



## Jaarverslag 2025 ACV N.V.



**Vanzelfsprekend** in de toekomst



# Vanzelfsprekend in de toekomst

Elke dag, elke minuut dat we samen aan het werk zijn, zetten we stappen naar de toekomst. Verantwoorde stappen richting groei van onze organisatie, én richting de circulaire economie.

In goed partnerschap, met onze gemeenten en in de keten, willen we bijdragen aan de VANG-doelstellingen en aan zoveel mogelijk hergebruik. Dit doen we vanuit onze missie en visie. Maar wat betekenen al die termen concreet?

ACV-groep is één schakel in de keten. Goed partnerschap is daarin onmisbaar. Dat begint bij onze eigen kennis en kunde en bij het dagelijkse werk van ons allen. Binnen ACV werken we met kunde aan het beheer van de openbare ruimte, het inzamelen van reststoffen en circulariteit. Zo houden we mensen, voertuigen en de digitale infrastructuur veilig werkend.

En niet te vergeten: we werken ook aan betrouwbare registratie van data over bijvoorbeeld stortingen en werkuren. Data vormt de basis voor kennis en informatie en is daarmee geld waard voor zowel anderen als onszelf. Data geeft inzichten en helpt ons om het bedrijfsmatige werken verder te verbeteren. Dat doen we omdat we dat zelf belangrijk vinden én vanzelfsprekend omdat het moet. Immers, ACV werkt in opdracht van de maatschappij.

Als we groeien met onze activiteiten, dan is het cruciaal dat we onze processen beheersen. Daarvoor gaan we verder met automatiseren en digitaliseren. Op deze manier zijn onze mensen het belangrijkste en onze processen leidend. Zo worden we effectiever en productiever, professioneler en circulairder.

En toch: dicht bij de klant, de opdrachtgever en de inwoner. En dicht bij elkaar én met elkaar. Dat vraagt van alle medewerkers dat ze verantwoordelijkheid nemen en leiderschap tonen. Het is mooi om te zien dat we dat ook steeds beter doen.

Gemeenten geloven in onze aanpak. Twee gemeenten zijn vergevorderd om zich ook te verbinden aan ACV, en daarmee aan onze huidige aandeelhouders en onderlinge samenwerking tussen de gemeenten. Ze vinden het waardevol om aandeelhouder te zijn van ACV.

Met dit alles draagt ACV actief bij aan het ontwikkelen van een circulaire economie. Een ontwikkeling die nog in de kinderschoenen staat en steeds meer lijkt te worden gedomineerd door organisaties die invulling geven aan uitgebreide producentenverantwoordelijkheid: de Producer Responsibility Organisations (PRO's). Ook zij zijn onderdeel van de keten. ACV vraagt hen daarom niet alleen te sturen op de uitgaven, maar ook om te investeren in samenwerking.

ACV wil graag, en nog lang, proactief bijdragen aan een betere, duurzame toekomst. Zonder dat dit ten koste gaat van onze dagelijkse dienstverlening, de basis van een tevreden klant. Hier hebben we in 2025 weer allemaal hard aan gewerkt. Dank aan iedereen die hieraan heeft bijgedragen.



Alex Edelenbos  
Algemeen directeur

# Inhoud

<b>Profiel ACV N.V.</b>	<b>6</b>
De organisatie	6
Missie	8
Bericht van de Raad van Commissarissen	9
<b>Het jaar in vogelvlucht</b>	<b>12</b>
<b>Bestuursverslag</b>	<b>15</b>
ACV Gemeenten B.V.	15
HRM	26
ACV Bedrijven B.V.	32
Stichting Restore Kringloop	34
Deelnemingen 2025	38
Risicomanagement	40
<b>Interview met Carolien Huisman (Foodvalley Circulair)</b>	<b>50</b>
<b>Interview met wethouders Maouche en Meijer (gemeente Renkum)</b>	<b>52</b>
<b>Interview met Florens Slob (Midwaste)</b>	<b>54</b>
Governance	56
Van de Ondernemingsraad	58
Toekomstverwachtingen	59
Kerngegevens 2025	62

<b>Jaarrekening 2025</b>	<b>64</b>
1. Geconsolideerde balans per 31 december, voor resultaatbestemming	64
2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	66
3. Geconsolideerd overzicht totaalresultaat 2025	66
4. Geconsolideerd Kasstroomoverzicht	67
5. Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening	69
6. Enkelvoudige balans per 31 december 2025	93
7. Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025	94
8. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	95
Ondertekening van de jaarrekening	101
<b>9. Overige gegevens</b>	<b>102</b>
9.1 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	102
9.2 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024	102
Personalia	103
Directie	103
Raad van Commissarissen	103
9.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	104

# Profiel ACV N.V.

ACV is de vertrouwde dienstverlener in de gemeenten Ede, Renkum, Renswoude, Scherpenzeel, Veenendaal en Wageningen. Het bedrijf is in 1999 ontstaan na samenvoeging van de activiteiten van de gemeenten Ede en Wageningen in één organisatie: Afvalcombinatie de Vallei. Later zijn ook Renkum (2001) en Veenendaal (2008) toegetreden en wijzigde de naam in ACV. In 2019 is het verzorgingsgebied uitgebreid met de gemeente Renswoude. Deze gemeente is sinds 2020 aandeelhouder. Per 2024 is ook Scherpenzeel aandeelhouder.

## De vennootschap heeft ten doel:

Voor het algemeen nut werkzaam te zijn op het gebied van de circulaire economie, waaronder materiaalkringloop, grondstoffenbeheer/afvalinzameling en beheer openbare ruimte, met name op het grondgebied van de deelnemende gemeenten.

Als zelfstandig opererend bedrijf richt ACV zich sinds 1999 daarom vooral op de uitvoering van:

- > Grondstoffenbeheer, zoals inzameling en scheiden van afval en grondstoffen;
- > Beheer van de openbare ruimte, zoals straatreiniging, gladheidsbestrijding, kolkenreiniging, groenonderhoud en plaagdierbestrijding;
- > Activiteiten op het gebied van circulariteit waarbij waarde wordt toegevoegd. Zoals doorsorteren van kleding, reparatie en refurbishing van onder meer fietsen en het terugbrengen van gemengde afvalstromen naar monostromen.

Als gevolg van de aanscherpende wet- en regelgeving rond onder meer milieubeheer vallen ook thema's als duurzaamheid en milieuprestaties binnen de scope.

## De organisatie

ACV is een naamloze vennootschap waarvan de aandelen sinds 2024 in het bezit zijn van de gemeenten Ede, Wageningen, Renkum, Renswoude, Scherpenzeel en Veenendaal.

Ultimo 2025 biedt ACV werk aan 607 mensen, van wie 377 bij ACV en 230 bij Stichting Restore Kringloop. Hiervan zijn 295 mensen in loondienst en 132 mensen ingehuurd, gedetacheerd of met subsidie aan het werk. Aanvullend heeft ACV 180 mensen aan zich gebonden via onder meer stage, leerplek en vrijwilligerswerk.

Werkgelegenheid ACV	Mensen per 31-12-2025		
	ACV	SRK	TOTAAL
Loondienst	250	45	<b>295</b>
Banen met subsidie		5	<b>5</b>
Inhuur (excl. Winterdienst)	106		<b>106</b>
Gedetacheerd via SW bedrijven	17	4	<b>21</b>
Leerplekken/trajecten		12	<b>12</b>
Participatieladder		4	<b>4</b>
Reclassering		59	<b>59</b>
Vrijwilligers		64	<b>64</b>
Statushouders		24	<b>24</b>
Stagiaires	4	13	<b>17</b>
<b>Totaal</b>	<b>377</b>	<b>230</b>	<b>607</b>

Tot ACV-groep behoren 3 ondernemingen:

- > ACV Gemeenten B.V. – verzorgt de opdrachten van de deelnemende gemeenten;

- › ACV Bedrijven B.V. – verzorgt de commerciële activiteiten binnen haar verzorgingsgebied;
- › Stichting Restore Kringloop – verzorgt circulaire activiteiten door waarde toe te voegen.

