persoonlijke netwerk) voor een functie bij ACV. Het doel is om het recruitmentproces van binnenuit te versterken, door het netwerk van de eigen medewerkers in te zetten. Daarbij stimuleert ACV een cultuur waarin

medewerkers actief betrokken zijn bij de groei van het bedrijf. Medewerkers worden namelijk beloond voor hun bijdrage aan het succes van ACV.

Optimalisatie en digitalisering van HR-processen

ACV bekijkt voortdurend hoe zaken efficiënter, effectiever en gebruiksvriendelijker kunnen en stimuleert verdere professionalisering en digitalisering van de HR-processen (in-, door- en uitstroom). De personeelsdossiers worden volledig gescreend en gedigitaliseerd, waarbij wordt getoetst of binnen ACV de persoonsgegevens beschermd zijn conform de privacywet (AVG). Met de her-implementatie van het HR-systeem is nu ook de berekening van de kilometervergoeding woon-werkverkeer via een automatische berekeningstool (app) mogelijk. De berekening van de reiskosten wordt omgezet naar snelste route in plaats van de kortste route. Handmatige berekeningen zijn hierdoor niet meer nodig. Alle standaardprocessen rondom indiensttreding, contractwijzigingen en uitdiensttreding worden ingericht in het systeem, waarbij gebruik wordt gemaakt van digitale werkstromen.





Funciewaardering

In de cao WENB-GEO is een nieuw referentie-functieraster opgenomen, gebaseerd op het functiewaarderingssysteem ORBA (ORBA®-PM) van AWWN. ACV streeft ernaar de functies binnen de organisatie op deze wijze objectief te rangschikken. Functiebeschrijvingen zijn in 2023 opgesteld door leidinggevenden, samen met een adviseur Funciewaardering van AWWN. De functieomschrijvingen worden in het verslagjaar met elkaar vergeleken, ook ten opzichte van dezelfde functies bij andere organisaties. AWWN deelt de functies in een functieraster in. Vóór 1 april 2024 krijgt elke medewerker van ACV Gemeenten B.V. zijn definitieve functiebeschrijving en functie-indeling in het salarisgebouw, conform de tijdslijn binnen de cao-afspraken. Drie formele bezwaren worden ingediend. Deze worden naar tevredenheid afgehandeld conform procedure. Hiermee rondt ACV het functiewaarderingstraject af.

Opleiding en training

De competentiematrix wordt herzien in de uitvoering, in samenwerking tussen afdeling HR,

KAM en leidinggevenden. In deze matrix staat welke opleidingen nodig of wenselijk zijn voor welke functies en rollen. Ook vindt een grondige controle plaats op de punten voor code 95 voor de chauffeurs. Het zijn de eerste voorbereidende stappen om de organisatie en administratie rond opleidingen te vergemakkelijken en te professionaliseren richting de toekomst.

Mbo

Twee medewerkers ronden hun mbo-2 AMBOR-opleiding af. Een leerling-monteur zet zijn mbo-opleiding 'Basis technicus voertuigen' voort en begint daarmee aan zijn laatste jaar van de opleiding.

Chauffeur in opleiding

Aan het begin van het jaar introduceert ACV 'Chauffeur in opleiding'. Op de arbeidsmarkt is veel vraag naar chauffeurs. Dit maakt het aantrekken van geschikte chauffeurs niet gemakkelijk. Met dit traject kunnen kandidaten via ACV hun rijbewijs C behalen. Op deze manier kan ACV ook medewerkers zonder rijbewijs C werven voor de functie van chauffeur. Per jaar biedt ACV maximaal

vijf kandidaten een dergelijk traject aan. In het verslagjaar worden vier van deze plekken benut. Eén medewerker behaalt het rijbewijs meteen, de andere drie zijn nog bezig met hun rijopleiding.

Overige opleidingen

In de uitvoering vinden diverse opleidingen plaats. Voor de medewerkers bij BOR organiseert ACV onder meer een training ‘Sectorgerichte veiligheid’. Hierbij worden medewerkers getraind in het veilig werken met kleine machines.

ACV Academie

De ACV Academie geeft jaarlijks maximaal vijf medewerkers in loondienst van ACV en Restore een opleidings- en trainingsbudget van maximaal € 5.000,00 (exclusief btw) per persoon om een opleiding of training naar keuze te volgen. Het gaat expliciet om niet-werkgerelateerde opleidingen die passen in een persoonlijk opleidingsplan. De afgelopen jaren was het aantal deelnemers dat een plan indiende voor de ACV Academie bijna gelijk aan de definitieve goedkeuringen. Dit jaar is er binnen zowel ACV als Restore veel aandacht voor de promotie van deze bijzondere kans om op kosten van de organisatie een opleiding te volgen. Doel is een bredere doelgroep aan te sporen zich aan te melden voor de ACV Academie. Dit resulteert in maar liefst 18 aanmeldingen vanuit ACV en Restore.

Een onafhankelijke selectiecommissie beoordeelt de ingediende plannen en ACV maakt vijf medewerkers van SRK en ACV blij met de kans een opleiding te volgen en daarmee te werken aan hun ontwikkeling.

Kengetallen

ACV laat een personele groei zien die in lijn is met ontwikkelingen van de voorliggende jaren. 33 medewerkers stromen uit: 3 van hen gaan met pensioen en 2 medewerkers stromen uit als

gevolg van langdurige arbeidsongeschiktheid. De overige uitstroom is natuurlijk verloop. Er stromen 56 medewerkers in. Dit betekent een absolute groei van 23 medewerkers. Intern stromen 10 medewerkers door naar een andere functie. Dit illustreert dat ACV haar medewerkers mogelijkheden biedt zich te ontwikkelen.

Ontwikkeling werkgelegenheid ACV Gemeenten B.V. (per 31 december)			
Mensen	2024	2023	2022
Loondienst	250	227	196
Inhuur (excl. Winterdienst)	137	120	95
Gedetacheerd via SW bedrijven	19	21	19
Stagiaires	3	0	0
Totaal	409	368	310

Tabel: Aantal medewerkers

Het ziekteverzuim stijgt licht. Dit ligt in lijn met de ontwikkelingen binnen de branche. Het kort verzuim (1-7 dagen) neemt daarentegen af. Leidinggevenden en medewerkers kunnen makkelijker sturen op kort verzuim, namelijk door de drempel tot verzuim te verlagen. De toename van het verzuim binnen ACV komt vooral door het lange verzuim (43-365 dagen). Een hoog percentage in de categorie lang verzuim laat zien dat de werkhervattingsdrempel hoog is.

Gemiddeld ziekteverzuim

Categorie	2024	2023	2022
Kort (1-7 dagen)	0,67%	0,85%	0,83%
Middellang (8-42 dagen)	1,16%	1,90%	1,09%
Lang (43-365 dagen)	4,71%	3,09%	3,82%
Extra lang (> 365 dagen)	1,51%	2,04%	3,84%
Totaal verzuim,	8,05%	7,88%	9,58%

Tabel: Ziekteverzuim (exclusief Restore en medewerkers met een no-risk polis voor ziektewet)

Kwaliteit, Arbo en Milieu (KAM) Veiligheid

Voortbordurend op de ontwikkeling van het leiderschap binnen ACV, dient ook het onderwerp veiligheid op een andere manier te worden geborgd in de organisatie. Dit betekent dat de leidinggevendenden een directere rol spelen in de veiligheid van hun medewerkers, en dat de afdeling KAM zich beweegt naar een ondersteunende en faciliterende rol. De eerste stap wordt in 2024 gezet door de toolboxen niet meer centraal in de kantines te geven, maar dat de leidinggevendenden die zelf geven aan de teams die ze aansturen. Hierdoor kunnen leidinggevendenden de toolboxen beter laten aansluiten op de werkzaamheden van hun medewerkers en ontstaat meer interactie tussen de deelnemers.

De KAM-afdeling ondersteunt de leidinggevendenden op de achtergrond door de toolboxen aan te leveren en mee te denken over de inhoud. Er wordt ook een slag gemaakt met het vereenvoudigen van de formulieren voor de werkplekinspecties. Daarbij wordt in overleg met leidinggevendenden kritisch gekeken naar de inhoud.

Een ander belangrijk onderdeel van het veiligheidsbeleid is het laten uitvoeren van een Risico-Inventarisatie & Evaluatie (RI&E). In een RI&E wordt gekeken naar de risico's van de medewerkers en worden maatregelen bepaald die het werk veiliger kunnen maken. Deze staan beschreven in een plan van aanpak. De RI&E wordt extern getoetst en ACV zet stappen om aan de slag te gaan met het plan van aanpak vanuit de RI&E. Dit moet uiteindelijk leiden tot een nog veiligere werkomgeving.

Het doel is natuurlijk het zoveel mogelijk voorkomen van ongevallen en incidenten. Voor ACV is het belangrijk dat iedereen aan het eind van de werkdag weer gezond naar huis kan. Om dit voor elkaar te krijgen, is ACV altijd op zoek naar meldingen over onveilige situaties zodat ze die situaties kan wegnemen voordat een ongeval ontstaat.

Incidenten en onveilige situatie

Meldingen	GSB	BOR	SRK	Totaal
Onveilige situaties	5	4	4	13
Incidenten en ongevallen	19	6	2	27
Brand				1
Ongevallen met verzuim				4
Ongevallen zonder verzuim				22

Certificering

ACV is in het bezit van verschillende certificaten op het gebied van veiligheid en kwaliteit. Om een certificaat te behalen en te behouden, worden regelmatig audits uitgevoerd door een externe certificerende instantie. Deze instantie controleert of ACV voldoet aan de eisen en standaarden, die horen bij een certificering. Wanneer dit het geval is, wordt de certificering verlengd.

Er worden externe audits uitgevoerd voor de Erkenningsregeling Papier en Karton, ISO9001 voor het kwaliteitsmanagementsysteem, ISO45001 voor het Arbo- en veiligheids-managementsysteem, en voor de CO₂-prestatieladder. Bij deze externe audits bepaalt de auditor in het verslagjaar dat ACV voldoet aan de eisen en standaarden van de certificering en sluit ACV deze af met een goed resultaat.

Restore wordt geauditeerd op het BKN-keurmerk. Dit keurmerk staat ervoor garant dat de besturende, primaire en interne processen op orde zijn en dat er circulaire en inclusieve doelstellingen worden gehanteerd. Ook deze audit verloopt succesvol. Het BKN Keurmerk wordt verlengd.

Facilitair, Inkoop & techniek (FIT) **Organisatieontwikkeling**

In 2023 besloot ACV de afdeling Facilitair, Inkoop en Techniek (FIT) te versterken en een aantal taken te herverdelen. In dit verslagjaar worden die veranderingen geëffectueerd:

- › We splitsen de taken teamleider Werkplaats en Materieelbeheer. Dit vanwege de toenemende omvang van het wagen- en containerpark en de complexiteit van de vraagstukken. Voor de beide functies stelt ACV halverwege dit jaar medewerkers aan. Het effect is direct al zichtbaar, want in de tweede helft van het jaar maakt ACV een inhaalslag met de inkoop van nieuwe voertuigen.
- › Daarnaast start ACV met het opstellen van een meerjarenplan voor onderhoud en vervanging van containers. Hiervoor verzamelt ACV eerst data over het huidige areaal.
- › Het team Service, dat voorheen onderdeel was van de afdeling Grondstoffenbeheer (GSB), wordt onderdeel van de afdeling FIT. Het team zet nieuwe containers uit bij huishoudens en bedrijven en voor het onderhoud en reinigt de onder- en bovengrondse containers.

- › De overheveling van team Service naar FIT geeft ook ruimte om een Teamleider Facilitair en Service aan te trekken. Deze teamleider start in september.
- › De adviseur Beleid en Projecten voor inzamel-middelen gaat over van de afdeling Klant & Beleid naar de afdeling FIT.

Door deze veranderingen wordt het middenkader van de afdeling FIT versterkt. Hierdoor kan de manager zich meer richten op management-taken en strategische vraagstukken. Daarnaast betekenen deze aanpassingen een grote inhoudelijke vooruitgang, omdat beleid, beheer en instandhouding nu meer planmatig kunnen worden uitgevoerd.

Beheer, onderhoud en reiniging **inzamelmiddelen**

In het verzorgingsgebied van ACV staan inmiddels meer dan 1.300 onder- en bovengrondse containers. Er speelt dit jaar veel rondom deze containers. Zo start ACV met een grootschalige modificatie van paslezers in de containers. Deze apparaten communiceren via het 2G-netwerk met de centrale software, maar landelijk wordt dit 2G-netwerk uitgeschakeld. De paslezers moeten daarom geschikt worden gemaakt voor het 5G-netwerk. Het gaat om zo'n 1.000 paslezers.

Een ander aandachtspunt zijn de KTZ-containers. Dit type container wordt slechts door een klein aantal organisaties in Nederland en het buitenland gebruikt. De huidige leverancier van de KTZ-voertuigen stopt met de productie van dit type voertuig. Daarom start ACV een onderzoek naar scenario's, zodat ze in 2025 een besluit kan nemen over een vervolgplanpak.

Tot slot hernieuwt ACV het contract voor onderhoud & reiniging van containers. Dit nieuwe

contract zorgt voor meer eigen inzet van ACV en leidt tegelijk tot een kostenbesparing.

Centrale huisvesting

Op het gebied van huisvesting bereikt ACV een mijlpaal. Halverwege dit jaar nemen de colleges van Burgemeester en Wethouders en de gemeenteraden van de gemeenten Ede en Renswoude namelijk een positief besluit over het plan van ACV om een nieuw circulair ambachtscentrum te bouwen op het te ontwikkelen bedrijventerrein Kievitsmeent II in Ede. Hiermee is de weg vrij om het plan verder uit te werken en te onderzoeken onder welke condities grond kan worden gekocht op dit nieuwe bedrijventerrein. Deze uitbreiding is nodig om de transitie naar de circulaire economie verder invulling te geven en om ruimte te scheppen op de hoofdlocatie Neonstraat. De behoefte aan meer ruimte is zowel binnen als buiten merkbaar. Er zijn te weinig kantoorwerkplekken en er is steeds minder stallingsruimte voor voertuigen. Voor de kantoorwerkplekken huurt ACV extra ruimte bij de burens op de Neonstraat.

Voor het afvalbrengstation in Renkum onderzoekt ACV welke aanpassingen nodig zijn om ruimte te creëren voor meer circulaire activiteiten. ACV legt het plan voor aan de gemeente, die dit betreft in het grotere plan voor herinrichting van het omliggende gebied. Hieruit blijkt dat er voor de locatie van ACV geen extra ruimte beschikbaar is.

Verduurzaming & circulariteit

Dit jaar start ACV projectmatig met de voorbereiding van de Europese verplichting om te rapporteren over sociaal en duurzaam ondernemen (CSRD). Met zowel interne als externe stakeholders bepaalt ACV volgens CSRD-richtlijnen over welke onderwerpen ze moet rapporteren. Deze rapportage wordt vanaf 2026 een verplicht onderdeel van het jaarverslag. De

accountant kijkt daarom gedurende het jaar mee naar de aanpak.

Niet nieuw is de jaarlijkse rapportage over onze CO₂-uitstoot. Na enkele jaren van forse daling (75% reductie sinds 2020) is de uitstoot in het verslagjaar vergelijkbaar aan vorig jaar. Dat is niet onlogisch, omdat ACV in het verleden maatregelen met veel impact heeft doorgevoerd. Vanaf hier gaat ACV aan de slag met maatregelen die gefaseerd worden uitgevoerd. Bijvoorbeeld het vervangen van voertuigen met de aanschaf van onze eerste zero-emissie vrachtwagen, waarvoor ACV met succes een subsidietraject doorloopt. Het voertuig wordt in 2025 geleverd.

ACV breidt het dashboard over verduurzaming uit met een nieuw cijfer. Ze rapporteert nu ook over het energiegebruik. Daarin is zichtbaar dat het gasverbruik niet veel is veranderd, maar het elektriciteitsgebruik is gestegen. Dat komt door de toename van het aantal elektrische voertuigen: van 13% naar 18% van het totale wagenpark.

Bedrijfsvoering

Algemeen

Door aanpassing van de interne organisatiestructuur wordt de afdeling Bedrijfsbureau GSB in het verslagjaar verplaatst van 'klant en beleid' naar 'bedrijfsvoering'. De lijnstructuur binnen 'bedrijfsvoering' wordt uitgebreid met een adviesfunctie voor 'proces en informatie'. Zo kan ACV meer projectmatige sturing geven aan de ontwikkeling van digitalisering en informatisering.