Restore is een belangrijke regionale werkgever voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.

Met het vaststellen van de jaarrekening 2024 van ACV N.V. op 11 juni 2025 voldoet ACV N.V. voor het eerste jaar aan de criteria van het structuurregime (art. 2.153 e.v. BW), omdat ze voldoet aan onderstaande 3 criteria:

- › Het geplaatste kapitaal bedraagt samen met de reserves meer dan € 16 miljoen;
- › Er is een wettelijk verplichte ondernemingsraad (OR) ingesteld;
- › Binnen de groep zijn meer dan 100 werknemers in Nederland werkzaam.

ACV heeft hiervan op 9 juli 2025 opgave gedaan bij het handelsregister. Als ACV vanaf deze datum 3 jaar aaneengesloten aan deze voorwaarden voldoet, wordt het structuurregime van toepassing. Dit betekent dat de statuten van de vennootschap moeten worden aangepast en dat de Raad van Commissarissen een andere rol krijgt in het toezicht. Na vaststelling van de jaarrekening 2025 voldoet ACV voor het tweede aaneengesloten jaar aan de voorwaarden.

ACV neemt daarnaast deel in de volgende vennootschappen:

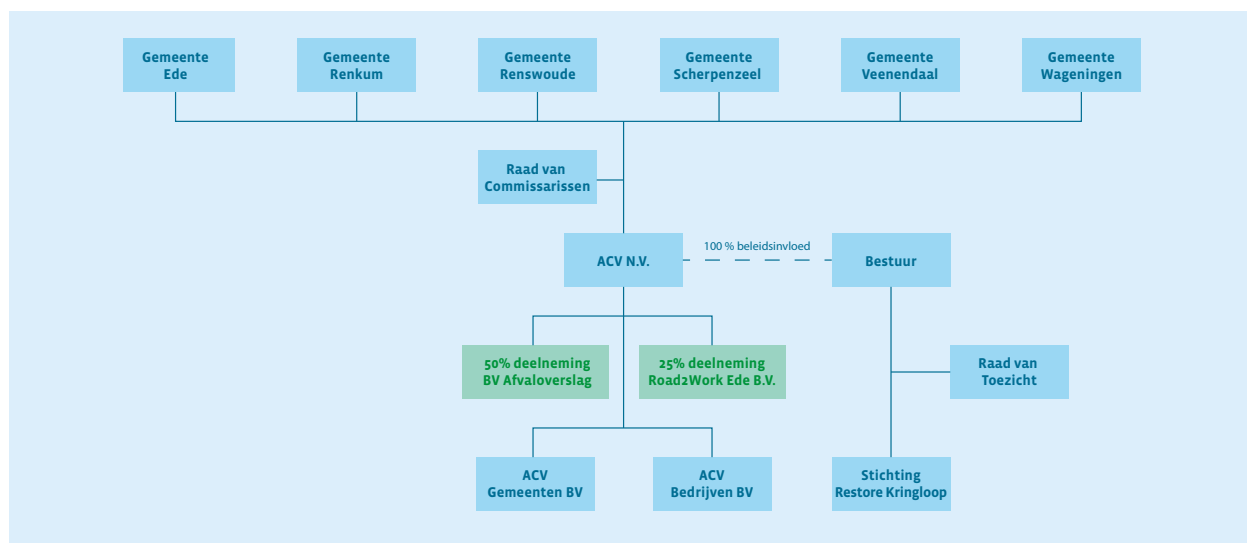
- › Road2Work Ede B.V. (25%, recycling e-waste);
- › BV Afvaloverslag (50%, op- en overslag en aftransport).

In het samenwerkingsverband SWB (SamenWerkBedrijf) heeft ACV tot en met 31 december 2018 met gemeente Ede en Werkkracht gewerkt aan het integraal beheer van de openbare ruimte in Ede. Per 1 januari 2019 zijn deze activiteiten op basis van een 5-jarig contract integraal ondergebracht bij ACV, met als neven doel het creëren van arbeidsplaatsen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Gemeente Ede is de risicodragende partij. In voorbereiding op een nieuwe meerjarige dienstverleningsovereenkomst is het 5-jarige contract ten behoeve van 2025 met 1 jaar verlengd.

Sinds 1 januari 2012 is ACV lid van Midwaste, een coöperatieve vereniging van 16 regionale vergelijkbare organisaties.

## Organisatiestructuur ACV-groep

Dit alles vertaalt zich in deze juridische organisatiestructuur:



## Missie

‘ACV-groep (hierna te noemen ACV) is de regionale samenwerkingspartner van aandeelhoudende gemeenten en haar inwoners en bedrijven, voor duurzame uitvoering van grondstoffenbeheer, beheer van de openbare ruimte en kringloopactiviteiten.’

ACV-groep heeft haar missie uitgewerkt in 4 pijlers: **Klant, Milieu, Mens en Organisatie**:



## Bericht van de Raad van Commissarissen

### Aan onze aandeelhouders

In deze publicatie vindt u het jaarverslag en de jaarrekening van ACV over boekjaar 2025. De jaarrekening is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van accountant Forvis Mazars. Conform artikel 27 lid 1 van de statuten staat de nettowinst van ACV ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). Ten aanzien van de bestemming van het resultaat adviseert de Raad van Commissarissen (RvC) om over te gaan tot uitkering van 3% dividend aan aandeelhouders en het resterende positieve resultaat toe te voegen aan het eigen vermogen van ACV.

De RvC adviseert de AVA om de jaarrekening over 2025 vast te stellen.

### Activiteiten in 2025

In 2025 viert ACV haar 25-jarig bestaan, onder andere met de organisatie van een symposium waarin het onderwerp circulariteit centraal staat. Tijdens het symposium wordt de nieuwe naam onthuld voor de afvalbrengrstations in de aandeelhoudende gemeenten: het Waardepunt. De kwaliteit van de dienstverlening aan de aandeelhoudende gemeenten is een belangrijk speerpunt voor ACV, net als de continuïteit van de werkzaamheden en de stabiliteit van de organisatie.

De dienstverlening van de ACV-groep wordt zeer gewaardeerd door zowel inwoners als stakeholders. Uit diverse tevredenheidsonderzoeken die periodiek gehouden worden onder inwoners, klanten en stakeholders blijkt dat de waardering stijgt. En ook de medewerkers zijn tevreden, zoals blijkt uit het laatste medewerkerstevredenheidsonderzoek waar ACV als werkgever wordt gewaardeerd met een 7,5.

Ondanks de onzekere tijden, onder andere door de oorlogen in Oekraïne en in het Midden-Oosten, die in het verleden onder meer tot volatiele brandstofprijzen leidden, blijft ACV in staat opdrachtgevers te ontzorgen, de dienstverlening op niveau te houden en een positief financieel resultaat te boeken. De omzet uit productie en dienstverlening groeit. Dit leidt per saldo tot meer personeelskosten en stijgende kosten voor afschrijving en onderhoud van inzamelmiddelen. Andere kosten stijgen per saldo ook licht, waarbij verzekeringskosten substantieel zijn gestegen en kosten voor brandstof en advies gedaald.

Een van de pijlers van de Strategische Agenda 2023-2027 van ACV is: (verantwoorde) groei van de organisatie. De toetreding in 2024 van de gemeente Scherpenzeel als aandeelhouder van ACV en de hieruit voortvloeiende uitbreiding van dienstverlening is goed verlopen. De toetreding van de gemeente Scherpenzeel wordt gezien als passende invulling van verantwoorde groei van de organisatie en draagt bij aan kwaliteit, stabiliteit en continuïteit van de dienstverlening. Commerciële partijen van huis-aan-huisinzameling maken een terugtrekkende beweging uit de markt. Als gevolg hiervan heeft ACV zich gedurende 2024 georiënteerd op de mogelijkheid tot toekomstige uitbreiding van aandeelhouders. Dit leidt in 2025 tot concrete gesprekken met 2 gemeenten die de wens hebben uitgesproken zich bij ACV te willen aansluiten per 1 januari 2027. Definitieve besluitvorming vindt in 2026 plaats.

De ontwikkeling van het circulair bedrijventerrein Kievitsmeent II heeft ook dit jaar de aandacht van ACV. De mogelijkheden voor ACV om zich geheel of gedeeltelijk te vestigen op dit nieuw te ontwikkelen bedrijventerrein worden in kaart gebracht. De gemeenten Ede en Renswoude stemmen in met het verzoek van ACV om een

nieuw Waardepunt te bouwen, als onderdeel van een nieuw circulair ambachtscentrum.

Meer concreet houdt ACV zich in 2025 bezig met onderhandelingen over de koopovereenkomst van een perceel grond op Kievitsmeent II en met de aanvraag van externe financiering hieromtrent. Naar verwachting wordt in het voorjaar van 2026 concrete besluitvorming voorgelegd aan de RvC en aan de AVA.

Stichting Restore Kringloop (Restore) heeft ook in 2025 last van de gevolgen van de ontwikkelingen in de wereldmarkt bulktextiel. Er is nog steeds sprake van stagnering van de afzetmarkt. De opbrengsten voor bulktextiel gaan richting begroot, mede als gevolg van de vergoedingsstructuur van UPV textiel.

Intern is 2025 een jaar van veranderingen voor Restore. Met het pensioen van de manager Restore in 2025 besluit het leidinggevende team van Restore verder uit te bouwen en ACV meer te laten faciliteren bij de werkzaamheden van Restore, onder andere door nauwere samenwerking met de Waardepunten. Er wordt bovendien een nieuwe bestuurlijke structuur neergezet, waarbij naast de bestuurder (van Restore) een lid van het managementteam van ACV wordt benoemd tot titulair bestuurder van Restore. Dit zorgt mede voor meer verbinding tussen Restore en ACV.

De samenstelling van de RvC blijft in 2025 ongewijzigd. In verband met het aftreden van één van de commissarissen (tweede termijn) ontstaat per medio juni 2026 een vacature in de RvC. De profielschets wordt eind 2025 geactualiseerd en het wervingstraject voor een nieuwe commissaris wordt begin 2026 in gang gezet.

In 2025 evalueert de RvC intern de uitkomsten van de zelfevaluatie uit 2024 (destijds begeleid door een extern bureau). In 2026 zal de RvC (wederom)

een externe partij vragen om de RvC bij de zelfevaluatie te begeleiden.

### **Toezicht**

De RvC houdt 6 reguliere vergaderingen en 1 extra vergadering in verband met Kievitsmeent II. Alle vergaderingen vinden plaats in aanwezigheid van de algemeen directeur-bestuurder. De remuneratiecommissie, die voor de algemeen directeur-bestuurder van ACV de rol van werkgever vervult, komt in 2025 2 keer bijeen met de algemeen directeur-bestuurder. De auditcommissie adviseert de RvC over de relevante stukken van de planning & control-cyclus, te weten: de begroting en de jaarstukken. De betreffende vergaderingen vinden plaats in april 2025 en november 2025. Daarnaast is de auditcommissie nauw betrokken bij de huisvestingsplannen van ACV.

Met de leden van het managementteam van ACV heeft de RvC 1 keer een informele bijeenkomst. De RvC en de Ondernemingsraad van ACV komen in 2025 1 keer bijeen. De RvC-leden zijn (in de meerderheid) aanwezig bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

### **Dankwoord**

Tot slot dankt de RvC alle medewerkers van ACV die de dienstverlening van ACV voortreffelijk hebben uitgevoerd in het afgelopen jaar. Voor 2026 gaat de RvC uit van een goede samenwerking met de algemeen directeur-bestuurder, management, Ondernemingsraad, medewerkers en aandeelhouders. De RvC zal onder andere toezien op de continuering en verdere ontwikkeling van de kwaliteit, stabiliteit en continuïteit van de dienstverlening en van ACV als geheel.



# Het jaar in vogelvlucht

01

## Januari

- > **Waardepunten:** ACV zet verdere stappen in de voorbereiding op de introductie van de nieuwe naam en positionering van de afvalbrengrstations.
- > **Samenwerken aan waterstofonderzoek:** op 30 januari ondertekent ACV tijdens een feestelijke bijeenkomst een samenwerking met diverse marktpartijen (zoals een tankstation en transporteurs) om de inzet van waterstofvoertuigen in afvalinzameling en transport te verkennen.

02

## Februari

- > **Medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO):** medewerkers ontvangen halverwege februari een vragenlijst om feedback te geven op werk en organisatie. Zo helpt iedereen mee aan continue verbetering van de organisatie.

03

## Maart

- > **Week van de AfvalHelden:** in de tweede week van maart zetten we collega's in het zonnetje met traktaties op alle locaties en bezoeken van lokale bestuurders.
- > **PMD-campagne Renswoude:** we stimuleren inwoners om PMD beter te scheiden.

04

## April

- > **25 jaar ACV vieren met stakeholders:** met een groot aantal genodigden vieren we het 25-jarig bestaan van ACV. Daarbij hebben we aandacht voor het belang van een circulaire economie.
- > **Onthulling nieuwe naam Waardepunt:** op 3 april onthullen we de nieuwe naam van het afvalbrengrstation: het Waardepunt. Oude spullen, afval en

ander materiaal bevatten waardevolle grondstoffen. Door deze in te leveren, gaan deze grondstoffen niet verloren. De nieuwe naam past bij wat we doen en bij ons toekomstbeeld!

- > **Afvalonderzoek in Ede en Veenendaal:** samen met Wageningen University & Research en Rijksuniversiteit Groningen doet ACV in april en mei onderzoek naar huishoudelijk afvalgedrag in de Edese wijken ENKA en Kazerneterrein en Veenendaal-Oost. Dit levert inzichten op voor duurzamer afvalbeheer.
- > **Wijk bij Duurstede kiest voor ACV:** de gemeenteraad van Wijk bij Duurstede besluit definitief tot samenwerking per 2027.

05

## Mei

- > **Utrechtse Heuvelrug:** ACV ontvangt van deze gemeente officieel de vraag of wij een aanbieding uit willen brengen voor inzameling van grondstoffen per 1 januari 2027.
- > **ACV Academie:** de ACV Academie geeft elk jaar maximaal 5 medewerkers van ACV en Restore een opleidings- en trainingsbudget van maximaal € 5.000 per persoon om een opleiding of training naar keuze te volgen. Er zijn dit jaar maar liefst 28 aanmeldingen. Een mooie uitdaging voor de selectiecommissie!

06

## Juni

- > **ACV-zomerfeest:** collega's komen samen voor ontmoeting en ontspanning tijdens het jaarlijkse zomerfeest.

07

## Juli

- > **Wervingscampagne chauffeurs/beladers:** we vergroten de zichtbaarheid

van onze werving van nieuwe collega's met een campagne. Met spandoeken op 7 locaties laten we weten dat er plek is voor nieuwe chauffeurs/beladers.

- > **Start project 'Lang Leve de Bank!':** Samen met initiatiefnemers Gemeente Ede, Restore Kringloop en Living Lab Regio Foodvalley Circulair lanceert ACV het project 'Lang Leve de Bank!'. Oude banken en fauteuils krijgen een tweede leven.
- > **Vervanging kolkenzuigers:** ACV sluit nieuwe, meerjarige contracten af waarmee de vervanging van de kolkenzuigers tot en met 2030 is geborgd.