Bedrijfsbureau GSB

Deze afdeling krijgt, tegelijkertijd met het verplaatsen, een impuls met de aanstelling van een teamleider. Gedurende het jaar levert de teamleider een belangrijke bijdrage aan de herijking van de kostentoedeling. Ook heeft deze een belangrijke rol bij de ontwikkeling

en inrichting van dashboards en de verder ontsluiting van informatie.

Financiën en control

De ondersteuning van de afdeling Control van andere afdelingen is geïntensiveerd. Dit leidt er onder meer toe dat budgethouders hun rol beter benutten en beleidsvoorbereidende besluiten met financiële componenten meer gedegen kunnen worden voorbereid. Voorbeelden hiervan zijn: kostencalculaties voor bijvoorbeeld nieuwbouw, business case voor investeringsbesluiten.

Het jaarlijkse prognoseproces is aangepast van één keer per jaar, naar drie keer per jaar op basis van de cumulatieve financiële resultaten van elk kwartaal.

De kostenallocatie is verder ontwikkeld. Dit heeft bijgedragen aan herijking van de kostprijzen die eens per vier jaar plaatsvindt.

ICT

ICT is een afdeling die zich naast de reguliere support-activiteiten volop bezig houdt met onderzoek en ontwikkeling. ACV verbetert de beveiligingsarchitectuur van haar ICT-omgeving. Dit omvat de implementatie van moderne beveiligingstools en het bijwerken van het beveiligingsbeleid volgens de nieuwste standaarden: CIS 18 controls. Dit is een voorbereiding om klaar te zijn voor de nieuwe NIS2-richtlijn.

ACV bouwt informatiedashboards in Power BI op haar datawarehouse-laag. Dit biedt waardevolle inzichten en ondersteunt datagedreven besluitvorming binnen de organisatie. Er wordt een grotere focus gelegd op data-gedreven werken, waarbij KPI's worden weergegeven via dashboards en een Push-API wordt geïmplementeerd voor real-time gegevensuitwisseling.



ACV zet een nieuwe hardware-omgeving op voor het uitvoeren van haar workloadprocessen en brengt deze onder bij een lokaal datacenter. Deze omgeving biedt verbeterde prestaties en verhoogde betrouwbaarheid en kan helpen de kostenstijging van Clouddiensten enigszins te beperken.

ACV stroomlijnt de interne processen, ter voorbereiding op de toekomstige vervanging van de basisapplicaties voor de inzameling. Dit zorgt voor een soepelere overgang en een efficiëntere werkwijze. ACV herzielt het personeels- en salarissysteem, met als doel meer standaardisatie en toekomstbestendigheid. Dit project zorgt voor een efficiëntere verwerking van personeelsgegevens en een verbeterde gebruikerservaring.

Om de veiligheid en communicatie te verbeteren, voert ACV mobiele telefoons als standaarduitrusting in. Dit verbetert de bereikbaarheid en verhoogt de veiligheid van medewerkers. ACV breidt de softwarelicenties uit om de registratie van gegevens te verbeteren. Hierdoor kan de organisatie gegevens effectiever delen met belanghebbenden binnen en buiten de organisatie.

ACV Bedrijven B.V.

Financieel Resultaat

Het door ACV Bedrijven B.V. gerealiseerde operationele bedrijfsresultaat van € 233.000 is € 16.000 hoger dan de € 217.000, die was begroot. Dit komt door lagere overige kosten (onder meer verzekeringen en afschrijvingskosten). Het resultaat in 2024 is een stijging van € 53.000 ten opzichte van het in 2023 behaalde resultaat van € 180.000. Deze stijging ontstaat door een hogere omzet (inzameling en transport) en lagere afvalverwerkingskosten, en een daarmee samenhangende hogere brutomarge.

Klant en beleid

Algemeen

De activiteit ten aanzien van PD-routes stijgt qua overslag van grondstoffen met 64%. Hierdoor verwerkt ACV minder plastic (P) en drankkartons (D) als restafval. Dit leidt tot minder verbranding en verbrandingskosten, wat bijdraagt aan een beter milieu en meer recyclebare grondstoffen.

Marktontwikkeling

De markt wordt competitiever doordat enkele grote private inzamelaars zich hebben teruggetrokken van de publieke markt. Ze presenteren zich nadrukkelijker op de markt voor verwerking van grondstoffen en inzameling van grondstoffenstromen, en daarmee op het inzamelen van bedrijfsmatig afval. Dit zorgt voor druk op verkooptarieven en een licht lagere retentie bij afloop van contracten. Tegelijkertijd komen er ook klanten terug, omdat lage prijzen van commerciële inzamelaars bij de offerring niet per definitie leiden tot meerjarig lagere kosten. Soms sluit ACV ook opnieuw contracten af met oude klanten vanwege ontevredenheid over de kwaliteit van de geleverde dienstverlening door anderen.

Stichting Restore Kringloop Algemeen

De crisis op de textielmarkt resulteert in lage prijzen voor bulktextiel. Dit leidt tot een verlieslatende activiteit en negatieve gevolgen voor het bedrijfsresultaat. Hiertoe wordt vroegtijdig een winstwaarschuwing afgegeven aan toezicht- en aandeelhouders.

Toch kiest Restore nadrukkelijk voor continuering van de huidige inzameling en verwerking. Het (tijdelijk) stopzetten van de activiteit is vanuit organisatorisch perspectief voor Restore onwenselijk. Dit leidt namelijk direct tot opheffing van een waardevolle vrijwilligersorganisatie. Gevolg is, dat dit elke mogelijkheid tot circulariteit en ontwikkeling naar hoogwaardige mono-stromen wegneemt, terwijl organisatiekosten nauwelijks kunnen afnemen. Bovendien schaadt het de positie van ACV/Restore ten aanzien van circulair handelen.

Ook bezien vanuit gemeenten kan het probleem niet op een andere manier worden opgelost, omdat er geen logisch of beter alternatief is. En zowel ACV/Restore als gemeenten wensen verbranding van (bulk)textiel te voorkomen.

Rendement Financieel Resultaat

Het door Restore gerealiseerde operationele bedrijfsresultaat van € 44.000 negatief is € 12.000 lager dan het resultaat van € 32.000 negatief, dat was begroot. Na het vaststellen van de begroting 2024 wordt besloten om 3% renteopslag in verband met het risico van de lening aan Restore in rekening te brengen. Dit veroorzaakt € 17.000 extra rentekosten.

De lagere marktprijzen voor bulktextiel beïnvloeden het operationele resultaat nadelig. Omdat een vergoeding van UPV textiel voor dit jaar ontbreekt, compenseert ACV Gemeenten B.V. voor een bedrag van € 86.000.

Ondertussen wordt voor 2025 wel een vergoeding met UPV textiel overeengekomen.

Sociaal rendement

Het sociaal rendement toont zich het beste door de samenstelling van ons medewerkersbestand. Restore heeft niet alleen mensen in loondienst, maar biedt ook gesubsidieerd werk. Ook zijn er mensen bij Restore gedetacheerd. Er zijn leerplekken en stageplaatsen en is er ruimte voor mensen die via de reclassering werk bij ons doen. Als laatste vinden veel vrijwilligers bij ons een aangename invulling van de dag in een omgeving die circulariteit uitstraalt. Al met al werken bij ACV mensen met 15 verschillende nationaliteiten, onder wie 13 mensen uit de noodopvang in Ede.

Ontwikkeling werkgelegenheid Restore (per 31 december 2024)

Mensen (headcount)	2024	2023	2021
Loondienst	46	38	34
Banen met subsidie	7	3	4
Gedetacheerd via SW-bedrijven	5	6	6
Leerplekken/trajecten	6	10	9
Participatieladder	6	5	9
Reclassering	74	76	70
Vrijwilligers (incl. uit noodopvang)	73	79	60
Stagiaires	42	47	29
Totaal	259	264	221

Restore blijft als sociale onderneming mensen met enige vorm van afstand tot arbeidsmarkt en kwetsbare groepen de gelegenheid bieden om in een actieve, maar beschermde omgeving



tot passende arbeid te komen. Hiertoe is Restore proactief in gesprek met opdrachtgevende gemeenten en de instanties in dit werkveld. Vanwege het medewerkersbestand behaalt Restore het PSO-certificaat trede 3 en PSO 30+-certificaat. Dit zijn wetenschappelijk onderbouwde kwaliteitskeurmerken van TNO. Het PSO 30+-certificaat is belangrijk omdat het (semi-)publieke opdrachtgevers de mogelijkheid geeft opdrachten voor te behouden aan ondernemingen die zich specifiek richten op arbeidsparticipatie van kwetsbare groepen. Van alle bedrijven die zijn gecertificeerd voor PSO 30 behaalt slechts 10% PSO 30+.

Milieurendement

De jaarlijkse omvang van ingezamelde kringloopgoederen in kilo's blijft stijgen. De aanname bij winkels bedraagt ongeveer 45% en blijft trendmatig groeien, net als de omvang van afgekeurde ontvangst. Omdat Restore winkels heeft, is de ontvangst van goederen in Veenendaal en Ede aanzienlijk hoger dan in andere gemeenten. In totaal ontvangt Restore 2.639 ton aan kringloopgoederen, ten opzichte

van 2.373 ton in 2023. Dit is een groei van 11,2%. Van de ingezamelde kilo's is 55,9% textiel, ten opzichte van 56,9% in 2023.

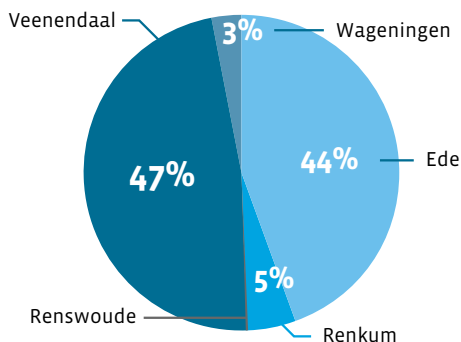
Ingezelde kilo's			
Productgroep	2024	2023	2022
Boeken	146.643	130.932	134.043
Huisraad	339.200	246.451	255.271
Metalen	108.518	96.563	97.205
Meubilair	332.837	317.551	309.423
WEB	142.693	145.990	126.591
Subtotaal kringloop exclusief textiel	1.069.891	937.487	922.533
Synthetisch materiaal	92.460	86.200	83.400
Textiel	1.476.217	1.349.524	1.279.744
Totaal kringloop en textiel	2.638.568	2.373.211	2.285.677

Na controle van de ontvangen goederen wordt 12% alsnog gekwalificeerd als restafval. 17% wordt verwerkt tot grondstoffen en 71% wordt – al dan niet na enige vorm van bewerking – verkocht. In 2023 waren de verhoudingen: 17% restafval, 16% verwerking en 67% verkocht.

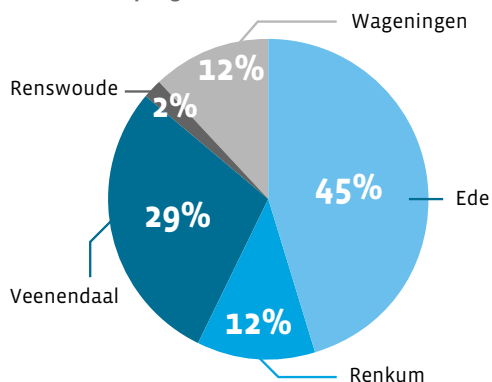
Daarmee bedraagt het milieurendement 88% ten opzichte van 83% in 2023. Zonder de ingezamelde dekbedden is het dit jaar 88%. Dit rendement staat gelijk aan 5.474 ton CO₂-besparing, oftewel 3.000 voetbalvelden bos, dus ongeveer 750.000 niet-gekapte bomen.

De verdeling van ingezamelde kilo's naar gemeente geeft het volgende beeld:

Kilo's kringloopgoederen per gemeente



Kilo's textiel per gemeente



Uitvoering

Markontwikkeling

Ondanks de wereldwijde crises in de wereldhandel van bulktextiel, nemen de producenten in 2024 geen verantwoordelijkheid voor de alsmaar stijgende hoeveelheid textiel dat terugkomt van consumenten. Dit heeft in het verslagjaar veel impact, omdat inzamel- en sorteerprocessen verlieslatend zijn geworden. Ondanks de inzet van brancheorganisaties zoals branchevereniging kringloop Nederland (BKN) en de Koninklijke Nederlandse vereniging voor afval- en reinigingsdiensten (NVRD) willen de producenten geen compensatievergoeding geven.

Klant en beleid

Een circulair ambachtscentrum (CAC) is een locatie of een netwerk waarbij partijen samenwerken aan het verminderen van afvalstromen en het realiseren van hoogwaardig product- en materiaalhergebruik. Om het werk van Restore zichtbaar te maken, wordt veel aandacht besteed aan het rondleiden van bezoekers in het CAC aan de Marconistraat. De rondleidingen richten zich op opdrachtgevers en samenwerkingspartners, op bedrijven en ondernemers en op onderwijs. In totaal ervaren 868 mensen hoe Restore circulariteit en duurzaamheid concreet vormgeeft.

Het landelijke Programma Circulair Ambachtscentra beoordeelt in 2024 opnieuw het circulaire ambachtscentrum van Restore. Het programma waardeert haar op niveau 4: gevorderd. Dit is de hoogst haalbare positie. Restore behoort hiermee tot de top 20 van Nederland.

Restore beheert en verwerkt voor enkele gemeenten zogenoemde zwerffietsen. Dit zijn fietsen die de gemeente kenmerkt als achtergelaten. Ze worden voor langere periode

gestald in het CAC. Fietsen die na de afgesproken periode niet door een rechtmatige eigenaar zijn geclaimd, worden bewerkt of verwerkt. Van de meer dan 5.300 ingezamelde fietsen wordt in 2024 afgerond 24% gerepareerd en/of gerefurbished en verkocht. De rest wordt gedemonteerd en teruggebracht naar monostromen, zoals ijzer en aluminium.

Organisatie

Restore start met de uitvoering van het plan van aanpak zoals deze in de RI&E van 2023 is opgesteld. 52% van de actiepunten zijn reeds uitgevoerd. De arbeidsinspectie voert in oktober een reguliere controle uit. Ze constateert geen overtredingen. We zijn in afwachting van de reactie op onze beantwoording van een aantal verdiepende vragen die zijn gesteld.

De omgevingsdienst voert in augustus controle uit op de locatie aan de Marconistraat 13. Daar waar bevindingen worden gedaan, worden deze vroegtijdig opgelost in samenwerking met ACV.

Een onafhankelijke adviseur gespecialiseerd in risicomanagement doet onderzoek naar brandveiligheid voor vernieuwing van de brandverzekering. Ook hier worden de actiepunten naar tevredenheid uitgevoerd.

De herkeuring voor het Keurmerk Kringloopbedrijven® vindt plaats in mei. Het keurmerk wordt verlengd met daarsij de woorden: "Er wordt goed nagedacht over de nut en noodzaak van zaken. En ook hoe zaken uit te voeren. Gedreven medewerkers. Het ziet er goed uit."

Voor de implementatie van CSRD werkt Restore samen met ACV.

Deelnemingen

B.V. Afvaloverslag

B.V. Afvaloverslag is een 50% deelneming van ACV N.V. De partner voor de andere 50% is de gemeenschappelijke regeling Afval Verwijdering Utrecht (AVU). De vennootschap heeft als doel een afvaloverslag te exploiteren en afval te (doen) transporteren naar verwerkers. Dit gebeurt primair voor beide aandeelhouders en achterliggende vennootschappen, inclusief het voeren van administratieve processen en het nakomen van administratieve verplichtingen.

B.V. Afvaloverslag werkt jaarlijks met de in de begroting vastgestelde vaste verrekenprijzen (VVP). Deze prijzen worden voorafgaand aan het afsluiten van het boekjaar bijgesteld, opdat het jaarresultaat altijd 'nihil' bedraagt. De verrekeningen vinden vroegtijdig plaats met de afnemers van de activiteiten.