08

### Augustus

- > **Nieuwe zoutwatermenginstallatie:** begin augustus wordt de nieuwe zoutwatermenginstallatie geplaatst. Deze zorgt ervoor dat onze put van 30.000 liter automatisch gevuld blijft met voldoende zoutwater. Hiermee kunnen we komende jaren weer vooruit om de gladheid te bestrijden!

09

### September

- > **Pilot grofveelruimtes in Veenendaal:** in de hoogbouw bij het PWA-park in Veenendaal start op 2 september een pilot waarbij wekelijks een grofveelruimte wordt geopend. Bewoners kunnen op locatie hun grofveel kwijt. De eerste avond is direct een succes.
- > **Nieuwe uitstraling Restore-bakwagens:** de bakwagens van Restore rijden sinds kort rond met gloednieuwe bestickering. De knipoog naar waardetransport sluit mooi aan bij het idee achter de naam 'Waardepunt'. Zo maken we ook onderweg zichtbaar waar we voor staan: spullen een tweede leven geven en samen werken aan minder afval.

- > **Statieheld op werklocaties & winkels**  
**Restore:** op 4 locaties staat vanaf september een Statieheld-automaat. Hier kunnen blikjes en petflesjes worden ingeleverd. Het statiegeld krijg je direct terug via een Tikkie, of kun je doneren aan een goed doel. Per locatie stemmen collega's mee over het goede doel waaraan wordt gedoneerd.
- > **Eerste Pitstop voor nieuwe collega's:** de teamleiders GSB organiseren voor het eerst een Pitstop voor nieuwe collega's. Een gezellige bijeenkomst met handige informatie over ACV voor nieuwe collega's.
- > **ACV Update in nieuwe vorm:** de ACV Update krijgt succesvol een nieuw jasje. Een afvaardiging van elke afdeling komt eens per kwartaal bij elkaar om met elkaar mee te denken over organisatiebrede ontwikkelingen.

10

### Oktober

- > **MOM (Mobile Order Management) op planningsschermen:** de afdeling planning zet MOM in op centrale schermen. Hierop zien de planners waar voertuigen zijn. Zo kunnen ze sneller schakelen bij problemen, klachten vlot oplossen en herstellen voorkomen. Dit helpt om het werk slimmer te organiseren en inwoners beter van dienst te zijn.
- > **ACV Academie:** uit de 28 aanmeldingen maakt de commissie een selectie. 5 collega's die als winnaars uit de bus komen, krijgen een cheque overhandigd.
- > **Schilderwerk buitengevels locatie Neonstraat:** na een periode van 2 maanden is het schilderwerk aan de buitengevels van de panden aan de Neonstraat gereed. Vele uren schuren en schilderen zitten er op. Zonder overlast gaat het niet, maar het resultaat mag er zijn!

11

## November

- > **Klantendag ACV Bedrijven:** op 6 november nodigen we klanten van ACV Bedrijven uit voor de jaarlijkse klantendag. Dit keer staat onder meer een rondleiding bij Restore op het programma.
- > **Waardepunt Veenendaal geopend:** op 13 november wordt het vernieuwde Waardepunt in Veenendaal feestelijk geopend door wethouder Marco Verloop, in aanwezigheid van collega's en genodigden. Tijdens de opening wordt ook de pilot voor het inzamelen van oude telefoons en laptops onthuld. Ook staan we stil bij een nieuwe manier om datadragers veilig in te zamelen.
- > **Waardetas-actie Ede:** in de Waardetas worden boeken, elektronica, speelgoed en textiel ingezameld. Van 17 november tot 30 november doen 2 Edese sportverenigingen mee aan de actie. De spullen worden door Restore gesorteerd en krijgen een tweede leven, in de kringloopwinkel of als herbruikbaar materiaal.
- > **Circulaire inrichting terrein overslaghal:** bij de afval-overslaghal worden nieuwe stortvakken gemaakt voor glas, grofvuil en zwerfafval. De wanden voor deze vakken bestaan uit gestapelde, nieuwe circulaire blokken. Deze blokken zijn van 100% gerecycled kunststof. Een mooie, duurzame oplossing voor de inrichting van deze locatie!
- > **Samenwerking Utrechtse Heuvelrug:** het college van Gemeente Utrechtse Heuvelrug legt ACV als nieuwe afvalinzamelaar voor aan de gemeenteraad.
- > **ACV Kanjers:** 7 collega's ontvangen een erkenning voor langdurig schadevrij rijden. Een van hen rijdt zelfs al vijftien jaar schadevrij! Deze ACV Kanjers worden in het zonnetje gezet.

12

## December

- > **Klanten geven ACV Bedrijven een 8,4:** uit het driejaarlijkse tevredenheidsonderzoek blijkt dat onze commerciële klanten zeer tevreden zijn. Op alle onderdelen scoren we hoger dan in 2022!
- > **Investering wagenpark:** we werken hard aan vervanging en uitbreiding van het wagenpark, onder meer met het oog op de uitbreiding met 2 nieuwe gemeentes in 2027. In het laatste kwartaal schaffen we 12 nieuwe wagens aan.
- > **Pilots grofvuilinzameling Veenendaal:** ACV breidt pilots met grofvuilruimtes en matrassenaanpak bij flats uit.
- > **ACV-winterfeest:** collega's komen samen tijdens het jaarlijkse winterfeest. Hierbij delen we de kerstpakketten uit.
- > **Pilot nieuw inzamelmiddel AEEA op het Waardepunt in Veenendaal en Wageningen:** start pilot, waarbij we onderzoeken of door de inzet van lage en dichte kratten de vulgraad van de containers toeneemt.

# Bestuursverslag

## Financiële resultaten ACV N.V.

ACV N.V. realiseert dit boekjaar een geconsolideerd bedrijfsresultaat van € 1.136.000 voor winstbestemming en na belasting, afgezet tegen een begroting van € 1.363.000. Dat is een negatief verschil van € 227.000.

Het enkelvoudige bedrijfsresultaat bedraagt vóór winstbestemming € 1.130.000. Dit verschil van € 6.000 ontstaat omdat de winst van Stichting Restore Kringloop van € 6.000 niet als deelnemingsresultaat bij ACV N.V. mag worden meegenomen. Reden hiervan is dat Restore geen dochtervennootschap is.

Per dochteronderneming van ACV N.V. verschillen de afwijkingen ten opzichte van de begroting. Het negatieve bedrijfsresultaat ontstaat voornamelijk binnen ACV Gemeenten B.V., waar het bedrijfsresultaat € 249.000 lager is dan begroot. De resultaten van ACV Bedrijven B.V. en Restore liggen dichtbij begroot. Het enkelvoudige jaarresultaat van ACV N.V. bedraagt € 24.000 versus een nihilbegroting. Het geheel wordt in dit jaarverslag verder toegelicht.

## Financiële ratio's

Het gepresenteerde jaarresultaat is vóór winstbestemming.

Het resultaat na belastingen biedt ACV de mogelijkheid haar weerstandsvermogen te verbeteren. Als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 juni 2026 instemt met het voorstel tot winstbestemming, kan ACV het eigen vermogen versterken met afgerond € 1.136.000. Per balansdatum verbetert zowel de current ratio als de solvabiliteit ten opzichte van het vorig boekjaar.

Met inachtneming van voorgaande opmerkingen verbeteren:

- > de solvabiliteit van 0,482 ultimo 2024 naar 0,502 ultimo 2025;
- > de current ratio van 0,839 ultimo 2024 naar 0,974 ultimo 2025;
- > het werkkapitaal van € 1.191.000 (-/-) ultimo 2024 naar € 211.000 (-/-) ultimo 2025;
- > en stijgt de liquiditeit van € 3.467.000 ultimo 2024 naar € 4.819.000 ultimo 2025.

Ratio's balans ACV				
x € 1.000	31-12-2025		31-12-2024	
<b>Solvabiliteit</b>		<b>0,502</b>		<b>0,482</b>
Eigen vermogen	17.787		16.832	
Totaal vermogen	35.436		34.905	
<b>Current ratio</b>		<b>0,974</b>		<b>0,839</b>
Vlottende activa	7.813		6.214	
Kortlopende schulden	8.024		7.405	
<b>Werkkapitaal</b>		<b>-211</b>		<b>-1.191</b>
Vlottende activa	7.813		6.214	
AF: kortlopende schulden	8.024		7.405	
<b>Liquiditeit</b>		<b>4.819</b>		<b>3.467</b>

## ACV Gemeenten B.V.

### Financieel resultaat

Het door ACV Gemeenten B.V. gerealiseerde operationele bedrijfsresultaat van € 874.000 is € 249.000 lager dan de € 1.123.000 die was begroot. Dit is een daling van € 355.000 ten opzichte van het in 2024 behaalde resultaat van € 1.229.000.

Ten opzichte van 2024 hebben de financiële verschillen in belangrijke mate te maken met de:



1. Per saldo beperkte stijging van de brutomarge door hogere verwerkingskosten, maar lagere kosten van inkopen werk derden en materialen;
2. Toename van vast personeel en tegelijkertijd daling van inhuur;
3. Hogere onderhoudskosten voertuigen;
4. Hogere kosten voor verzekeringen en lagere kosten voor extern advies;
5. Geen aanvulling van Stichting Restore Kringloop.

Het verschil in het bedrijfsresultaat ten opzichte van de begroting is per saldo ontstaan door:

- > Lagere omzet door bijstelling in afname door gemeenten inzake GSB en BOR;
- > Hogere kosten voor de premies Werkhervattingskas (Whk), inhuur direct personeel BOR en GSB, reparatie en onderhoud op voertuigen en containers en mutaties op voorzieningen;
- > Lagere kosten voor inhuur indirect personeel, afschrijvingskosten, brandstofkosten en extern advies.

Los van de hiervoor genoemde ontwikkelingen zijn de omzet en kosten redelijkerwijs conform verwachtingen. Autonome groei van inwoneraantallen heeft betrekkelijk weinig impact op omzet en kosten.

### Algemeen

In het kader van het 25-jarig bestaan rondt ACV het jubileumjaar, dat al eerder met de medewerkers wordt gevierd, in april af. Met relaties staan we samen in De Wereld in Lunteren stil bij het begin van de komende 25 jaar. Dit gebeurt onder meer met de lancering van een nieuwe naam voor de afvalbrengrstations: het Waardepunt. Met deze naam geven we de visie van ACV verder vorm. Oude spullen, afval en andere materialen hebben waarde. Door deze materialen in te leveren en beter te verwerken,

krijgen ze circulaire waarde: een nieuwe kans om te worden hergebruikt. Bewust scheiden van oude spullen is waardevol richting een volledig circulaire economie: een restafvalvrij Nederland in 2050. Dit is een maatschappelijke opdracht voor ons allen.

In 2024 paste ACV de interne organisatiestructuur aan. Daartoe is het aantal teamleiders uitgebreid. Dit jaar beginnen alle leidinggevenden met een leiderschaps-opleidingstraject. In 3 dagsessies werken ze aan onderling vertrouwen, gezamenlijke verwachtingen en gewenste ontwikkelingen om de effectieve samenwerking te bevorderen. Vanuit een moderne visie op de ontwikkeling van personeel is het belangrijk om verantwoordelijkheid lager in de organisatie te leggen. Door te delegeren, ontstaat meer leiderschap en eigenaarschap.

## Grondstoffenbeheer

### Het Waardepunt

We ontwikkelen een visie voor het Waardepunt en organiseren kwartaalmeetings met beheerders. Het doel: uniform werken, saamhorigheid, professionalisering en een representatieve uitstraling. De nieuwe naam en signing van het Waardepunt vormen het startpunt van een frisse campagne. Bovendien plaatsen we de eerste nieuwe toegangszuil, een praktische verbetering die zorgt voor meer herkenbaarheid en efficiëntie.

Op milieugebied werken we volgens de R-ladder en zoeken we continu naar slimme verbeteringen. Zo voeren we sommige stromen op afroep af in plaats van met halve containers te rijden. Dit scheelt kilometers en verspilling. We onderzoeken het verplaatsen of vervangen van containers om ruimte te creëren voor andere of extra stromen. Denk aan: PMD ophalen in een

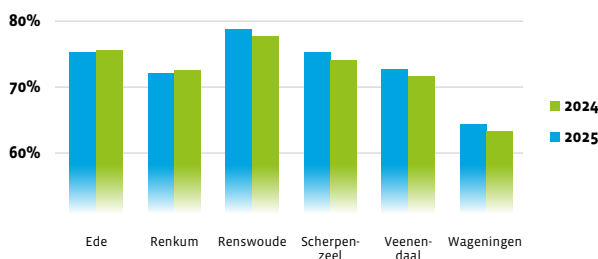
rolcontainer, in plaats van een vaste container op de werf.

Voor onze medewerkers starten we met het organiseren van jaarlijkse excursies. We beginnen dichtbij om te kunnen ervaren wat goed is. De excursie Restore wordt goed ontvangen en levert nieuwe inzichten, precies wat we vooraf met elkaar wilden bereiken.

Met deze stappen versterken we de herkenbaarheid en efficiëntie van onze Waardepunten, vergroten we de betrokkenheid van medewerkers en dragen we bij aan duurzaamheid en klanttevredenheid.

### Scheidingsresultaten

Het gemiddelde scheidingspercentage over alle deelnemende gemeenten daalt dit jaar licht: van 73,09% in 2024 naar 72,52% in 2025.



De verschillen tussen gemeenten variëren, zonder duidelijke uitschieters of trendbreuken. Wel zien we dat de prestaties zich stabiliseren rond het regionale gemiddelde.

De hoogste scheidingsprestaties worden dit jaar behaald door Renswoude, met 77,8%. Daarmee blijft deze gemeente tot de koplopers behoren, ondanks een lichte daling ten opzichte van de uitzonderlijk hoge score van 2024 (78,8%). Ede laat een lichte stijging zien en komt uit op 75,6%, waarmee de gemeente een stabiele hoge

score vasthoudt. In Renkum zien we een lichte toename in vergelijking met 2024: de score stijgt van 72,1% naar 72,6%.

Scherpenzeel presteert met 74,1% wederom boven het gemiddelde, ondanks een daling ten opzichte van de sterke binnenkomer van vorig jaar (75,2%). In Veenendaal daalt het scheidingspercentage beperkt van 72,6% naar 71,7%, maar de gemeente blijft behoren tot de betere middenmoot.

Wageningen komt uit op 63,4%, een lichte daling ten opzichte van vorig jaar (64,4%). Net als in 2024 is dit verklaarbaar door het grote aandeel hoogbouw en het ontbreken van gedifferentieerde tarieven. Hierdoor zijn de mogelijkheden voor verdere bronscheiding beperkter, ondanks gerichte inspanningen.

### Ontwikkelingen in de operatie

We introduceren de 'Pitstop bij GSB'. Dit is een informele bijeenkomst voor nieuwe collega's. Zij delen hun ervaringen, andere collega's stellen zich aan elkaar voor én we lichten toe waar ACV voor staat. HR neemt dit concept op in het onboardingprogramma, waarmee het niet alleen wordt ingezet bij GSB, maar ook breder in de organisatie.