Door verschillende oorzaken zijn de afgelopen jaren schommelingen in tonnages ontstaan. Dit door gewijzigde consumptiepatronen als gevolg van corona en inflatoire prijsontwikkelingen. Dit boekjaar stijgt de omvang van overslag van afvalstromen met 16,0% naar 109.032 ton. Dit is een gevolg van:

- › toetreding van gemeente Scherpenzeel;
- › activiteiten die eind 2023 zijn gestart en nu een volledig jaar meetellen, zoals de inzameling van luiers;
- › de start van de op- en overslag van Oud Papier en Karton van de gemeenten Ede en Wageningen;
- › de start van de op- en overslag van glas.

Ondanks de uitbreiding van gemeenten en de autonome groei van het aantal inwoners, vermindert in het verslagjaar de overslag van PMD. Het is wellicht nog een gevolg van de werking van statiegeld op blik waardoor dit minder wordt aangeboden in de PMD-container.

De toename van overslag leidt tot een hogere dekking van de vaste kosten. Hierdoor ontvangen de deelnemende partijen in absolute zin een hogere voordelige correctie op de VVP-begroting. Voor de komende jaren wordt verdere groei van overslag verwacht en daarmee uitbreiding van de hal. Groei valt nog steeds ruim binnen de milieuvergunning die het op- en overslaan van afvalstromen in de overslaghal regelt tot een vastgesteld maximaal aantal tonnages.

Tonnage overslag			
Afvalstroom	2024	2023	%
Restafval	32.699	30.236	8,1%
Groente, Fruit en Tuinafval (GFT)	41.450	37.500	10,5%
Plastic, Metaal en Drankkartons (PMD)	14.568	14.721	-1,0%
Oud Papier en Karton (OPK)	15.117	7.391	104,5%
Glas	68	0	n.v.t.
Luiers	1.528	395	286,8%
Bedrijfsafval	3.494	3.660	-4,5%
Bedrijfsafval PD	108	66	63,6%
Totaal verzuim	109.032	93.969	16,0%

Road2Work Ede B.V.

Road2Work is een bedrijf in de recyclingsector met als doel: mensen aan een baan helpen. Het is een 25% deelneming van ACV N.V. Het meerderheidsaandeel van 75% is in handen van een sociaal ondernemer. Twaalf jaar geleden is R2W Ede opgericht met ACV als medeaandeelhouder. Road2Work zet zich in voor innovatieve oplossingen die inzet van mensen en hergebruik van materiaal stimuleren. Door deze aanpak

verkleint het percentage afval uit e-waste geleidelijk. De toekomstige inspanningen zijn gericht op een duurzame wereld waarin het de mensen zijn die tellen. Road2Work levert een belangrijke maatschappelijke bijdrage door middel van re-integratie van mensen met een (grote) afstand tot de arbeidsmarkt. Road2Work biedt daartoe een leer- en werkplaats voor re-integratiekandidaten. De ervaren jobcoaches en werkleiders begeleiden de kandidaten van werkloos naar werkzaam. Naast het begeleiden, worden kandidaten gemotiveerd in het maken van de stap richting betaald werk. De instroom van kandidaten is mogelijk door een intensieve samenwerking tussen de profit- en publieke sector.

Rendement

Sociaal rendement

Het werk wordt uitgevoerd met 40 medewerkers. Van hen hebben 12 medewerkers een regulier dienstverband. Tegelijkertijd zijn er 28 medewerkers in dienst die werken met een vorm van loonsubsidie, vanuit de Participatiewet of vanuit IW4, het sociaal werk- en ontwikkelbedrijf van Veenendaal.

De regionale samenwerking met gemeenten is succesvol. In totaal starten 34 kandidaten in een leer/werktraject, van wie nog 26 nog steeds werkzaam zijn. Vijf kandidaten stromen in 2024 uit naar een betaald dienstverband. Daarnaast start in samenwerking met de gemeente Ede, Werkkracht, regio Foodvalley het project 'On Track': een integrale aanpak waarbij inburgering en betaald werk worden gebundeld. In augustus starten 9 kandidaten, waarvan er 4 nog werkzaam zijn. Alle kandidaten volgen wekelijks een taaltraining op locatie die bijdraagt aan het behalen van het inburgeringsexamen. Buiten deze groep volgen in 2024 ook 48 kandidaten een taalstage van 6 weken in het kader van MAP (Module Arbeidsmarkt Participatie).

Milieurendement

Dit jaar boekt Road2Work aanzienlijke vooruitgang in haar missie. Zij verwerkt in totaal 2.321 ton materiaal uit de regio. Dit is een stijging van 15,1% ten opzichte van vorig jaar. Het gaat om afgedankte elektrische en elektronische apparatuur (AEEA).

Road2Work B.V. vindt steeds meer afzetkanalen waarlangs ze het hergebruik laat toenemen. Zo worden in het verslagjaar ongeveer 17.000 laptops gerefurbished en verkocht. Daarnaast wordt 33 ton aan diverse producten en onderdelen hergebruikt, waaronder spelcomputers, computeronderdelen, huishoudelijke apparaten, zonnepanelen en omvormers.

Financieel rendement

Ten tijde van de opmaak van dit jaarverslag zijn de jaarcijfers over 2024 nog niet geverifieerd. De waarde van deze deelneming is positief hergewaardeerd op basis van het jaarverslag 2023. Dit leidt tot een resultaat deelneming van afgerond € 12.000.

Een circulaire economie en daarmee rendabele recycling blijft een uitdaging, ondanks verandering in maatschappelijke opvattingen. Algemene economische ontwikkelingen zijn van invloed op de mate van (her)gebruik. Toch is er vastberadenheid over de missie om werkgelegenheid te bieden aan degenen die dit het meest nodig hebben én om bij te dragen aan een circulaire economie.



Risicomanagement

Risico's vermijden heeft hoge prioriteit bij ACV-groep. Het risicomanagement van ACV leidt jaarlijks tot een inventarisatie en beoordeling van alle risico's. Een belangrijk uitgangspunt is: voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. De afdeling KAM (Kwaliteit Arbo Milieu) monitort wijzigingen in wet- en regelgeving.

Valutarisico

ACV is alleen werkzaam in Nederland. Het valuta-risico is nihil.

Rente- en kasstroomrisico

ACV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt ACV risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt ACV risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

ACV heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidsstoets van ACV. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 15 en 60 dagen.

ACV heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

Liquiditeitsrisico

ACV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Risico dat de interne en externe (financiële) verslaggeving niet voldoet aan de relevante wetgeving

ACV draagt zorg dat de verantwoording naar externe belanghebbenden voldoet aan de geldende wet- en regelgeving op het gebied van verslaggeving. ACV identificeert nieuwe of gewijzigde verslaggeving en past deze tijdig toe in rapportages.

Omschrijving	Beheersmaatregel
1. UPV (uitgebreide producentenverantwoordelijkheid)	
Vanuit de EU worden steeds meer verordeningen ontwikkeld in het kader van UPV. De overheid (landelijk en gemeentelijk) heeft UPV en gemeentelijk zorgplicht nog niet op elkaar afgestemd. Mede hierdoor ontstaat prijsdruk op sorteren en transport en een strakker acceptatiebeleid van verwerkers. Er ontstaat mismatch tussen inzet producenten (kostenefficiëntie) versus zorgplicht/serviceverlening vanuit gemeenten.	ACV actief positioneren in ketens opdat zij: > in gesprek kan gaan binnen de branche ter verkrijging van impact. > op basis van inhoud gemeenten kan adviseren hun rol te pakken ten behoeve van het behoud van de nutsvoorziening die de branche nu is. > een betere gesprekspositie kan nemen/verkrijgen > (al dan niet via partijen als de NVRD) In gesprek te blijven met ketenpartners en ministeries en CIAAS (Circulaire Infrastructuur as a Service) te realiseren.
2. Cybersecurity	
Alle kritische bedrijfsprocessen zijn sterk ICT afhankelijk. Cyberrisico's bestaan in vele vormen en soorten (hacken, malware, ransomware) en kunnen leiden tot bijv. beschadigde data/systemen, ontoegankelijkheid data/systemen. Cyberrisk is tegenwoordig gemeengoed geworden. Alhoewel ACV haar technische infrastructuur, mede door kennis-support van derden, heeft ingericht ten behoeve van adequate beveiliging, ontstaat er geen zekerheid. Security is als dopingcontrole: de controle wordt uitgebreid als er bewezen sprake is van nieuwe doping. De slechterikken zijn slimmer dan de slimmerikken.	Informatiebeveiligingsbeleid conform CIS 18 controles 2-jaarlijk toetsen/ blijven ontwikkelen en daarmee: > soft controls verder te ontwikkelen, appeleren aan eigenaarschap; > onze ICT-partners scherp houden in hun werk; > jaarlijks een pentest te laten uitvoeren; > onderzoek doen naar aanvullende beveiligingsmaatregelen; > afscheid te nemen van oude technologie.
3. Brandrisico van serieuze omvang - Marconistraat	
In het ambachtcentrum wordt gewerkt electra-tests en met brandbare kleding. Bij demontage wordt er geslepen. Er zijn steeds meer elektrische middelen en voertuigen.	Actief beleid ontwikkelen door: > jaarlijkse controle op brandveiligheid door Climbel; > actief in te zetten op soft-controls (houding en gedrag); > elektrische voertuigen zoveel mogelijk buiten gebouwen te plaatsen.

Omschrijving	Beheersmaatregel
4. Huisvesting	
Als gevolg van groei van activiteiten van ACV N.V. (door autonome groei gemeenten en uitbreiding van taken en klanten) wordt huisvesting in de komende jaren een probleem (Omvang ABS-en, kantoorruimte, parkeerruimte). De opkomst van een ciculaire economie vraagt om aanpassing van ruimte van het ambachtcentrum. Gebrek aan inzicht, lef en/of daadkracht kan leiden tot probleem in de wenselijk geachte dienstverlening.	Actief in gesprek zijn met aandeelhouders en opdrachtgevers om te kunnen komen tot: > afstemming op toekomstvisie; > afronding huisvestingvisie; > verdere groei van activiteiten (klanten en/of productie) ten behoeve van het creëren van financiële dekking van de meerkosten huisvesting; > onderzoek naar (korte termijn) alternatieven: kantoorruimte huren, verdieping bij bouwen, ruimte Radonstaart anders indelen, etc.
5. Organisatie-ontwikkeling	
Toenemend tempo van veranderingen in de omgeving vereist een voortdurende aanpassing van ACV. Daarbij wordt van de organisatie verwacht dat zij tijdig anticipeert en reageert op voor de continuïteit van de onderneming relevante ontwikkelingen en daarmee gepaard gaande risico's. De organisatie dient in brede zin mee te groeien in kennis, kunde en capaciteit. Dit vraagt veel van onze medewerkers qua doorgroei en ontwikkeling. Het risico bestaat dat de inzetbaarheid van het personeel niet meer aansluit op de kwalitatieve en kwantitatieve behoefte.	Acteren op de beschreven crisis zoals beschreven in het groeimodel van Greiner: > groei door delegeren > groei door coördineren > groei door samenwerken Afhankelijk van organisatie-onderdeel/afdeling deze fasen versneld doorlopen tot het niveau samenwerking. > Realiseren van persoonlijk leiderschap; te beginnen bij lijn en staf. > Voorinvesteren in vernieuwing/verjonging tbv vliegwiel voor verandering
6. Loonkosten versus werkdruk (SRK)	
De ontwikkeling van (het businessmodel van) SRK vraagt om een nieuwe balans tussen betaalde arbeid en vrijwilligers afgezet tegenover de groei van het minimumloon en daarmee de cao-schalen.	In opmaat naar een nieuwe strategie 2028-2032 van de ACV-groep werken aan: > herbeoordelen van business model (op deelgebieden) > de juridische structuur beoordelen: welke activiteiten vallen onder de stichting. Mogelijke scheiding in taken stichting versus nieuwe B.V. inzake CAC > Onderzoek naar de mate waarin we minder afhankelijk kunnen zijn van vrijwilligers.

Omschrijving	Beheersmaatregel
7. Imagoschade	
ACV ervaart nog steeds dat zij in een verdedigingspositie wordt geplaatst doordat gemeenten (politiek en/of ambtelijk) eerdere beleidskeuzes niet blijven volgen. Dit zien we bij BOR en bij de relatie met het sociaal domein. Nieuwe mensen aan het firmament van gemeenten creëren soms onterecht beelden en onrust, hetgeen telkens vraagt om tijd, rust en uitleg van ACV.	Exposure geven aan wat ACV en ook zeker SRK biedt/ doet/ontwikkelt/toevoegt door: > propositie van ACV-groep te verhelderen opnieuw te presenteren; > gemaakte afspraken vast (laten) leggen, dan wel laten bekrachtigen in de AvA; > partijen/anderen aan te spreken op verspreiding van onjuistheden; > proactief en transparant communiceren over zaken die in de uitvoering leiden tot onrust; > de afdeling communicatie uit te breiden ten behoeve van communicatiebeleid (kennis) en exposure (uren).
8. Brandrisico van serieuze omvang - inzamelvoertuigen	
Met de aanwezigheid van bijv. batterijen en lachgas-cilinders is brand in een inzamelvoertuig een constante reële dreiging.	De veelal landelijke problematiek dient te worden aangepakt samen met anderen zoals: > NVRD inzake aandacht voor lachgascilinders > gemeenten ten aanzien alternatieve inzamelstrategieën voor lasgascilinders Daarnaast kan bij overslag voor aftransport gekeken worden naar aanvullingen op het huidige controle-protocol (artificial intelligence?)
9. Voldoende beschikbaarheid arbeidskrachten	
Groei van ACV Gemeenten B.V. en SRK leidt tot de noodzaak van uitbreiding van arbeidspotentieel. Autonome groei en vergrijzing worden afgezet ten opzichte van vermindering van kwaliteit/vakmanschap en krapte op de arbeidsmarkt.	ACV dient te werken aan positionering en exposure door middel van: > employer branding > communicatiepower > vernieuwing in wervingsaanpak > niet een partner voor inhuur

Omschrijving	Beheersmaatregel
10. Informatiemanagement	
De technische infrastructuur is steeds sneller onderhevig aan ontwikkeling van buitenaf. ACV N.V. dient (als kleine onderneming) continu mee te bewegen met deze vernieuwing, terwijl de techniek steeds hoogwaardigere wordt. Tegelijkertijd zitten we in een branche waarin branchespecifieke applicaties niet beschikbaar zijn zonder maatwerk of veel koppelingen.	Blijvende inzet op implementatie van moderne technische infrastructuur. Daarnaast moderne informatie communicatie en - informatie techniek stimuleren door onder andere: > werken aan een goede mix van moderne applicaties die voldoen aan de ACV werkzaamheden en eisen; > processen leidend laten zijn, daarmee adequate applicaties leidend laten zijn voor je processen (geen eigen maatwerk); > gebruik maken van Cloud (hybride), BI-tooling, Office 365/SharePoint; > VTJ data vraagt continu om input, throughput en output controle. Dit is deels cultuurverandering.

Frauderisicomanagement

Beleid

Directie en MT hebben een rol in het onderkennen en uitwerken van frauderisicomanagement. Dit is een onderwerp van (her)beoordeling in de jaarlijkse beleidscyclus. De risk appetite van ACV is in basis beperkt. Dit komt omdat ACV een overheidgedomineerde N.V. is en zich daardoor bewust is van de rol en positie van de onderneming in de maatschappij. Tegelijkertijd moeten risico's en maatregelen tijd- en kostentechnisch op reële gronden met elkaar in balans zijn.

ACV heeft een zero-tolerancebeleid voor fraude of corruptie. Toch heeft ze nog steeds een verantwoordelijkheid in het nemen van maatregelen ter voorkoming. Hiertoe hanteert ACV ook de fraudedriehoek als uitgangspunt: druk-gelegenheid-rationalisatie (ofwel: moeten-kunnen-willen).

Druk (moeten)

ACV heeft in haar strategisch beleid aangegeven goed werkgever te willen zijn. Daarom werkt ze

toe naar persoonlijk leiderschap. Hiertoe moet ACV haar werknemers kennen en weten wie ze zijn en wat hen beweegt. Jaarlijks is sprake van minimaal één vastgelegd verslag van het met elkaar 'in gesprek' zijn tussen medewerker en leidinggevende. Hierop wordt gestuurd. Zo weten leidinggevenden beter of er signalen zijn die kunnen leiden tot het ervaren van 'druk' als basis voor fraude.

De fraudedriehoek is: druk-gelegenheid-rationalisatie oftewel moeten-kunnen-willen

Gelegenheid (kunnen)

ACV heeft in de beleidscyclus opnieuw gekeken naar fraudegevoelige processen. Per proces wordt gedefinieerd waar het frauderisico zit en welke beheersmaatregelen van toepassing zijn. Daarin ziet ACV geen fraudegelegenheden van materiële aard. Daar waar aanscherping nuttig kan zijn, definieert ze verbeteracties.

Rationalisatie (willen)

ACV probeert met haar werkgeverschap te begrijpen wat mensen beweegt. Tegelijkertijd zal iemand die moedwillig iets (niet) wil doen, diens waarden en normen en overtuigingen die fraude of corruptie rechtvaardigen, voor zich houden. ACV houdt regelmatig sessies met medewerkers over houding en gedrag.

ACV onderkent fraude- en corruptierisico's en probeert die te voorkomen met diverse maatregelen, waaronder soft-controls. Beheersingsmaatregelen werken preventief. Door controlemaatregelen in te bouwen, wordt de kans op ontdekken groter. Als het nodig is, leidt aanvullend onderzoek tot handelen naar bevind van zaken.

Geïdentificeerde risico's

ACV detecteert in het verslagjaar meer dan 30 frauderisico's, de meeste met een lage tot zeer lage kans en risico. Onderstaand de risico's met hogere impact, inclusief gehanteerde beheersingsmaatregelen:

Omschrijving	Beheersmaatregel
1. Uren schrijven	
Het niet maken van productie-uren door bijvoorbeeld te snel in de keet plaatsnemen bij wijzigen van weercondities, de route snel afmaken om eerder klaar te zijn en alle andere variaties op onterecht verkorten productieuren/-tijd	› Actieve (bege)leiding, instructie en toezicht door teamleider en/of meewerkend voorman. › Ploegenstructuur › Productiviteitstoets
2. Verlof- of overwerkregistratie	
Incorrect registreren van verlof- of overwerk door het niet schrijven van verlof of teveel schrijven van overuren	› Actieve (bege)leiding, instructie en toezicht door teamleider en/of meewerkend voorman › Controle door HR op onderliggende argumenten › VTJ inrichting van applicaties en koppelingen
3. Kantineverbruik zonder afrekenen	
Etens- of drinkenswaren uit de kantine pakken en niet afrekenen	› Beperking van openingstijden › Het toevoegen van toezicht › De voorzieningenstructuur te veranderen, het aanbod te beperken of de voorziening als geheel stopzetten.

Omschrijving	Beheersmaatregel
4. Fraude bij kringloop-gerelateerde goederen	
Ontvreemding tijdens het sorteerproces of erna uit magazijn of winkel, al dan niet voor eigen doorverkoop. Daarnaast incorrecte beprijzing of lager aanslaan bij kassaverkoop, waarbij dan veelal sprake dient te zijn van samenspanning.	Huis- en gedragsregels zijn onderdeel van het aannamebeleid. Posters en handleidingen zijn zichtbaar opgehangen. Eventuele tascontrole is onderdeel van deze maatregel. Het gebruik van kluisjes is aangescherpt mede in verband met diverse doelgroepen. Daarnaast taak- en functiescheiding.
5. Giraal geld ontvreemden	
Onrechtmatige onttrekking van liquide middelen door inkoop-, verkoop- of bankgerelateerde fraude.	Alle gebruikelijke maatregelen op financieel-administratief niveau en autorisaties, waaronder minimaal het 4-ogen principe bij alle administratieve processen, leidend tot onder andere: > controle op wijzigen bankrekeningnummer crediteuren; > in basis scheiding tussen inkoopfactuur registratie en bank(betalings)verwerking; > autorisatie van inkoopfacturen cf autorisatieregister in Exact; > gescheiden rollen in bankverkeer.
6. Belangrijke data/documenten doorspelen naar derden	
Prive-voordeel halen uit doorspelen van concurrentiegevoelige informatie/documenten	In de arbeidsovereenkomst is een geheimhoudingsverklaring opgenomen. Daarnaast is printen onder tag ingevoerd ter voorkoming van losliggende documenten.

Gedurende het jaar constateert ACV geen gevallen van fraude of corruptie. Indien dergelijke incidenten wel hebben plaatsgevonden, lijken die niet materieel te zijn omdat we veel controleren. Denk daarbij aan maatregelen met betrekking tot autorisaties rond vastlegging van gegevens bij inkopen en de betalingen, en controles op houding en gedrag enerzijds en spend-analyses anderzijds.

Diefstal

Hoewel diefstal iets anders is dan fraude of corruptie, is het relevant te vermelden dat er cashgeld is onvreemd uit een kluis aan de Marconistraat. Dit heeft geleid tot aanscherping van bestaande interne richtlijnen, camera-toezicht en aanpassingen in aftransport





Interview met wethouder Evert van de Glind
(gemeente Scherpenzeel)

“Als aandeelhouders kunnen we samen investeren in de regio”

“Hier zit een tevreden aandeelhouder”, aldus Evert van de Glind, wethouder van Scherpenzeel en verantwoordelijk voor onder meer afvalinzameling en duurzaamheid. Per 1 januari 2024 sluit de gemeente zich aan bij ACV, dat er sindsdien het huishoudelijk afval inzamelt. De wethouder blikt terug op dit eerste jaar.

Op 21 december 2023 zette Van de Glind zijn handtekening. Daarmee werd Scherpenzeel de zesde aandeelhoudende gemeente van ACV. “Aanvankelijk wilden we een aanbesteding uitschrijven, maar al snel kwam ACV in beeld. We kenden ACV al van de inzameling van PMD en luier- en incontinentiemateriaal en hadden al nauwe contacten met omliggende gemeenten.”

Soepele overgang

De overgang ging eigenlijk heel soepel, vertelt de wethouder desgevraagd. “Dat kwam mede omdat ACV al ervaring had opgedaan met Renswoude. ACV had al veel uitgedacht over werkzaamheden, kosten en planningen. Belangrijk was een zo efficiënt

mogelijke inzet van de mensen en het materieel van ACV, en dat ze geen onnodige kilometers rijden. Dit zorgt ervoor dat ACV alle gemeenten goed kan blijven bedienen. Bovendien drukt dit de kosten voor onze gemeente.”

Even wennen

Inwoners moesten even wennen aan de veranderingen, vertelt de wethouder. “Ze kregen te maken met andere ophaaldagen- en -tijden. Sommigen moeten hun kliko nu op een andere plek neerzetten. Of hun kliko voortaan andersom zetten omdat er nu een zijlader komt in plaats van een achterlader. Voordeel van een zijlader is, dat er maar één operator nodig is en dat het legen op

bepaalde plekken iets sneller gaat dan met de achterlader.” Inwoners hielden hun groene, blauwe en grijze container. Het PMD wordt nog in zakken aan de weg gezet en apart ingezameld.

Meldingen op je telefoon

De gemeente informeerde de inwoners via allerlei kanalen over de veranderingen, in de gemeentegids, in de huis-aan-huiskrant en via social media. “Ook hebben we de ACV-app gepromoot, waarmee inwoners op hun telefoon meldingen krijgen wanneer ze hun kliko aan de weg moeten zetten. Ze hoeven niet meer steeds op de afvalkalender te kijken. Via de app geven we ook afwijkende data door, zoals bij feestdagen. Ik merk dat inwoners positief zijn over de app.”

Dienstverlening van ACV

Ook ACV informeert de inwoners. “Soms staat er nog een kliko op een verkeerde plek, of andersom. De mensen op de inzamelwagens pakken dit goed op, bijvoorbeeld door de inwoner aan te spreken of met een kaartje op de kliko. Inwoners kunnen ACV ook altijd bellen. Van de Glind heeft er al ervaring mee.” Glimlachend: “Toen ik m’n grijze kliko voor het eerst aan de weg zette in 2024, hing er ’s avonds een rode kaart aan. Ik dacht: ‘Wat zullen we nou beleven?’ Ik belde ACV, en wat bleek? Mijn kliko, die ik al jaren heb, had geen chip. Omdat ACV alles checkte, kwam dit nu pas naar boven. Ik heb dus zelf ervaren hoe je het gaat als je je meldt bij ACV, hoe je wordt geholpen en hoe ACV iets oplost.”

Het belangrijkste van de dienstverlening vindt Van de Glind dat ACV de gemeente en haar inwoners goed ontzorgt. Daarbij speelt ook het thema duurzaamheid een belangrijke rol. “ACV heeft veel kennis van inzameling, scheiding en circulariteit. Er is wel altijd een spanningsveld als het gaat om duurzaamheid, want we werken met publiek geld en moeten op de kosten letten. Samen

met ACV houden we de balans, waarbij we zelf verantwoordelijk zijn voor goede scheiding en het terugdringen van restafval. Dat lukt bij veel inwoners, maar niet bij iedereen. We proberen dit via de financiële prikkel voor elkaar te krijgen. Als je te veel inlevert, moet je daarvoor betalen.”

Ook het aandeelhouderschap bevalt goed. “We worden goed meegenomen in de voorbereiding van een Algemene Vergadering van Aandeelhouders. We ontvangen tijdig de bespreekpunten en weten vooraf waar er misschien verschillen van inzicht zijn. De collega-wethouders ken ik goed, waardoor we elkaar makkelijk weten te vinden. Bijvoorbeeld als het gaat om nieuwe investeringen, en de ontwikkelingen van het circulair bedrijventerrein Kievitsmeent II in Ede. Het is ook fijn om te sparren met de Raad van Commissarissen, want die heeft vaak net een andere kijk. Ja, het is een mooie constructie.”

Samenwerken in regioverband

Scherpenzeel krijgt een nieuwe wijk met 450 woningen: De Nieuwe Koepel. “Er moeten ondergrondse containers en goede opstelplekken komen. We hebben daarover nauw contact met ACV, zodat we er rekening mee kunnen houden bij het ontwerp van de wijk. Dit voorkomt bijvoorbeeld dat een inzamelwagen niet goed een bocht kan nemen of niet goed kan laden.” Al met al is de wethouder goed te spreken over de samenwerking in regionaal verband. “Er komen steeds meer uitdagingen vanuit het Rijk op ons af. Dan is het fijn om goed samen te werken en samen te investeren in de regio.”



Interview met Klaske Kruk (Circularities)

“De afvalbranche wordt een grote aanjager van de circulaire economie”

Allemaal zijn we opgegroeid in een samenleving van maximale consumptie. Dat kan zo niet doorgaan. We moeten naar een circulaire economie. Maar hoe? Klaske Kruk, eigenaar van Circularities, denkt mee over de vraag hoe we circulariteit goed kunnen positioneren. “De afvalbranche beseft als beste het belang van circulair. ACV ziet dit belang en is super-ambitieuw om stappen te zetten, en om gemeenten en inwoners te helpen dat spullen geen afval worden.”

Met Circularities wil Klaske de circulariteit van de hele samenleving op gang krijgen. De afgelopen jaren heeft ze talloze bedrijven, overheden en organisaties ondersteund bij de transitie naar een circulaire economie, gericht op het sluiten van grondstoffenkringlopen, het verminderen van afvalstromen en de implementatie van circulaire processen. Samenwerking is daarvoor belangrijk.

Slim produceren en consumeren

Circulariteit is volgens Klaske “een heel slimme manier van produceren en consumeren.” Ze legt uit: “Bij circulaire economie denken mensen vaak aan recycling en hergebruik, zoals Restore is voor ACV. Dit is een goede eerste stap. Gelukkig zijn bedrijven zoals ACV daar al intensief mee bezig. Uiteindelijk gaat circulariteit nog veel verder. Dat moet ook, want als we blijven produceren en consumeren zoals we nu doen, groeit de afvalberg alleen maar en wordt de kwaliteit van het afval steeds slechter. Veel mensen denken dat hun spullen goed kunnen worden gerecycled, maar dat is vaak niet het geval. We móéten dus anders consumeren en produceren om afval vanaf de bron te voorkomen.”

Dat vraagt om een andere aanpak van iedereen, benadrukt Klaske. “Voor producenten betekent dit kritisch nadenken over grondstoffen, productieprocessen en hoe toeleveranciers hierin kunnen meegaan. En hoe ontwerp je producten zo dat ze repareerbaar zijn? Consumenten kunnen bewuster kopen: alleen wat nodig is en vaker lenen, delen of leasen. Overheden spelen een belangrijke rol door een circulair inkoopbeleid te voeren en door doelstellingen te formuleren en daarin het regionale bedrijfsleven en de inwoner mee te nemen.”

Naar hoogwaardigere stromen

Ook de rol van de afvalbranche verandert, ziet Klaske: “Lange tijd dacht de afvalbranche: wij hebben het nieuwe goud. Inmiddels beseffen ze dat ze het niet alleen kunnen, omdat ze aan het eind van de keten zitten. Hoe goed ze hun werk ook doen, als de stromen van slechte kwaliteit zijn, kunnen ze daar weinig mee. Daarom richten steeds meer partijen zich niet alleen op afvalverwerking, maar ook op het voorkomen

van afval en het verkrijgen van hoogwaardigere grondstoffenstromen.”

“De ambities zijn in de branche groot, en ook bij ACV”, merkt Klaske. “Ze hebben per grondstofstroom de uitdagingen en mogelijkheden in kaart gebracht en beschreven welke rollen ze zien voor de gemeenten, de inwoners en anderen. Tegelijk zie ik dat de branche nog volop bezig is te onderzoeken hoe ze die circulaire ambities het best implementeren en in praktijk brengen. Voor ACV zijn de aandeelhoudende gemeenten natuurlijk heel bepalend. Het is belangrijk dat ook de gemeenten aandacht besteden aan circulariteit en erachter blijven staan, ook als het misschien iets duurder wordt. Ik zie dat er een goede samenwerking is tussen ACV en de gemeenten.”

Circulaire transitie

Welke invloed heeft de afvalbranche concreet op de transitie naar een circulaire economie? “De afvalbranche kan bewustwording vergroten door inzichtelijk te maken wat er daadwerkelijk met afvalstromen gebeurt,” zegt Klaske. “Veel mensen denken dat van hun overtollige spullen zomaar iets nieuws kan worden gemaakt, terwijl dat vaak niet zo is. ACV kan laten zien welke oplossingen wél werken en dit onder de aandacht brengen bij zowel inwoners als gemeenten. Ook kan ACV als geen ander laten zien wat er gebeurt met de afvalstromen, wat bijdraagt aan bewustwording.”

De toekomst

Hoe ziet Klaske de toekomst van de circulaire economie? “In 2030 moet de Nederlandse economie 50% minder grondstoffen gebruiken. Dat is een enorme uitdaging, vooral omdat we tegelijkertijd duurzamere grondstoffen nodig hebben die beter zijn voor mens, milieu en

economie. Een economie zonder grondstoffen-verbruik zie ik niet gebeuren, maar we moeten wél stoppen met grondstoffen die schadelijk zijn voor de lucht-, water- en bodemkwaliteit.”

Aanjager

Het is duidelijk dat daarmee ook de rol van bedrijven als ACV verandert. “Ik ben ervan overtuigd dat de afvalbranche, en daarmee ook ACV, een grote aanjager wordt van de circulaire

economie. Nergens anders is het probleem zo zichtbaar. Ik zie een organisatie voor me die hoogwaardige grondstoffen inzamelt en laat terugvloeien naar circulair werkende bedrijven via alle tredes van de R-ladder. Zo krijgen zij toegang tot grondstoffen die ze anders niet verkrijgen. Dat vind ik een mooi vooruitzicht.”



Governance

Corporate Governance

Corporate Governance gaat over het goed besturen van een onderneming. In het geval van ACV heeft het publieke karakter van de organisatie veel invloed op de governance-aanpak. Als organisatie werkt ACV in belangrijke mate in dienst van haar aandeelhoudende gemeenten, zonder de belangen van de commerciële relaties uit het oog te verliezen. De aandeelhoudende gemeenten zijn ook de grootste opdrachtgevers van ACV. ACV staat voor goede en heldere informatieverstrekking aan zowel aandeelhouders als opdrachtgevers. Deze informatie varieert van ad-hoc-rapportages naar aanleiding van specifieke vraagstukken via maandelijks prestatie-overzichten, kwartaalrapportages tot deze jaarverslaglegging.