Daarnaast starten we met het werven van chauffeurs die nog moeten worden opgeleid. Dit doen we zowel intern (via beladers van het uitzendbureau) als extern (via kandidaten die rechtstreeks bij ACV in dienst treden). Deze collega's volgen de opleiding tot vrachtwagenchauffeur naast het werk. Daarnaast trekken we ervaren chauffeurs aan, met het oog op uitbreidingen in 2027.

We vergroten de op- en overslagcapaciteit op het afvaloverslagterrein (AOS) door een groter glasvak en grofvuilvak te realiseren. Met het oog op circulariteit worden wanden toegepast van GRC blokken, gemaakt van gerecycled kunststof.

Tot slot introduceren we software die het uitlezen van digitale tachografen en bestuurderskaarten op afstand mogelijk maakt. Dit bespaart tijd voor werkplaats en chauffeurs en geeft teamleiders sneller inzicht in rij- en rusttijden om overtredingen te voorkomen.

### Werkgroep Grondstoffenmanagement

De werkgroep Grondstoffenmanagement is opgericht om meer grip te krijgen op onze grondstoffenstromen en om processen verder te optimaliseren. Het doel is om het volledige traject van afval naar grondstof inzichtelijk en beheersbaar te maken, inclusief juridische, administratieve, logistieke en financiële borging, en conform actuele duurzaamheidsvereisten.

De werkgroep hanteert de volgende definitie: *'Grondstoffenmanagement is het proces van inname en overdracht van afval naar verwerkers, met als doel afval zoveel mogelijk te verwerken tot grondstoffen, waarbij het onderliggende proces wordt geborgd: juridisch, administratief, logistiek en financieel.'*

De werkgroep brengt van de 4 grote stromen (rest, GFT, PMD en OPK) het logistieke, contractuele en financiële proces in kaart. Hiermee legt ze een belangrijke basis voor verdere optimalisatie, wat onze regie op grondstoffen versterkt. Dit draagt bij aan transparantie en duurzaamheid. Als vervolg hierop legt de werkgroep de verhoudingen vast tussen de verantwoordelijke functionarissen en de verschillende entiteiten, zodat de taken, rollen en verantwoordelijkheden opnieuw helder worden gedefinieerd.

### Ontwikkelingen ERP-systeem

Dit jaar onderzoekt ACV wat nodig is om het huidige ERP-systeem effectief te vervangen. Met deze vervanging willen we de basis leggen voor een toekomstbestendig ERP-systeem dat



processen vereenvoudigt, risico's vermindert en de digitale samenwerking binnen ACV versterkt. We benaderen openbaar mogelijke leveranciers voor een marktconsultatie. Op basis van de bevindingen werken we de inkoopstrategie en scope van de vervanging uit voor het nieuwe ERP-systeem. Omdat de aankoop Europees moet worden aanbesteed, bereiden we in samenwerking met de betrokken afdelingen de aanbesteding voor. Tegelijkertijd komen we tot de bevinding dat de vervanging en implementatie bij collega-bedrijven nog niet vanzelf gaat. De ontwikkeling van potentiële applicaties wordt nog niet volledig afgerond.

Door de ontwikkelingen rond de toetreding van 2 nieuwe gemeenten, kiezen we er aan het einde van het jaar voor om de aanbesteding en de daaropvolgende implementatie uit te stellen. Dit voorkomt een te grote belasting op de organisatie.

### **Beheer Openbare Ruimte** **Weersomstandigheden**

Het weerbeeld is wisselvallig, met natte wintermaanden en een relatief vroege start van het groeiseizoen door zachte temperaturen in het voorjaar. In de zomer zijn er afwisselend warme en natte perioden. Opvallend is dat in het najaar meer aanbod van blad is. Dit komt door het uitblijven van een langdurige droge periode, en daarmee van bladval in de zomer. Richting het najaar neemt de neerslag toe en start de

bladval relatief vroeg. Dat laatste komt door een combinatie van vochtige omstandigheden en temperatuurwisselingen.

### **Ontwikkeling dienstverlening BOR**

We bouwen voort op de stappen die in 2024 zijn gezet richting de nieuwe DVO. De werkgroepen leveren structureel input voor de uiteindelijke contractvorming richting 2027. De samenwerking krijgt volgens het regiemodel steeds meer vorm: de gemeente Ede regisseert, terwijl ACV op basis van prognoses en nacalculaties rapporteert over voortgang, kwaliteit en budget.

De resultaten van het capaciteitsonderzoek zijn verwerkt in de bezetting. De personele beschikbaarheid volgt nu het aangepaste werkvolume per periode.

ACV stelt een verbeterplan op en implementeert dit gedurende het jaar. Het plan richt zich op processturing, interne informatievoorziening en uniforme werkafspraken. De komst van nieuwe leidinggevenden draagt zichtbaar bij aan meer rust en duidelijkheid in de dagelijkse aansturing.

### **Gladheidsbestrijding**

ACV richt zich op een herziening van de organisatiestructuur van de winterdienst. Dit onderzoek levert nieuwe plannen op die in 2026 worden doorgevoerd. Daarnaast voert ACV in het jaar diverse strooiacties uit. Dit jaar strooit ACV in totaal circa 1.275 ton zout, verdeeld over:

- > 16 preventieve acties;
- > 4 curatieve acties;

> 9 gedeeltelijke strooiacties.  
Ondanks de wisselende weersomstandigheden slagen we erin om proactief en effectief op te treden en zo de veiligheid van weggebruikers te waarborgen.

### **Ontwikkelingen BOR-applicatie**

Het gebruik van het ERP-pakket krijgt door de start van het optimalisatietraject een nieuwe impuls. Dit jaar beoordelen we in hoeverre de huidige inrichting van de BOR-applicatie aansluit bij onze behoeften en het verbeterplan. Uit intern onderzoek blijkt dat het pakket beter benut kan worden. We voeren verbeteringen door in het versiebeheer en de vastlegging van data waardoor stuurinformatie beter wordt. Zo ontstaat een beter fundament voor analyse, sturing en verantwoording.

Daarnaast bouwen we 4 nieuwe koppelingen tussen de BOR-applicatie en de urenapplicatie om processen verder te automatiseren. Het gaat om: urenregistratie en -verwerking, planning van plaagdierenbeheer, mobiel werken en facturatie. Medio december gaan 3 van deze

koppelingen live, de 4e volgt in januari 2026. Met deze doorontwikkeling versterken we onze regie op planning en urenregistratie. Tegelijkertijd integreren en optimaliseren we processen, zodat planning, registratie en facturatie efficiënt en betrouwbaar verlopen. Dit creëert een solide basis voor efficiënter werken en verdere digitalisering.

### **Klant, beleid en communicatie Nieuwe gemeenten**

Commerciële inzamelaars trekken zich al een aantal jaren steeds verder terug uit de markt van huis-aan-huis inzameling. Hierdoor tonen meerdere gemeenten interesse in de dienstverlening en het aandeelhouderschap bij ACV. ACV gaat met alle belangstellenden in gesprek. Dit leidt tot enkele verdergaande vervolggesprekken. Als vervolg hierop komt de gemeente Wijk bij Duurstede in april met het verzoek om toetreding tot ACV N.V..

In de tweede helft van het jaar reageert ACV op de uitvraag van de gemeente Utrechtse Heuvelrug voor toetreding tot een overheidsgedomineerde



inzamelaar. Het college van B&W van deze gemeente neemt begin november een ontwerpbesluit tot toetreding bij ACV. In februari 2026 vindt definitieve besluitvorming plaats.

De voorgenomen toetreding van 2 nieuwe gemeenten bij ACV per 2027 leidt tot de start van het implementatieproject. In verband met levertijden wordt een groot deel van de benodigde voertuigen besteld en maken we een start met de nieuwe routes. We delen zowel bij het klantenplatform als bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders informatie en besluitvormingsprocedures.