Aandeelhouders

ACV (statutair Afvalcombinatie De Vallei N.V.) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht. De aandeelhouders zijn lokale overheden met wettelijke zorgtaken op het gebied van huishoudelijk afval en het beheer van de openbare ruimte. De zeggenschap van de aandeelhouders wordt bepaald doordat ze in hun rol als aandeelhouder en opdrachtgever inhoudelijk sterk zijn betrokken – en dat aanbestedingstechnisch ook moeten zijn – bij het bedrijf. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) stelt de Strategische Agenda vast, benoemt de Raad van Commissarissen (RvC), benoemt de directie, stelt de externe accountant aan en stelt de jaarrekening en de jaarlijkse begroting inclusief jaarplan vast.

Per 1 januari 2024 zijn de aandeelhoudende gemeenten: Ede, Wageningen, Renkum, Scherpenzeel, Veenendaal en Renswoude. De zeggenschap in de aandeelhoudersvergadering wordt vastgesteld op een verhouding van 3-3-3-2-1, waarbij Scherpenzeel twee stemmen en

Renswoude als kleinste aandeelhouder één stem heeft.

Raad van Commissarissen

Het toezicht wordt ingevuld door een Raad van Commissarissen (RvC). Deze RvC bestaat vanaf de statutenwijziging van 23 mei 2018 uit vijf leden. Gedurende dit jaar vinden geen wisselingen plaats. De RvC laat zich bijstaan door een Remuneratiecommissie, een Selectiecommissie en een Auditcommissie, alle gevormd door RvC-leden. Voor de RvC wordt een door de AvA bekrachtigd profiel opgesteld, waaraan te benoemen commissarissen dienen te voldoen. Ook wordt vastgesteld welke aandachtsgebieden in de RvC als geheel moeten zijn belegd. Commissarissen zijn onafhankelijk en mogen geen andere binding hebben met de vennootschap. Ze worden benoemd voor maximaal twee termijnen van vier jaar. De leden van de RvC zijn tevens de leden van de Raad van Toezicht van Restore.

Directie

De directie bestuurt de onderneming en is verantwoordelijk voor de uitvoering van de bedrijfsstrategie en de realisatie van de gestelde ondernemingsdoelen. De directie rapporteert hierover aan de RvC en de AvA. De directie verschaft de RvC tijdig alle informatie die nodig is voor de uitoefening van haar taak. De directie is verantwoordelijk voor naleving van alle relevante wet- en regelgeving en het benoemen van de risico's die zijn verbonden aan de activiteiten van de onderneming. De directie rapporteert hierover aan de RvC. Vertegenwoordigingsbevoegdheid van de vennootschap ligt bij de statutair directeur. Op 1 januari 2024 is de ad interim invulling van de directie omgezet naar een vaste aanstelling.

Externe accountant

Forvis Mazars treedt op als extern accountant van ACV. Zij stelt in het vierde kwartaal een Management Letter op. Deze wordt besproken met de Auditcommissie van de RvC en de directie. De RvC kan aandachtspunten aandragen die speciale aandacht nodig hebben bij de accountantscontrole.

Wet bestuur en toezicht

De statuten van ACV stellen eisen aan een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen in het bestuur en in de RvC. In de RvC van ACV en de RvT van SRK wordt voldaan aan de geldende norm. Er is een éénhoofdige directie, waardoor in het bestuur niet aan de norm kan worden voldaan. Dit geldt zowel voor ACV N.V. als SRK.

Bezoldiging

De RvC stelt de bezoldiging van de directie vast. Het bezoldigingsbeleid wordt vastgesteld door de AvA en bevat geen variabele componenten in de vorm van resultaatafhankelijke componenten (bonusregelingen). Hoewel ACV formeel niet valt onder de werking van de Wet Normering Topinkomens (WNT), onderschrijft de RvC de uitgangspunten van de WNT. De bezoldiging van de directeur wordt op deze norm toegezien door de RvC. Uit deze controle blijkt dat de bezoldiging lager is dan de WNT-norm over 2024. Voor de RvC-leden geldt een vergoedingsregeling die door de AvA is vastgesteld.

Gedragsregels

Binnen ACV gelden gedragsregels voor directie en medewerkers. Deze afspraken zijn vastgelegd in het document 'Huis- en gedragsregels'. Naleving van de regels behoort bij een goede functie-uitoefening. Het toezicht daarop is de verantwoordelijkheid van het management en de leidinggevendenden.

Klokkenluidersregeling

ACV heeft een klokkenluidersregeling, waarmee de Ondernemingsraad heeft ingestemd. Het doel van deze regeling is om iedere medewerker de mogelijkheid te bieden vermeende integriteitsschending te melden, zonder dat dit gevolgen heeft voor de eigen rechtspositie. De regeling is van toepassing op alle medewerkers met een arbeidsovereenkomst bij ACV en Restore.

Naar aanleiding van de melding van een vermoeden van integriteitsschending wordt zo spoedig als nodig en mogelijk, een onderzoek gestart door een door de directie aangewezen persoon. Deze aangewezen persoon kan zowel intern als extern zijn. Gedurende het jaar wordt geen gebruik gemaakt van deze regeling.

Van de Ondernemingsraad

Het is een mooi jaar voor ACV en de Ondernemingsraad (OR). Meer dan in de afgelopen jaren worden inhoudelijke onderwerpen gedeeld en besproken. De OR zet elk jaar nieuwe stappen naar een nog betere samenwerking.

Binnen de OR zijn commissies gevormd: commissie HR/KAM en arbo, commissie BOR en de commissie financieel.

Gespreksonderwerpen

Gedurende het jaar denken het bestuur en de OR na over een aantal onderwerpen, waaronder huisvesting van ACV in de toekomst.

De OR geeft een positief advies op de volgende adviesaanvragen:

- > aanpassing van het organogram;
- > uitbreiding van het Autologic strooien;
- > begeleiding bij de vervanging van CLEAR;
- > inhuur van derden BOR;
- > onderhoud en reiniging van containers.



De OR stemt in met het instemmingsverzoek Referral bonus en de instemmingsverzoeken aanpassing verlof- en vakantieregeling en aanpassing rookbeleid liggen ter behandeling bij de OR.

Trainingen en cursussen

Alle leden van de OR volgen minimaal vijf cursusdagen. Dit jaar gaat de OR verder in op het behandelen van de advies- en instemmingsverzoeken. De AVG, DPIA en AI zijn voorbij gekomen. De OR pakt deze onderwerpen op om ook de veiligheid van de informatievoorziening van de medewerkers te waarborgen. Ook arbo is een agendapunt in de cursus: welke rechten en plichten hebben werkgever en werknemer? En hoe kunnen de OR en ACV de arbeidsomstandigheden bevorderen (artikel 28 WOR).

Algemene gang

Naast het reguliere directieoverleg houdt de OR twee algemene-gang-van-zaken-overleggen met de RvC.

In een jaar met wat wisselingen op posities en het vertrek van een aantal medewerkers is het

voor de OR niet altijd mogelijk alle afspraken op te volgen. Voor 2025 zal de OR de kwartaalafspraken met de commissies beter monitoren en inplannen.

Toekomstverwachtingen Circulaire economie

De circulaire economie heeft nog een lange weg te gaan. De gewenste transitie vraagt veel aandacht, wilskracht en energie van veel partijen om zowel producenten als consumenten collectief te bewegen naar ander gedrag. Nog regelmatig gaan business cases van vernieuwende industrieën onderuit omdat 'oud denken' prevaleert boven toekomstbestendig handelen. Dat circulariteit met vallen en opstaan tot stand komt, ondervindt ACV ook door de veranderende wereldmarkt voor bulktextiel. Kledingproducenten die met gebruik van virgin-materialen niet-recyclebare kleding produceren en tegen afbraakprijzen aanbieden, creëren een omgeving waarin lineair economisch denken en handelen aan beide zijden van de keten (producent en afnemer) circulariteit tegenhouden.



Daarbij richten Europese en landelijke wetgeving inzake uitgebreide productenverantwoordelijkheid zich meer op het wegnemen van afval, dan het voorkomen van afval. De financiële consequenties van verantwoordelijkheid worden door producenten mondjesmaat geaccepteerd. De UPV textiel leidt in 2024 niet tot een adequate vergoedingsstructuur, omdat er naar verluidt onvoldoende geld door producenten wordt ingelegd.

Deze bevindingen kunnen twee verschillende dingen met ACV doen. ACV kan zich erbij neerleggen en blijven doen wat ze deed óf elke dag opnieuw het gesprek zoeken en aangaan voor verandering. ACV kiest voor het laatste: want de dag van gisteren kun je niet veranderen, de dag van morgen wel.

Nutsvoorziening

Afvalinzameling wordt gedefinieerd als nutsvoorziening, ingericht voor het algemeen belang. De gezamenlijke gemeenten hebben hiertoe geïnvesteerd in een infrastructuur die bedrijfsmatig tegemoetkomt aan effectieve dienstverlening aan inwoners. Zonder sturing van de landelijke

overheid lopen gemeenten, en daarmee overheidgedomineerde organisaties als ACV, op langere termijn het risico dat marktwerking door UPV's de voorziening verstoort en infrastructuur laat afbrokkelen. ACV promoot de gedachte dat de aanwezige (landelijke) infrastructuur als goederenontvangstservice kan worden aangeboden aan producentenvertegenwoordigingen: Circulariteits Infrastructuur As A Service (CIAAS).

Marktontwikkelingen

Het uitvoeren van huis-aan-huis inzameling lijkt, als zorgplicht vanuit gemeenten, meer teruggelegd te worden bij die gemeenten. Commerciële inzamelaars trekken zich terug omdat de zorgplicht die bij de dienstverlening hoort, vraagt om iets anders dan alleen dagelijks effectief routes rijden. Daardoor oriënteren veel (voor ACV externe) gemeenten zich op aansluiting bij overheidgedomineerde organisaties voor dienstverlening vanaf 2027.

Hoewel ACV momenteel voldoende (financiële) omvang heeft om grotere problemen in reële mate op te vangen, staat ze open voor passende uitbreiding. Passend in de zin dat eventuele

nieuwe afnemers/aandeelhouders zich zowel verhouden met bestaande afnemers/aandeelhouders als met de visie en het beleid van ACV. Het is belangrijk dat in deze driehoek alle betrokken partijen zich blijvend gehoord en gezien voelen. Komend jaar zullen de eerste externe gemeenten hun voorkeur uitspreken. ACV zou het mooi vinden als er nieuwe, passende gemeenten zijn die kiezen voor haar visie en beleid.

Ravijnjaar

Het ravijnjaar verwijst naar de situatie waarin de gemeentelijke begroting zo sterk onder druk komt te staan, dat er ingrijpende bezuinigingen of andere maatregelen nodig zijn om financiële tekorten te voorkomen. Het ravijnjaar is het gevolg van de herijking van het Gemeentefonds per 2026. Veel gemeenten zitten als gevolg daarvan in een proces waarbij ze de bekostiging van hun beleid, en daarmee de inkoop van onder meer dienstverlening, moeten heroverwegen. Dit is bij aandeelhoudende gemeenten van ACV niet anders. Daartoe zal ACV, mede op basis van haar kennis en kunde, de gemeenten op basis van uitvraag actief adviseren.

Het ravijnjaar van 2026 en mogelijke marktontwikkelingen die betrekking hebben op uitbreiding van nieuwe dienstverlening (vanaf 2027), kunnen in 2025 – met de start van het begrotingsproces van 2026 – leiden tot keuzes omtrent het verkleinen of vergroten van de organisatie. Dit is logischerwijs sterk afhankelijk van nog onbekende uitkomsten. Voor 2025 lijken beide bewegingen nog geen effect te hebben.

Financieel

ACV N.V. heeft voor 2025 een begroot bedrijfsresultaat na VpB van € 1.131.000. In deze begroting is een voorlopig negatief resultaat voor Restore van € 221.000 opgenomen. Dit omdat, op het moment van opstellen van de begroting, de vergoedingen

voor 2025 vanuit de UPV textiel nog niet bekend zijn. Begin 2025 zijn de vergoedingsstructuur en de tarieven bekend waarmee het negatieve resultaat grotendeels wordt gecompenseerd.

De omzet van Gemeenten B.V. wordt geïndexeerd met 3,6% op basis van de CPI-index van augustus 2024. In 2024 wordt een herijking van de kosten-toedeling opgesteld, in samenspraak met de gemeenten. Deze herijking wordt verwerkt in de DVO-begrotingen 2025 naar gemeenten en heeft geen effect op de omzet en het resultaat van Gemeenten B.V. Het positieve bedrijfsresultaat van Gemeenten B.V. na VpB in de begroting 2025 bedraagt € 1.123.000. Dit is € 46.000 hoger dan het resultaat in de begroting 2024. Het positieve bedrijfsresultaat van Bedrijven B.V. na VpB in de begroting 2025 bedraagt € 230.000. Dat is € 13.000 hoger dan het resultaat in de begroting 2024.

De investeringen in 2025 bestaan naast reguliere vervangingsinvesteringen uit hogere investeringen voor ICT, elektrificering van de voertuigen en mogelijke uitbreiding van de dienstverlening. De liquiditeitsbehoefte voor de investeringen worden gedekt uit de afschrijvingen en er is ruimte voor uitbreiding van financial lease binnen de bestaande obligo.

De begroting 2025 zorgt voor versterking van de solvabiliteit en draagt daarmee bij aan het vergroten van de leencapaciteit voor toekomstig verwachte investeringen in huisvesting. In deze begroting wordt geen rekening gehouden met eventuele hogere rentelasten als gevolg van aankoop van grond en daarmee het aangaan van leningen. Ten aanzien van de personele bezetting voor Gemeenten B.V. en Bedrijven B.V. in 2025 zijn de indirecte posities nagenoeg volledig ingevuld en vraagt de invulling van direct personeel door (natuurlijk)verloop continue aandacht. Voor Restore worden in 2025 enkele managementposities ingevuld.



Kerngegevens 2024



6

Gemeenten
verzorgingsgebied



283.066

Inwoners



124.831

Huisaansluitingen



296

Medewerkers in loon-
dienst per 31 december



45

Personen uit
doelgroepen
ingezet



178.172

Bezoekers
afvalbrengstations



241

Certificaten en
behaalde diploma's



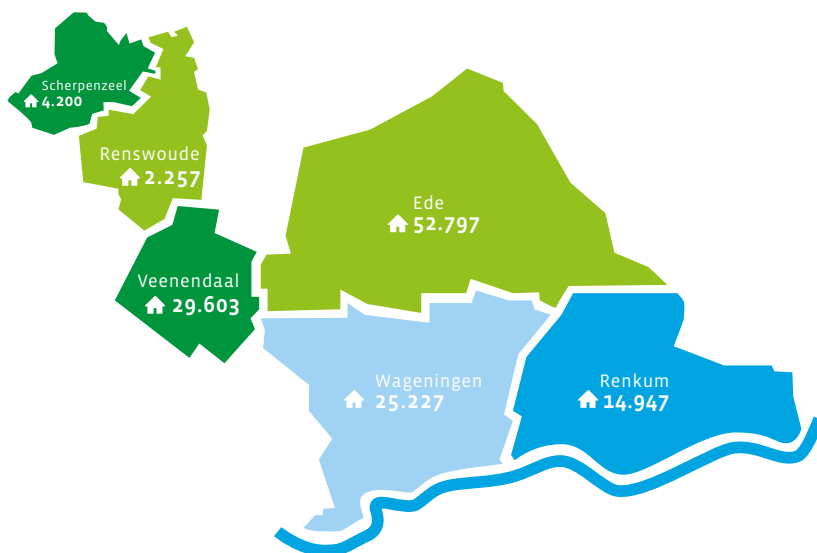
162

Aantal voertuigen/materieel



4.169.167

Kliko's geleegd



8.05%

Ziekteverzuim



83%

Restafval
kg/inw/jr
(2021: 90,8)



155.926

Betalende
bezoekers bij
Restore



73.20%

Gemiddeld
scheidings-
percentage



4.831

Kerstbomen
ingezameld



97.825.000

Kilo grond- en
reststoffen overgeslagen



870.610

Kilo zout
gestrooid



Certificeringen

ISO 9001 (tot maart 2024),
ISO 45001 (tot januari 2024),
CO₂-Bewust Certificaat Niveau 3 (tot oktober 2024)



€ 44,60

Omzet in
mln euro



€ 1.430.000

Resultaat in euro



36

Handgereedschap
BOR elektrisch



18%

Wagenpark elektrisch



5.336

Ingezamelde fietsen



1.259

Verkochte fietsen



1.568.677 kg

Inzameling textiel



1.069.891 kg

Inzameling circulaire
goederen



768

mensen rondgeleid in het
Circulair Ambacht Centrum (CAC)



5.474.000 kg

Vermeden CO₂-uitstoot als gevolg
van inname circulaire goederen



245.221 kg CO₂

Vermeden uitstoot ten
opzichte van grijze stroom



2.494.445 kg CO₂

Vermeden CO₂-uitstoot als
gevolg van HVO100

Jaarrekening 2024

1. Geconsolideerde balans per 31 december, voor resultaatbestemming

(voor resultaatbestemming)	referentie		31-12-2024		31-12-2023
			1.000 €		1.000 €
Activa					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1				
Software		158		322	
Materiële vaste activa	2				
Bedrijfsgebouwen en terreinen		11.189		11.698	
Wagenpark		8.953		8.529	
Ondergrondse inzameling		2.779		3.018	
Containers		3.390		3.831	
Automatisering		250		130	
Inventaris		194		200	
Vooruitbetalingen op materiële vaste activa		1.664		843	
		28.419		28.249	
Financiële vaste activa	3				
Andere deelnemingen		114		102	
			28.691		28.673
Vlottende activa					
Vorraden gereed product en handelsgoederen		367		271	
Vorderingen en overlopende activa	4				
Handelsdebiteuren		752		434	
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		603		444	
Overige vorderingen en overlopende activa		1.025		860	
		2.380		1.738	
Liquide middelen	5	3.467		4.417	
			6.214		6.426
			34.905		35.099

	referentie	31-12-2024		31-12-2023
		1.000 €		1.000 €
Passiva				
Eigen vermogen	6			
Groepsvermogen		16.832	15.025	15.025
		16.832		
Voorzieningen	7			
Overige voorzieningen		762	907	907
		762		
Langlopende schulden	8			
Schulden aan kredietinstellingen		9.120	10.028	
Overlopende passiva		786	751	10.779
		9.906		
Kortlopende schulden en overlopende passiva	9			
Schulden aan leveranciers		2.055	3.563	
Schulden aan participanten en aan maatschap- pijen waarin wordt deelgenomen		543	805	
Omzetbelasting		924	189	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.199	932	
Pensioenpremie		142	194	
Overige schulden en overlopende passiva		2.542	2.705	8.388
		7.405		
		34.905		35.099

2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024

	referentie		2024 1.000 €		2023 1.000 €
Netto omzet publieke taken	11	38.292		35.269	
Netto omzet commerciële taken		4.017		3.894	
Netto omzet kringloop		2.295		2.349	
Som der bedrijfsopbrengsten			44.604		41.512
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12	12.966		13.136	
Lonen, salarissen en sociale lasten	13	18.913		15.780	
Afschrijvingen immateriële vaste activa	14	142		132	
Afschrijvingen materiële vaste activa	15	3.166		3.133	
Overige bedrijfskosten	16	7.458		7.798	
Som der bedrijfslasten			42.645		39.979
Bedrijfsresultaat			1.959		1.533
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	-475		-403	
Financiële baten en lasten			-475		-403
Resultaat voor belastingen			1.484		1.130
Belastingen	18		-66		-47
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen			12		0
Resultaat na belastingen			1.430		1.083

3. Geconsolideerd overzicht totaalresultaat 2024

	referentie		2024 1.000 €		2023 1.000 €
Netto resultaat			1.430		1.083
Resultaat rechtstreeks in het eigen vermogen			0		0
Totaalresultaat			1.430		1.083

4. Geconsolideerd Kasstroomoverzicht

(Volgens de indirecte methode)

referentie

			2024		2023
			1.000 €		1.000 €
Bedrijfsresultaat			1.959		1.533
Aanpassingen voor:					
> Afschrijvingen	2		3.308		3.265
> Resultaat op verkopen vaste activa			4		29
> Mutatie voorzieningen	7		-145		-34
> Overige mutaties			-165		-32
Veranderingen in werkkapitaal					
> Mutatie operationele vorderingen	4	-642		137	
> Mutatie voorraden		-96		-75	
> Mutatie operationele schulden	9	-825		-1.808	
			-1.563		-1.746
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			3.398		3.015
Betaalde vennootschapsbelasting		-32		-25	
Ontvangen interest		19		0	
Betaalde interest		-482		-406	
			-495		-431
Kasstroom uit operationele activiteiten			2.903		2.584
Investerings in immateriële vaste activa	1	24		-90	
Investerings in materiële vaste activa	2	-3.416		-4.683	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	1	-2		48	
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	76		102	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-3.318		-4.623
Ontvangsten uit langlopende schulden	8	163		2.574	
Aflossingen van langlopende schulden	8	-1.075		-1.070	
Gestort aandelenkapitaal	6	552		0	
Betaalde dividenden	6	-175		-175	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-535		1.329
Nettokasstroom			-950		-710
Mutatie liquide middelen	5	-950		-710	
Mutatie geldmiddelen			-950		-710
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:					
Stand per 1 januari			4.417		5.127
Mutatie boekjaar			-950		-710
Stand per 31 december			3.467		4.417



5. Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening

5.1 Algemeen

Afvalcombinatie De Vallei N.V. (KvK 09103809), feitelijk gevestigd Neonstraat 4, 6718 WV Ede, is opgericht op 2 juni 1999 samen met de twee 100% deelnemingen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., hierna te noemen 'de Groep'.

Op 23 december 1999 is de vennootschap Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. opgericht. Per 1 januari 2019 zijn de aandelen van deze vennootschap verkocht aan Stichting Restore Kringloop. Tevens is er een fusie geweest tussen Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. en Stichting Restore Kringloop, waarbij Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. verdwijnt en Stichting Restore Kringloop alle activa en passiva verkrijgt.

Op 16 augustus 2011 is door Afvalcombinatie De Vallei N.V. gezamenlijk met Openbaar lichaam Afval Verwijdering Utrecht de B.V. Afvaloverslag opgericht. Beide oprichters hebben een belang van 50%. De bouw is in 2012 gereed gekomen en het Overslagstation is per 1 december 2012 in gebruik genomen.

Afvalcombinatie De Vallei N.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van de vennootschappen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V.. Hierbij is het bepaalde in artikel 403 lid 1 sub f van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in aanmerking genomen. Voor wat betreft de verslaglegging van de genoemde groepsmaatschappijen is gebruik gemaakt van de vrijstellingen ex artikel 403 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Met het ontstaan van Stichting Restore Kringloop is de 403 verklaring met betrekking tot Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. ingetrokken. Afvalcombinatie De Vallei N.V. verplicht zich per die datum om tot nader order de mogelijke negatieve resultaten van Stichting Restore Kringloop aan te zuiveren. Op 2 december 2020 heeft de Algemene Vergadering van aandeelhouders van Afvalcombinatie De Vallei N.V. besloten deze gestandaardiseerde verplichting met ingang van het boekjaar 2022 stop te zetten.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Activiteiten

De activiteiten van Afvalcombinatie De Vallei N.V. en haar groepsmaatschappijen ('de Groep') bestaan voornamelijk uit het ten algemene nutte werkzaam te zijn, te voorzien in de behoeften aan andere diensten of het verrichten van ondersteunende activiteiten op het gebied van circulaire economie, waaronder materiaalkringloop, grondstoffenbeheer/afvalinzameling en beheer openbare ruimte.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Afvalcombinatie De Vallei N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

De afschrijvingstermijnen zijn ingeschat op basis van de verwachte levensduur. De dotaties aan de voorzieningen zijn gebaseerd o.b.v. onderliggende berekeningen dan wel de gemiddelde verwachte kosten. De schattingen zijn consistent met voorgaande jaren toegepast.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij beleidsbepalende invloed kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Afvalcombinatie De Vallei N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie. Waardering van dergelijke deelnemingen vindt plaats tegen nettovermogenswaarde.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de

consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

De in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn:

- › Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Ede (100%)
- › Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., Ede (100%)
- › Stichting Restore Kringloop, Ede (100%)

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2024 van Afvalcombinatie De Vallei N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Fiscale eenheid

Voor de omzetbelasting vormen Afvalcombinatie de Vallei N.V., Afvalcombinatie de Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie de Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid.

Voor de vennootschapsbelasting vormen Afvalcombinatie de Vallei N.V., Afvalcombinatie de Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie de Vallei Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de veronderstelling dat de onderneming haar activiteiten kan en zal continueren. Met het vaststellen van de jaarrekening 2024 is geen inschatting van risico's die deze veronderstelling tegenspreken. De financiële basis van ACV N.V. is de afgelopen jaren verstevigd, hetgeen terug is te zien in een verbetering van de solvabiliteit en het werkkapitaal. De liquide middelen zijn afgenomen omdat de ruimte in het obligo van de leaseovereenkomst niet volledig is benut.

In de door de Algemene Vergadering van aandeelhouders vastgestelde strategie 2023-2027 is opgenomen dat ACV N.V. op verantwoorde wijze wil groeien. Daarbij is het kunnen leveren van toegevoegde waarde leidend in het belang van het bedrijf, de medewerkers en onze aandeelhouders. Verantwoorde groei zal bijdragen aan de kwaliteit, stabiliteit en continuïteit van onze dienstverlening en daarmee aan de onderneming.

5.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en Lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

5.3. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële Vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

Materiële Vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan gebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Boekwinsten op desinvesteringen worden verantwoord onder overige bedrijfslasten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover ACV in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.



Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige

verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er



objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Na eerste verwerking worden de vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen voor oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

Uitgestelde beloningen zijn beloningen betaalbaar op termijn (langer dan één jaar) onder voorwaarde van voortdurende van het dienstverband. Voorbeelden zijn beloningen die zijn gekoppeld aan langjarig dienstverband, zoals jubileumuitkeringen.

De verplichting worden in principe berekend als zijnde de contante waarde van de toekomstige uitkeringen of aanspraken over de tot en met de balansdatum verstreken dienstjaren, rekening houdend met de specifieke inhoud van de cao, echter vanwege het beperkte effect is er toch voor gekozen om tegen nominale waarde te waarderen.

Voor de berekening van de verplichting uit hoofde van jubileumuitkeringen is rekening gehouden met de volgende aspecten:

- › de (achterliggende) diensttijd, de leeftijden, het verwachte verloop;
- › de hoogte van de verwachte jubileumuitkeringen inclusief sociale lasten en de toerekening daarvan volgens de projected unit credit methode aan de diensttijd tot en met balansdatum (diensttijdevenredige toerekening);
- › de disconteringsvoet (2%) voor de berekening van de contante waarde.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening WW-verplichtingen

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot betaling van de WW-uitkering van de naar verwachting voor langere tijd werkloze oud personeelsleden is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag. Deze wordt in principe gewaardeerd tegen de contante waarde echter door het geringe effect is er voor gekozen om toch tegen nominale waarde te waarderen. Aan de uitkeringsinstantie betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Aflossingsverplichtingen voor het komende jaar worden gepresenteerd als kortlopende schuld. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Overige balansposten

Voor zover niet anders aangegeven, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

5.4. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verliezen worden genomen zodra zij voorzienbaar zijn.

Netto omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de



balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Verantwoording van opbrengsten uit de verkoop van goederen geschiedt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Netto omzet publieke taken

De vergoedingen voor de uitvoering van publieke taken worden met een maandelijks voorschot aan de gemeenten gefactureerd. Op basis van voorcalculatorische tarieven, dan wel op basis van een vooraf overeengekomen aanneemsom wordt een eindafrekening opgesteld. Deze eindafrekening vormt de basis voor de in de jaarrekening verantwoorde omzet publieke taken.

Netto omzet commerciële activiteiten en kringloop

De netto omzet van Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop betreft de in het boekjaar verrichte prestaties, bestaande uit de totale omzet verminderd met kortingen en omzetbelasting.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers, respectievelijk de belastingautoriteiten.

Pensioenen

De pensioenregelingen worden uitgevoerd door het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds en de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Detailhandel. ACV heeft de pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als pensioenlast verantwoord in de winst- en verliesrekening. Vooruitbetaalde premies worden verantwoord als overlopende activa indien dit leidt tot een terugstorting of vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans verantwoord. De vennootschap heeft geen verplichting tot het storten van een aanvullende bijdrage in geval van tekorten bij de pensioenfondsen.





Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die

als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Afvalcombinatie de Vallei wordt toegerekend.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

5.5. Grondslagen voor het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide

middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij en ontvangen dividend zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

5.6. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Valutarisico

ACV is alleen werkzaam in Nederland. Het valutarisico is nihil.

Rente- en kasstroomrisico

ACV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt ACV risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt ACV risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

ACV heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van ACV. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 15 en 60 dagen.

ACV heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

Liquiditeitsrisico

ACV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

5.7 Toelichting op individuele posten balans en winst- en verliesrekening

#1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2024 is als volgt:

Immateriele activa	Software 1.000 €	Totaal 1.000 €
Aanschafwaarde		
Per 01-01-2024	1.462	1.462
Investeringsen	-24	-24
Desinvesteringen	-49	-49
Per 31-12-2024	1.389	1.389
Afschrijvingen		
Per 01-01-2024	1.140	1.140
Afschrijvingen 2024	142	142
Afschr. Desinvesteringen	-51	-51
Per 31-12-2024	1.231	1.231
Boekwaarde		
Per 01-01-2024	322	322
Per 31-12-2024	158	158
Gehanteerde afschr. %	14,3-50,0%	

#2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2024 is als volgt:

Bedrijfsgebouwen en terreinen

Gebouwen & terreinen 1.000 €	Totaal 1.000 €
Aanschafwaarde	
Per 01-01-2024	18.855
Investeringsen	69
Desinvesteringen	0
Per 31-12-2024	18.924
Afschrijvingen	
Per 01-01-2024	7.157
Afschrijvingen 2024	578
Afschr. Desinvestering	0
Per 31-12-2024	7.735
Boekwaarde	
Per 01-01-2024	11.698
Per 31-12-2024	11.189
Gehanteerde afschr. %	2,5-20,0%

Onder de gebouwen en terreinen is het perceel aan de Radonstraat op bedrijventerrein Kievitsmeent opgenomen. Aan grond is een bedrag opgenomen van € 3.843.634 waarover niet wordt afgeschreven. Onder de gebouwen en terreinen zijn de afvalbrengstations Veenendaal, Renkum en Wageningen opgenomen. Op deze afvalbrengstations is het recht van opstal gevestigd door ACV. De afvalbrengstations hebben een boekwaarde van € 1.771.740.

Er zijn geen beperkingen op het eigendom van de materiële vaste activa.

Overige vaste activa	Inventaris	Wagenpark	Containers	Ondergrondse inzameling	Automatisering	Vooruitbetaling op Materiele vaste activa	Totaal
	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €
Aanschafwaarde							
Per 01-01-2024	1.334	21.487	17.095	9.613	743	843	51.115
Investeringen	61	2.133	22	129	181	1.664	4.190
Desinvesteringen	0	-869	-47	0	-15	-843	-1.774
Per 31-12-2024	1.395	22.751	17.070	9.742	909	1.664	53.531
Afschrijvingen							
Per 01-01-2024	1.134	12.958	13.264	6.595	613	0	34.564
Afschrijvingen 2024	67	1.651	433	378	59	0	2.588
Afschr. Desinvestering	0	-811	-17	-10	-13	0	-851
Per 31-12-2024	1.201	13.798	13.680	6.963	659	0	36.301
Boekwaarde							
Per 01-01-2024	200	8.529	3.831	3.018	130	843	16.551
Per 31-12-2024	194	8.953	3.390	2.779	250	1.664	17.230
Gehanteerde afschr. %	10,0-33,3 %	10,0-33,3 %	6,7-12,5 %	6,7-10,0 %	10,0-33,3 %		

In de boekwaarde van het wagenpark zijn voertuigen opgenomen die als zekerheid dienen voor de langlopende leningen bij ABN AMRO. De boekwaarde van deze voertuigen is eind 2024 € 2.901.261.

#3 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in 2024 is als volgt:

Financiële vast activa

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari	102
Investeringen	0
Resultaat deelnemingen	12
Desinvesteringen	0
Uitgekeerd dividend	-/- 0
Saldo per 31 december	114

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
102	102
0	0
12	0
0	0
-/- 0	-/- 0
114	102

De activa betreft de 50% deelneming in B.V. Afvaloverslag te Ede, de 25% deelneming in Road2Work B.V. te Ede. Alle deelnemingen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde.