### Nieuwe DVO Grondstoffenbeheer met aandeelhoudende gemeenten

Gedurende het jaar vervangen we de 'oude' kaderovereenkomst.

Tussen ACV als dienstverlener en de individuele aandeelhoudende gemeenten bestonden kaderovereenkomsten die de bepalingen rondom de samenwerking bevatten. De datering en de inhoud verschilden per gemeente, terwijl 90% van de afspraken min of meer gelijk waren. Bovendien zijn er tijdens de introductie van de kostentoedeling in 2020 aanvullende afspraken gemaakt die nog niet in de overeenkomsten waren opgenomen.

In het verslagjaar leggen we de samenwerking vast op basis van gelijkheid in een nieuwe dienstverleningsovereenkomst (DVO): het DVO-A-deel. De individuele afspraken met gemeenten leggen we vast in nieuwe productbladen: het DVO-B-deel. Tenslotte leggen we de financiële afspraken (begroting en tariefbladen) vast in het DVO-C-deel.

De totstandkoming van de nieuwe basisovereenkomst is een intensief proces waarbij alle



beleidsambtenaren van de aandeelhoudende gemeenten, de relatiebeheerders van ACV, de bestuurssecretaris van ACV en enkele juristen/financials van de gemeenten zijn betrokken. Het proces wordt begeleid door het bureau dat ons in 2024 ook heeft begeleid bij de herijking van de kostentoedeling.

Alle gemeenten stemmen in met de nieuwe opzet. Deze draagt bij in onderlinge transparantie in afspraken en intensiveert onderlinge samenwerking tussen opdrachtgever en met ACV.

### **Nieuwe Verpakkingsovereenkomst VerPact en VNG/ NVRD**

Op 1 januari 2025 loopt de samenwerkingsovereenkomst tussen VerPact, VNG en NVRD af. Na lang onderhandelen, wordt in juni een nieuwe Samenwerkingsovereenkomst Verpakkingen 2025-2030 afgesloten. In de verdere uitwerking van de akkoorden worden we gevraagd deel te nemen aan de landelijke werkgroep op- en overslag. Dit vanwege onze onafhankelijke kennis en inzicht van PMD overslag via B.V. Afvaloverslag.

De belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de oude overeenkomst zijn:

- › Volledige of deelafkeur verval. De opbrengst PMD voor gemeenten wordt bepaald aan de hand van de kwaliteit en zuiverheid van de PMD-stromen.
- › Nieuwe vergoedingssystematiek: 4 staffels voor zuiverheid, en daarmee voor de hoogte van de vergoeding.
- › Nieuwe meetsystematiek voor kwaliteit en zuiverheid. Afhankelijk van het inzamelsysteem wordt bepaald hoeveel metingen jaarlijks per gemeente plaatsvinden. Voor mini-containers en deeltbrengvoorzieningen worden 14 metingen per jaar verricht. Voor de inzameling van PMD met zakken worden 10 metingen verricht. De metingen worden uitgevoerd door

onafhankelijke meetbureaus.

- › Nieuwe protocollen voor het hele proces. De belangrijkste zijn: het toelatingsprotocol, het opschoonprotocol en het meetprotocol.

Onderdeel van de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst Verpakkingen is dat zogenoemde brengvoorzieningen volledig moeten worden uitgefaseerd. Met name binnen de gemeente Wageningen wordt dit in de toekomst een punt van aandacht.

### **Rapportages over de dienstverlening en prestaties**

De bredere inzet van een BI-tool draagt gedurende het jaar bij aan het inzichtelijk maken van de begroting en realisatie van opdrachten voor gemeenten. Gemeenten kunnen zich hiermee op eigen initiatief real-time laten informeren. Ze kunnen vroegtijdig ongewenste afwijkingen constateren en tijdig bijsturen. We bevragen gemeenten naar hun wensen voor geleidelijke verdere informatisering.

### **Communicatie**

In het eerste halfjaar bereidt de afdeling Communicatie de uitrol en de onthulling van de nieuwe naam voor de afvalbrengstations voor, mét de nieuwe signing. De nieuwe naam wordt tijdens de stakeholdersessie op 3 april op ludieke wijze onthuld door de kinderburgemeesters. Op 13 november wordt het eerste Waardepunt nieuwe stijl in Veenendaal geopend door de opdrachtgevende wethouder.

Ook levert communicatie een bijdrage aan de aanbiedingen die ACV uitbrengt aan de gemeenten Wijk bij Duurstede en Utrechtse Heuvelrug om de nieuwe inzamelaar te worden.

Het tweede half jaar staat in het teken van de forming, storming en norming van het nieuwe team. Dit stelt ACV in de gelegenheid om geleidelijk

het communicatiebeleid aan te scherpen. Er is veel vraag naar exposure en support en we moeten keuzes maken in wat we wel en niet willen.

In het verslagjaar starten we een campagne voor de werving van nieuwe chauffeurs. In de gemeente Ede introduceren we de Waardetas, als vervanging van de Best-tas (boeken, elektronica, speelgoed, textiel). Daarnaast werken we voor ons klantcontactcenter aan:

- › Vernieuwing van app- en websiteformulieren;
- › Het beschrijven van werkprocessen ten behoeve van de interne kennisbank.

## Educatie

We merken dat de interesse voor de dienst Educatie groeit. Dat beperkt zich niet meer tot de grote gemeenten: ook kleinere gemeenten willen scholieren en studenten betrekken bij het duurzaamheids- en afvalvraagstuk. Vanuit educatief oogpunt geeft ACV steeds meer rondleidingen op Waardepunten, aan leerlingen van basis- en middelbare scholen. We nemen hen mee in het belang van goed afval scheiden. Dit levert immers nieuwe grondstoffen op die we niet uit de aarde hoeven te halen. Zo kunnen ook zij actief gaan meewerken aan een circulaire economie.

In het verslagjaar starten we de samenwerking met Road2Work Ede en IVN Natuureducatie op. Dit leidt tot lessen in het demonteren van elektrische apparaten. Studenten van Wageningen University & Research krijgen rondleidingen op het Waardepunt. Voor scholieren ontwikkelen we een digitale afvalquiz. En tijdens het Kinderdorp Bennekom, in de zomervakantie, is aandacht voor educatie. De educatiemedewerker van ACV houdt de afvalquiz waarbij kinderen kunnen strijden voor de gouden kliko. Ook geeft onze educatiemedewerker op het podium voorlichting over het belang van afvalscheiden en is er ruimte voor vragen.



Op 5 december hebben we de eer Sinterklaas met een inzamelvoertuig naar een school te mogen brengen: hij geen schimmel, wij geen afval.

## Circulariteit

### Toekomst van grondstofinzameling met de gemeenten

Vanuit de gemeente Veenendaal komt de vraag of ACV samen met haar gemeenten kan kijken naar de toekomst: hoe zien we ons beleid in de komende jaren? Nu de aandeelhoudende gemeenten een aantal jaren geleden de voor hen beste wijze richting optimale scheiding en minimaal restafval hebben ingevoerd, zoeken we naar de volgende stap. Hiervoor bespreken we met elkaar ons gedeelde beeld van de toekomst.

ACV organiseert een aantal werksessies met alle betrokken ambtenaren. Vanuit het dromen over de toekomst komen we tot 3 thema's die we uitwerken naar activiteiten, te weten:

- › Focus op hoofdstromen: AEEA, Meubelen, GF/E en Textiel;
- › Meer hergebruik en minder restafval, onder andere door inzet van het Waardepunt;
- › Inzameling van de toekomst.