#4 Vorderingen en overlopende activa

Handelsdebiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Handelsvorderingen	764	436
Af: voorziening voor dubieuze debiteuren	-12	-2
Saldo per 31 december	752	434

Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	495	430
Vorderingen op aandeelhouders	108	14
	603	444

Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
B.V. Afvaloverslag	436	336
Road2Work Ede B.V.	59	94
	495	430

Vorderingen op aandeelhouders

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Wageningen	7	0
Gemeente Renswoude	101	14
	108	14

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Overige vorderingen en overlopende activa	745	551
Nog te ontvangen afrekening bedrijfsafval	280	309
	1.025	860

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar. Gezien het kortlopende karakter van de vorderingen benadert de reële waarde de boekwaarde.

#5 Liquide middelen

Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Kassen	11	20
Banksaldi	3.456	4.397
	3.467	4.417

Er is bankgarantie gestort ad € 38K t.b.v. het huurcontract met Onyx Propco B.V. inzake de huur van de Marconistraat 13 te Ede.

De bankgarantie betreffende de overbrenging van afvalstoffen met een maximumbedrag van € 10K is per 27 september 2024 ingetrokken. De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

#6 Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt toegelicht in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

#7 Voorzieningen

Overige voorzieningen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen	257	256
Voorziening groot onderhoud gebouwen	269	392
Voorziening WW verplichtingen	236	259
	762	907

Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Het verloop is als volgt:		
Saldo per 1 januari	256	245
Dotatie boekjaar	31	30
Onttrekking boekjaar	-30	-19
Saldo per 31 december	257	256

De voorziening betreft de in de toekomst uit te betalen jubileumgratificaties.

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze voorziening bedraagt € 28.094.

Het langlopende deel (> 5 jaar) van deze voorziening bedraagt € 139.584

Voorziening groot onderhoud gebouwen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Het verloop is als volgt:		
Saldo per 1 januari	392	391
Dotatie boekjaar	68	11
Onttrekking boekjaar	-191	-10
Saldo per 31 december	269	392

De voorziening groot onderhoud gebouwen is gebaseerd op een lange termijn onderhoudsplan.

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze voorziening bedraagt € 186.578.

Het langlopende deel (> 5 jaar) van deze voorziening bedraagt € 20.833

Voorziening WW verplichtingen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Dotatie boekjaar

Ottrekking boekjaar

Vrijval boekjaar

Saldo per 31 december

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
259	159
281	236
-121	-5
-183	-131
236	259

De voorziening WW verplichting is gevormd op basis van de bestaande verplichtingen.

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze voorziening bedraagt € 126.234

Het langlopende deel (> 5 jaar) van deze voorziening bedraagt € 0

#8 Langlopende schulden**Schulden aan kredietinstellingen**

Langlopende lening BNG

Langlopende lening ABN AMRO

Saldo per 31 december

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
6.917	7.247
2.203	2.781
9.120	10.028

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar ter hoogte van € 908.000 zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Lening BNG (tegen nominale waarde)

Verplichtingen < 1 jaar

Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar

Verplichtingen > 5 jaar

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
330	330
1.320	1.320
5.597	5.927
7.247	7.577

Lening BNG (tegen nominale waarde)

Stand per 1/1

Opgenomen in boekjaar

Aflossingen in boekjaar

Stand per 31/12

Aflossingsverplichting

Langlopende schuld per 31/12

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
7.577	7.907
0	0
-/- 330	-/- 330
7.247	7.577
-/- 330	-/- 330
6.917	7.247

De reële waarde van de leningen bedraagt per 31 december 2024 € 5.193.342.

Er zijn drie leningen ten behoeve van de nieuwbouw aan de Neonstraat afgesloten. De looptijd van deze leningen is 40 jaar, ingaande 2002. De rente is in 2008 voor 20 en 25 jaar vastgezet. De rentepercentages variëren van 3,2 tot 5,7%. Voor deze leningen geldt een verpanding van de desintegratiekosten. Tevens is er een hypotheek gevestigd op het pand aan de Neonstraat.

In 2011 is een lening met een looptijd van 30 jaar aangegaan t.b.v. de bouw van het Afvalbrengstation in Veenendaal. Het percentage bedraagt 4,63%. Als voorwaarde binnen deze overeenkomst is er afgesproken dat er een minimale solvabiliteit van 30% dient te zijn alvorens dividenduitkeringen, winstuitdelingen of andere terugbetalingen van kapitaal mogen plaatsvinden.

Er is een hypotheek gevestigd op het pand aan de Wageningse laan te Veenendaal. Er is een pandrecht gevestigd op de volgende onderdelen:

- > de overeenkomst tussen de gemeente Veenendaal en ACV beperkt tot de hoogte van de kapitaallasten
- > de desintegratiekosten op enig moment verschuldigd door het uitreden van een aandeelhouder van Afvalcombinatie De Vallei N.V.
- > de vorderingen voortvloeiend uit de in verband met de bouw afgesloten Construction All-Risk- en overige verzekeringspolissen terzake van het afvalbrengstation
- > de vorderingen uit hoofde van de projectovereenkomsten tussen de gemeente Veenendaal en Co-makship contract ABS Veenendaal

In 2012 is een lening met een looptijd van 30 jaar aangegaan t.b.v. de bouw van het Overslagstation in Ede. Het percentage bedraagt 5,54%. Als voorwaarde binnen deze overeenkomst is er afgesproken dat er een minimale solvabiliteit van 30% dient te zijn. Er is een hypotheek gevestigd op het pand aan de Radonstraat te Ede. Er is een pandrecht gevestigd op de volgende onderdelen:

- > de huurvorderingen
- > de aannemingsovereenkomst tussen ACV en de Grontmij Nederland B.V.
- > de bestaande en toekomstige vorderingen en rechten van ACV uit hoofde van de door Grontmij Nederland B.V. nog af te sluiten CAR-verzekering
- > de bestaande en toekomstige vorderingen en rechten van ACV uit hoofde van de nog af te sluiten opstal- en brandverzekering
- > de desintegratiekosten op enig moment verschuldigd door het uitreden van een aandeelhouder van B.V. Afvaloverslag

Lening ABN AMRO (tegen nominale waarde)

Verplichtingen < 1 jaar

Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar

Verplichtingen > 5 jaar

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
578	745
1.296	1.594
907	1.187
2.781	3.526

Lening ABN AMRO (tegen nominale waarde)

Stand per 1/1

Opgenomen in boekjaar

Aflossingen in boekjaar

Stand per 31/12

Aflossingsverplichting

Langlopende schuld per 31/12

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
3.526	1.871
0	2.423
-745	-768
2.781	3.526
-578	-745
2.203	2.781

De reële waarde van de leningen bedraagt per 31 december 2024 € 2.471.901.

Bij de langlopende leningen met ABN AMRO zijn voertuigen onderpand. Het leningbedrag en de looptijd van de individuele leningen zijn identiek aan boekwaarde en de resterende afschrijvingstermijn. De rentepercentages variëren van 1,88 tot 5,14%.

Overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Vereveningsbijdrage ondergrondse containers	786	751
	786	751

ACV koopt in opdracht van de gemeentelijke opdrachtgevers ondergrondse containers. Deze worden middels kapitaallasten aan de gemeenten in rekening gebracht. Een eventueel ontvangen projectbijdrage wordt sinds 2011 separaat gepassiveerd en jaarlijks vindt vrijval plaats. Deze vereveningsbijdrage wordt jaarlijks in mindering gebracht op de in rekening gebrachte kapitaallasten bij de opdrachtgevers. Het kortlopende gedeelte is opgenomen onder de overige schulden en overlopende passiva.

#9. Kortlopende schulden en overlopende passiva

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. Gezien het kortlopende karakter van de schulden benadert de reële waarde de boekwaarde.

Schulden aan leveranciers

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Schulden aan leveranciers	2.055	3.563
	2.055	3.563

Schulden aan aandeelhouders

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Wageningen	0	51
Gemeente Veenendaal	27	141
Gemeente Renkum	129	260
Gemeente Scherpenzeel	18	0
Gemeente Ede	369	353
	543	805

De schuld heeft voornamelijk betrekking op de eindafrekening van de dienstverleningsovereenkomst 2024.

Omzetbelasting

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Omzetbelasting	924	189
	924	189

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Loonbelasting	1.098	879
Pensioenpremie	142	194
Sociale lasten	13	0
Vennootschapsbelasting	88	53
	1.341	1.126

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Vereveningsbijdrage ondergrondse containers	120	111
Vakantiegeld/verlofschuld	771	605
Rente	135	141
Aflossingsdeel BNG	330	330
Aflossingsdeel ABN AMRO	578	745
Winstuitkering personeel	59	56
Overige schulden en overlopende passiva	521	683
Nog te betalen accountantskosten	28	34
	2.542	2.705

#10. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane vaste verplichtingen van (on)roerende zaken is € 2.428.730.
De resterende looptijden van de contracten variëren van 6 maanden tot 17 jaar.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

	31-12-2024
	1.000 €
Verplichtingen < 1 jaar	2.159
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	3.393
Verplichtingen > 5 jaar	1.266
	6.818

Afalcombinatie De Vallei N.V. vormt met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Voor de vennootschapsbelasting vormt Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

Met betrekking tot de in 2024 geaccordeerde investeringsaanvragen is per ultimo 2024 sprake van € 1.020.941 (2023: € 701.700) aangegane verplichtingen, waarvan levering nog niet heeft plaatsgevonden. Dit betreft voornamelijk bedrijfswagens en groot materieel met lange doorlooptijd in levering.

#11 Netto-omzet

De netto-omzet, hoofdzakelijk uit hoofde van de dienstverleningsovereenkomsten met de aandeelhoudende gemeenten kan als volgt worden gespecificeerd:

Omzet publieke taken

	2024	2023
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Ede	19.234	18.080
Gemeente Veenendaal	6.408	5.998
Gemeente Wageningen	4.640	4.316
Gemeente Renkum	3.566	3.380
Gemeente Renswoude	411	385
Gemeente Scherpenzeel	661	0
	34.920	32.159
Overige omzet publieke taken	3.372	3.110
	38.292	35.269

#12. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Uitbesteed werk en externe kosten

	2024	2023
	1.000 €	1.000 €
Verwerkingskosten afval	5.265	4.983
Personeel derden	3.424	3.777
Overige kosten derden	4.045	4.046
Inkoop materiaal	232	330
	12.966	13.136

De kostprijs van de voorraden is verwerkt in de inkoop materiaal.

#13. Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen en salarissen

	2024	2023
	1.000 €	1.000 €
Bruto lonen en salarissen	13.739	11.452
Loonkostensubsidie	-111	-96
Af: ontvangen ziekengelden	-75	-69
	13.553	11.287

Sociale lasten

	2024	2023
	1.000 €	1.000 €
Werknemersverzekeringen etc.	2.144	1.632
Pensioenpremies	1.496	1.315
	3.640	2.947

Afvalcombinatie Vallei N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De pensioenregelingen zijn eindloonregelingen met toegezegde uitkeringen. Medewerkers in dienst bij Afvalcombinatie Vallei N.V. en Afvalcombinatie Vallei Gemeenten B.V. zijn verzekerd bij het ABP, Pensioenfonds voor overheid en onderwijs. Het ABP heeft een dekkingsgraad van 111,9 % per 31-12-2024.

Het uitvoeringsreglement bevat onder meer bepalingen over verplichte en vrijwillige aansluiting, te verstrekken gegevens en informatie en de afdracht van premies. Per jaar beoordeelt ABP of indexatie kan plaatsvinden, waarbij de prijsontwikkeling (CPI) de indexatieambitie is. Indexatie wordt alleen verstrekt als de financiële positie van het fonds dit toelaat. Het verlenen van na-indexatie ter compensatie van eerder niet volledig verleende indexatie of doorgevoerde kortingen is onderdeel van de indexatie-ambitie.

De pensioenregeling van medewerkers in dienst bij Stichting Restore Kringloop. is ondergebracht bij Pensioenfonds Detailhandel. Dit fonds heeft een dekkingsgraad van 122,1 % per 31-12-2024.

Overige personeelskosten

	2024	2023
	1.000 €	1.000 €
Reis- en verblijfskosten	372	240
Bedrijfskleding	177	204
Kantine kosten	97	96
Vorming en opleiding	193	182
Reservering verlofdagen	199	48
Kosten B.G.D. /Arbo	145	117
Vergoeding Raad van commissarissen	73	74
Vrijwilligersvergoeding	34	43
Transitievergoedingen	90	128
Dotatie voorziening WW	97	106
Werving en selectie	90	91
Representatiekosten	116	91
Kosten Ondernemingsraad	9	16
Reservering jubilea	31	30
Overige kosten	-3	80
	1.720	1.546

Aantal werknemers

	31-12-2024	31-12-2023
	Aantal	Aantal
Directie	1	1
Inzameling	84	86
Reiniging	72	61
Overslag en Transport	15	10
Werkplaats	10	9
Verkoop (Kantoor)	5	5
Overhead	63	55
Restore	46	38
Totaal ACV	296	265

Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2024 is 282,5. (2023: 251,0) allen werkzaam in Nederland.

#14. Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa

Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa

Afschrijvingen op immateriële activa

Afschrijvingen op materiële activa

2024	2023
1.000 €	1.000 €
142	132
3.166	3.133
3.308	3.265

Afschrijvingen op immateriële activa

Software

2024	2023
1.000 €	1.000 €
142	132
142	132

Afschrijvingen op materiële activa

Wagenpark

Containers

Ondergrondse inzameling

Gebouwen en terreinen

Automatisering

Inventaris

2024	2023
1.000 €	1.000 €
1.651	1.614
433	451
378	351
578	589
59	57
67	71
3.166	3.133

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de algemene kosten. Het resultaat in 2024 is een boekverlies van € 4K.

#15. Overige bedrijfskosten

Overige bedrijfskosten

Onderhoud, verzekering en belasting wagenpark

Huisvestingskosten

Overige kosten

Algemene kosten

2024	2023
1.000 €	1.000 €
4.566	4.987
1.182	1.069
1.639	1.638
71	104
7.458	7.798

Accountantshonoraria

2024

Controle jaarrekening 2024	81
Controle jaarrekening 2023	9
Waarde analyse	0
Fiscaal advies	0
	<u>90</u>

Forvis Mazars Accountants N.V.	Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.	KPMG Advisory N.V.	Totaal
81	0	0	81
9	0	0	9
0	0	0	0
0	5	0	5
<u>90</u>	<u>5</u>	<u>0</u>	<u>95</u>

2023

Controle jaarrekening 2023	85
Controle jaarrekening 2022	5
Waarde analyse	0
Fiscaal advies	0
	<u>90</u>

Forvis Mazars Accountants N.V.	Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.	KPMG Advisory N.V.	Totaal
85	0	0	85
5	0	0	5
0	0	35	35
0	3	0	3
<u>90</u>	<u>3</u>	<u>35</u>	<u>128</u>

Bovenstaande honoraria betreffen voornamelijk de werkzaamheden die bij de vennootschap zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants t.b.v. de controle van de jaarrekening zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (wet toezicht accountantsorganisaties). Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. De werkzaamheden inzake de waardeanalyse betreft de waardering van de aandelen in relatie met de toetreding van de Gemeente Scherpenzeel. Het fiscaal advies betreft de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting.

#16. Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke kosten

Diversen	
Rente BNG	
Rente ABN-AMRO Bank N.V.	

2024	2023
1.000 €	1.000 €
-1	14
340	357
136	32
<u>475</u>	<u>403</u>

#17. Belastingen

Toepasselijk belastingtarief	19%
Vrijgestelde publieke activiteiten	-/- 15 %
Effectieve belastingtarief	4%

	1.000 €
19%	314
-/- 15 %	-248
4%	66

#18. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum

#19. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

In 2024 is de gemeente Scherpenzeel toegetreden. Hierbij is 552.000 gestort. Dit bedrag is opgenomen onder het gestort aandelenkapitaal. Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2024 geldmiddelen zijn opgeofferd. De aflossingen van langlopende schulden ad 1.075.000 betreft de aflossing op de leningen van BNG en ABN AMRO.

6. Enkelvoudige balans per 31 december 2024 voor winstbestemming

(voor winstbestemming)	31-12-2024		31-12-2023
	1.000 €		1.000 €
Activa			
Vaste activa			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	10.132		8.670
Andere deelnemingen	114		102
Overige vorderingen	218		218
Vlottende activa			
Vorderingen			
Vorderingen op groepsmaatschappijen	6.426		6.002
Overige vorderingen	5		21
Liquide middelen	10		38
	16.905		15.051
	31-12-2024		31-12-2023
	1.000 €		1.000 €
Passiva			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	6.043	5.846	
Agio reserve	1.490	1.135	
Overige reserves	7.517	6.957	
Resultaat boekjaar	1.474	735	
	16.524		14.673
Kortlopende schulden			
Schulden aan groepsmaatschappijen	325	356	
Overige schulden	56	22	
	381		378
	16.905		15.051

7. Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

Resultaat uit deelnemingen na aftrek van belastingen
 Vennootschappelijk resultaat na belasting
 Netto resultaat

2024	2023
1.000 €	1.000 €
1.474	1035
0	-300
1474	735

7.1 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor van het geconsolideerde resultaat ad. € 1.474.208 over het boekjaar 2024 € 181.290 uit te keren (3% over het nominale aandelenkapitaal zijnde € 0,03 per aandeel) en het restant ad € 1.292.918 toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is niet in de jaarrekening verwerkt.

7.2 Verschillen in het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Er ontstaat een verschil tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige balans en het eigen vermogen volgens de geconsolideerde balans doordat ACV De Vallei N.V. geen aandeelhouder is van Stichting Restore Kringloop. Daarnaast is er enkelvoudig een voorziening opgenomen inzake de lening aan Stichting Restore Kringloop. Deze voorziening is niet relevant in de geconsolideerde balans als gevolg van eliminatie.

Verschil eigen vermogen

Eigen vermogen volgens geconsolideerde jaarrekening
 Af: nettovermogenswaarde Stichting Restore Kringloop
 Af: voorziening lening Stichting Restore Kringloop
 Eigen vermogen volgens enkelvoudige jaarrekening

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
16.832	15.025
-8	-52
-300	-300
16.524	14.673

Verschil resultaat

Resultaat volgens geconsolideerde jaarrekening
 Af: resultaat Stichting Restore Kringloop
 Af: mutatie voorziening lening Stichting Restore Kringloop
 Resultaat volgens enkelvoudige jaarrekening

2024	2023
1.000 €	1.000 €
1.430	1.083
44	-48
0	-300
1.474	735

8. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

8.1 Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de overige algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en de bepaling, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

De deelnemingen zijn gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde.

Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door Afvalcombinatie De Vallei N.V. gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats

Volledig geconsolideerd:

Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Ede

Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., Ede

Stichting Restore Kringloop, Ede (geen aandeel in geplaatst kapitaal)

Aandeel in
geplaatst
kapitaal

100,00%

100,00%

Overige deelneming, gewaardeerd op nettovermogenswaarde:

Road2Work Ede B.V., Ede

B.V. Afvaloverslag, Ede

25,00%

50,00%

Volgens de laatst vastgestelde jaarrekening 2023 van Road2Work Ede B.V. bedraagt het totale eigen vermogen per 31-12-2023 € 419.268 en het resultaat van het boekjaar 2023 bedraagt € 17.069.

Volgens de laatst vastgestelde jaarrekening 2023 van B.V. Afvaloverslag bedraagt het totale eigen vermogen per 31-12-2023 € 18.000 en het resultaat van het boekjaar 2023 bedraagt € 0.

8.2 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in 2024 is als volgt:

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaat deelnemingen

Dividend

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
8.670	7.635
1.462	1.035
-/- 0	-/- 0
10.132	8.670

Andere deelnemingen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaat deelnemingen

Dividend

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
102	102
12	0
0	0
114	102

Overige vorderingen

Stichting Restore Kringloop

Voorziening dubieuze leningen

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
518	518
-300	-300
218	218

Lening Stichting Restore Kringloop (tegen nominale waarde)

Stand per 1/1

Opgenomen in boekjaar

Aflossingen in boekjaar

Langlopende schuld per 31/12

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
518	518
0	0
0	0
518	518

De lening heeft een looptijd van 20 jaar en eindigt derhalve op 31 december 2038. Het rentepercentage is 5%.

Gedurende de looptijd is er geen aflossingsverplichting. Het verschil met de geamortiseerde kostprijs is minimaal.

Als zekerheid is er een pandrecht gevestigd op de materiele vaste activa en voorraden van de Stichting Restore Kringloop. De boekwaarde van dit onderpand is eind 2024 € 490.405. De afwijking tussen de reële waarde en de boekwaarde is nihil.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

R/C Stichting Restore Kringloop

Rekening-courant ACV Gemeenten B.V.

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
100	100
6.326	5.902
6.426	6.002

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend. (2023: 0%).

Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

Overige vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Belastingen en premies	0	4
Overige vorderingen	5	17
	5	21

Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
ABN-AMRO Bank	10	38
	10	38

De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Afvalcombinatie De Vallei N.V. bedraagt € 12.000.000 in de vorm van 12.000.000 gewone aandelen van nominaal € 1. Hiervan zijn 6.043.006 aandelen geplaatst.

De specificatie van het geplaatst kapitaal is als volgt:

Gewone aandelen

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Ede	2.743	2.698
Gemeente Renkum	700	725
Gemeente Renswoude	103	91
Gemeente Veenendaal	1.412	1.449
Gemeente Scherpenzeel	197	0
Gemeente Wageningen	888	883
	6.043	5.846
Totaal geplaatst aandelenkapitaal	6.043	5.846

Geplaatst aandelenkapitaal

	31-12-2024	31-12-2023
	1.000 €	1.000 €
Het verloop is als volgt:		
Saldo per 1 januari	5.846	5.846
Toevoeging	197	0
Ottrekking	0	0
Saldo per 31 december	6.043	5.846

Volgens de aandeelhoudersovereenkomst dienen de aandelen eens in de 5 jaar herijkt te worden. Dit heeft in 2024 plaatsgevonden. De onderlinge aandelenverhouding is hierbij aangepast.

In 2024 is de gemeente Scherpenzeel toegetreden. De aandelenstorting evenals de betaalde agio heeft plaatsgevonden middels een geldstorting.

Agio reserves

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Toevoeging

Onttrekking

Saldo per 31 december

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
1.135	1.135
355	0
0	0
1.490	1.135

Overige reserves

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaatbestemming vorig boekjaar

Saldo per 31 december

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
6.957	6.288
560	669
7.517	6.957

Resultaat verslagjaar (voor winstbestemming)

Resultaat vorig boekjaar

Uitbetaald dividend

Resultaatbestemming vorig boekjaar

Resultaat verslagjaar

Netto resultaat

2024	2023
1.000 €	1.000 €
735	845
-175	-175
-560	-670
1.474	735
1.474	735

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Vakantiegeld / Verlofschuld

Belastingen en premies

Overige schulden

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
28	0
14	0
14	22
56	22

Schulden aan groepsmaatschappijen

Rekening-courant ACV Bedrijven B.V.

31-12-2024	31-12-2023
1.000 €	1.000 €
325	356
325	356

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend. (2023: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de bestuurder is herleidbaar naar één enkel natuurlijk persoon en is daarom achterwege gelaten (art. 2:383 lid 1 BW). De beloning voor commissarissen bedraagt in totaal € 72.705 (2023: € 74.191.)

Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2024 is 1,0. (2023: 0,8) allen werkzaam in Nederland.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Afvalcombinatie De Vallei N.V. vormt met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Voor de vennootschapsbelasting vormt Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

De deelnemingen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. publiceren hun jaarrekening niet bij de Kamer van Koophandel aangezien Afvalcombinatie De Vallei N.V. een 403 verklaring heeft afgelegd conform art 2:403 lid 1 BW.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening van de jaarrekening

Ede, 14 mei 2025

Directie:

J.A. Edelenbos
w.g.

Raad van Commissarissen:

M.J.P. Leemans
w.g.

Mevrouw G. van der Lee
w.g.

Mevrouw J. Schöder
w.g.

S. Mager
w.g.

Mevrouw J. Verbeek - Nijhoff
w.g.

Overige gegevens

Statutaire regeling over de bestemming van het resultaat

Conform artikel 27 lid 1 van de statuten staat de nettowinst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden op de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

Bestemming van het resultaat

De jaarrekening 2023 is behandeld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 12 juni 2024. In die vergadering is de winstbestemming ongewijzigd vastgesteld.

Aandeelhoudersoverzicht

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is een stemverhouding van 3-3-3-3-2-1, waarbij de gemeente Scherpenzeel twee stemmen heeft en de gemeente Renswoude één.

Verdeling aandelenkapitaal (gewone aandelen)

	2024
	1.000 €
Gemeente Ede	2.742,9
Gemeente Renkum	699,9
Gemeente Renswoude	103,6
Gemeente Veenendaal	1.411,8
Gemeente Wageningen	887,8
Gemeente Scherpenzeel	197,0
Totaal geplaatst aandelenkapitaal	6.043,00

Tabel: (geplaatst) aandelenkapitaal.

Personalia

Directie

De directie van ACV werd in 2023 gevormd door:

- › De heer J.A. (Alex) Edelenbos (1960) Algemeen directeur vanaf 22 mei 2023

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van ACV bestaat uit 5 personen. Zij fungeren als klankbord en toezichthouder voor de directie.

De heer ir. M.J.P. (Mark) Leemans (1970)

Commissaris per 1 januari 2020, voorzitter van de Raad van Commissarissen.

De heer Leemans is directeur Ochtendmensen - Twynstra Gudde

Nevenfuncties

- › Voorzitter Stichting Present Arnhem
- › Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

Mevrouw mr. J. (Jacqueline) Verbeek – Nijhof (1972)

Commissaris per 14 juni 2018, voorzitter van de Auditcommissie

Mevrouw Verbeek heeft een achtergrond als advocaat en fiscalist en is van 2010 tot 2018 werkzaam geweest in het openbaar bestuur. Mevrouw Verbeek is werkzaam bij TNO Unit Mobility & Built Environment.

Nevenfuncties

- › Vicevoorzitter Raad van Toezicht Team Sportservice (financiële portefeuille) en voorzitter van de Auditcommissie
- › Voorzitter Samen voor Zeist
- › Ambasadrice Stichting Kika
- › Lid Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

Mevrouw mr. J. (Judith) Schröder (1976)

Commissaris per 8 juni 2022, voorzitter van de Remuneratiecommissie

Mevrouw Schröder is advocaat en heeft haar eigen advocatenkantoor, Schroder.Law.

Nevenfuncties

- › Ambassadeur IMC Weekendschool Nijmegen
- › Lid Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

Mevrouw drs. G. (Gonneke) van der Lee (1973)

Commissaris per 22 juni 2023, lid van de Auditcommissie

Mevrouw van der Lee is bedrijfseconoom en partner in de corporate finance praktijk van Clifton Finance.

Nevenfuncties

- › Lid Raad van Toezicht Cohesie Zorg B.V.
- › Lid Raad van Advies Nextview B.V.
- › Lid Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

De heer S.E. (Sander) Mager MSc (1973)

Commissaris per 22 juni 2023 en houdt zich bezig met de portefeuille circulariteit, duurzaamheid en innovatie

De heer Mager is vicevoorzitter van de Unie van Waterschappen en dagelijks Bestuurder van het Waterschap Amstel, Gooi & Vecht.

Nevenfuncties

- › Lid Raad van Toezicht Stichting Louis Bolk Instituut
- › Vicevoorzitter Vereniging Belangenbehartiging Dagelijks bestuurders van Waterschappen (VBDW)
- › Lid Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

**forv/s
mazars**

Christiaan Geurtsweg 8
Postbus 1180
7301 BK Apeldoorn
T: 088 277 21 05
forvismazars.com/nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. te Ede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de: in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie is ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien, en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Onze frauderisico-analyse

Wij verwijzen naar pagina 45 tot en met 47 van het bestuursverslag, waarin de directie reflecteert op hun interne frauderisico-analyse. In deze risicobeoordeling worden de fraude- en corruptierisico's geïdentificeerd voor verschillende processen en activiteiten binnen de organisatie en wordt stil gestaan bij de interne beheersingsmaatregelen.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij fraude-risicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. In algemene zin hebben wij de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen, het opstellen van de jaarrekening en de procedures met betrekking tot de bepaling en toerekening van de opbrengsten uit hoofde van publieke taken.

We hebben de volgende frauderisico's geïdentificeerd:

Doorbreking van de interne beheersing door de directie in het financiële verslaggevingsproces	Onze specifieke controle-aanpak
Bij al onze controles besteden wij aandacht aan de risico's van het doorbreken van interne beheersing door de directie. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor dit risico bij: het vastleggen van journaalboekingen en andere aanpassingen gedurende het jaar en ook bij het opstellen van de jaarrekening en van belangrijke oordeelsvormingen waar onjuiste veronderstellingen bij het maken van schattingen tot een afwijking zouden kunnen leiden.	Wij hebben data-analyse toegepast om hoog-risico journaalposten te identificeren en we hebben deze geselecteerd voor nadere inspectie. Daarnaast hebben wij de bij het proces van financiële verslaggeving betrokken personen van verschillende functieniveaus om inlichtingen verzocht met betrekking tot de verwerking van mogelijke ongebruikelijke journaalboekingen. Wij hebben een selectie gemaakt van journaalboekingen en andere aanpassingen die zijn aangebracht.

	Voor deze journaalboekingen en andere aanpassingen hebben wij steekproefsgewijs de onderliggende controledocumentatie beoordeeld.
Fraude in de opbrengstverantwoording	Onze specifieke controle-aanpak
Het frauderisico ten aanzien van de opbrengstenverantwoording is een veronderstelt frauderisico. Voor Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. hebben wij hiertoe het risico onderkend ten aanzien van het voorkomen en de nauwkeurigheid van de netto omzet uit hoofde van commerciële taken. De commerciële taken worden buiten het publieke domein uitgevoerd door ACV Bedrijven B.V.	Wij hebben onder andere de volgende werkzaamheden uitgevoerd: • Het evalueren van de opzet en het bestaan van de interne beheersmaatregelen rondom de verkopen van commerciële activiteiten; • Wij hebben op de verkooptransacties een deelwaarneming uitgevoerd en gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht op onder andere de gefactureerde tarieven en de geleverde dienst(en).

Aanvullend op vorenstaande specifieke werkzaamheden hebben we de volgende algemene controlewerkzaamheden uitgevoerd, zoals het:

- evalueren of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving;
- inbouwen van een onvoorspelbaarheidselement bij het kiezen van de aard, timing en omvang van de controlewerkzaamheden;
- beoordelen van de uitkomsten van andere controlewerkzaamheden, waarbij er een afweging is gemaakt of er bevindingen zijn die aanwijzingen geven voor fraude;
- inwinnen van inlichtingen en andere relevante informatie, waaronder juridische en personele informatie, bij de directie en andere functionarissen binnen de organisatie.

Onze bevindingen

De hiervoor vermelde werkzaamheden zijn uitgevoerd in het kader van de controle van de jaarrekening. Ze zijn daarom niet gepland en uitgevoerd als een specifiek onderzoek gericht op fraude. Deze werkzaamheden hebben niet geleid tot bevindingen.

Controleaanpak continuïteit

Wij hebben werkzaamheden verricht om de risico's met betrekking tot continuïteit te identificeren en in te schatten en om vast te kunnen stellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. De directie heeft een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor ten minste twaalf maanden na datum van de controleverklaring.

Wij hebben deze beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd met de vraag of Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. over voldoende vermogen beschikt om haar bedrijfsactiviteiten duurzaam voort te zetten en haar activiteiten verder te ontplooiën. Voorts hebben we overwogen of de continuïteitsbeoordeling van het management, op basis van onze kennis en ons inzicht, verkregen door onze controle van de jaarrekening of anderszins, alle relevante gebeurtenissen of omstandigheden bevat die aanzienlijke twijfel kunnen doen rijzen over het vermogen van de vennootschap om haar bedrijfsactiviteiten duurzaam voort te zetten. Wij onderschrijven de conclusie van de directie van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. dat zij bij het opmaken van de jaarrekening uitgaat van de continuïteitsveronderstelling.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van deze controleverklaring.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het voorwoord;
- het profiel ACV N.V.;
- het jaar in vogelvlucht;
- het bestuursverslag; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse

Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel om controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Apeldoorn, 14 mei 2025

Forvis Mazars Accountants N.V.

w.g.

M. Soeters MSc RA