We werken deze thema's uit in een concept-beleidsvisie en een activiteitenplan: 'Vanzelfsprekend op weg naar circulariteit'. De komende jaren geven we de activiteiten vorm in de samenwerking tussen ACV, Restore en de gemeenten. Onderdelen van het plan kunnen gemeenten, als ze dat willen, opnemen in hun eigen beleidsdocumenten.

### Projecten rond circulariteit

In het verslagjaar zijn er meerdere initiatieven op het gebied van circulariteit; van presentaties van ACV op netwerkbijeenkomsten tot projecten die leiden tot een stapje op de R-ladder of verduurzaming van ACV en Restore. De belangrijkste projecten in dit jaar zijn:

#### **Lang Leve de Bank!**

Met subsidie vanuit Rijkswaterstaat is in juli de officiële start van dit project, in het bijzijn van 13 partners en de opdrachtgevende wethouder van de gemeente Ede. Het project leidt al tot een daling van de hoeveelheid restafval. De materialen krijgen steeds vaker een nieuw leven in producten van de partners. Zo maakt Atelier Revive mooie laptoptassen en telefoonhoesjes van het leer dat uit de gedemonteerde banken komt.



### WaardeTas

ACV introduceert samen met de gemeente Ede de WaardeTas. Hiermee worden spullen van waarde ingezameld, zoals boeken, elektronica, speelgoed en textiel. Alles wat in de tas past en waarde heeft, is welkom. Als de spullen maar schoon en droog zijn. Als pilot zetten we de WaardeTas uit bij 2 sportverenigingen. We verzamelen bijna 2.000 kilo aan waardevolle goederen. Restore sorteert de spullen waarna ze een tweede leven krijgen: in de kringloopwinkel of als herbruikbaar materiaal. De pilot krijgt zeker een vervolg.

### Nieuwe manier van inzamelen datadragende elektronica

Bij de officiële opening van het Waardepunt in Veenendaal in november starten we met een nieuwe manier van het inzamelen van data-dragende elektronica; voornamelijk mobieltjes en laptops. Deze worden voortaan via het innamepunt van Restore in gesloten emballage ingezameld en direct naar Road2Work gebracht voor verwerking. Zo verhogen we de hoeveelheid ingezameld afval van elektrische en elektronische apparatuur (AEEA) en hebben inwoners meer zekerheid dat hun data veilig wordt verwijderd.

### Statieheld

Bij 4 locaties van ACV plaatsen we automaten van Statieheld. Hierin kunnen medewerkers en bezoekers hun blikjes en statiegeldflesjes inleveren. De medewerkers kunnen kiezen voor een tikkie retour of een donatie. Het donatiedoel wordt per locatie vastgesteld door middel van stemmen.

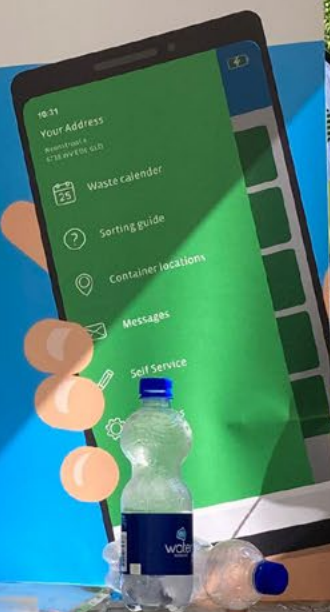
### Waarde toevoegen op de R-ladder

Vanuit de visie en inzet van ACV op circulariteit, starten we met het in kaart brengen van de grondstofstromen en hun huidige verwerking. In de toekomst willen we voor onze stromen de regie kunnen voeren op de hoogst mogelijke



Everything you need to  
know about waste and our  
services.

**Download our ACV-app!**



verwaardig op de R-ladder, uiteraard tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten. Het doel is om in elke stap van de keten – van ontdoen tot verwerking – de meest circulaire manier van verwerking te vinden. Dit betekent dat we deze ‘reis’ voor alle stromen in kaart moeten krijgen. We starten met een werkgroep die dit in kaart brengt voor de 4 bulkstromen: rest, PMD, GFT en OPK. Voor 3 van de 4 stromen definiëren we deze reis.

## HRM

### Algemeen beleid

Het werven en behouden van goed personeel is een speerpunt. Daarbij stuurt ACV actief op ‘de juiste mens op de juiste plek’. De combinatie van deze uitdagingen met een krapper wordende arbeidsmarkt vraagt om continu initiatief voor HR-beleidsontwikkeling, goed werkgeverschap en employer branding. Tegelijkertijd is er veel aandacht voor de ontwikkeling van persoonlijk leiderschap en eigenaarschap van elke medewerker.

ACV streeft naar een evenwichtige verdeling tussen mannen en vrouwen in de (sub)top van het bedrijf. Ultimo 2025 bestaat de RvC uit 3 vrouwen en 2 mannen. De directie bestaat uit 1 persoon (man) waardoor een evenwichtige verdeling niet mogelijk is. Het management bestaat uit 2 vrouwen en 3 mannen. Bij invulling van vacatures is het streven om een evenwichtige verdeling te bereiken, zonder daarbij concessies te doen aan kwaliteit.

### Medewerkerstevredenheidsonderzoek

ACV voert periodiek een Medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) uit dat inzicht geeft in de beleving, betrokkenheid en ontwikkelpunten binnen de organisatie. Met een overall score van 7,47 scoort ACV boven het branchegemiddelde van 7,3.

Sterke punten die uit het onderzoek naar voren komen: werkplezier (inhoud en werk-privébalans), samenwerking en collegialiteit binnen teams, vertrouwen in direct leidinggevenden en een gevoel van veiligheid. Er zijn ook verbeterkansen, bijvoorbeeld op het gebied van samenwerking en communicatie tussen afdelingen.

We delen de uitkomsten van het onderzoek zorgvuldig, transparant en breed binnen de organisatie. Aansluitend gaan teams met ondersteuning van leidinggevenden aan de slag met passende werkvormen om het gesprek te voeren over de resultaten. Deze dialoog vormt de basis voor het ophalen van concrete verbeter suggesties waarmee ACV de komende jaren gericht vervolgstappen kan zetten en hierop door kan bouwen aan een sterke, betrokken en toekomstbestendige organisatie.

### Outsourcing van de salarisadministratie

ACV besteedt de salarisadministratie succesvol uit aan een externe specialist. Aanleiding hiervoor zijn personele wisselingen, de kwetsbaarheid van kennisborging en de toenemende complexiteit van het salarissysteem. De salarisbetaling is een essentiële basisvoorziening binnen de organisatie en vraagt om maximale betrouwbaarheid en continuïteit. De afgelopen jaren was er onvoldoende grip op dit proces.

Door outsourcing is de continuïteit structureel geborgd en zijn we veel minder afhankelijk van individuele medewerkers. De externe partner heeft gespecialiseerde kennis van zowel salarisadministratie als systeembeheer en werkt volgens actuele wet- en regelgeving en cao-afspraken. Heldere SLA-afspraken zorgen voor transparantie, kwaliteit en voorspelbaarheid in de dienstverlening. De samenwerking leidt ook tot verdere digitalisering, minder handmatige handelingen en minder foutgevoeligheid. De

afdeling HR kan zich meer richten op strategische en faciliterende taken voor de organisatie.

### ACV Academie

Jaarlijks ontvangen maximaal 5 medewerkers een opleidings- of trainingsbudget van € 5.000. Hiermee kunnen ze een opleiding naar keuze volgen. Het gaat om persoonlijke ontwikkelingskansen, los van werkgerelateerde opleidingsplannen.

De belangstelling voor de ACV Academie neemt sinds 2 jaar sterk toe: van enkele aanmeldingen naar 28 aanmeldingen, vanuit zowel ACV als Restore. Dit laat zien dat medewerkers gemotiveerd zijn om te investeren in hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Met de ACV Academie ondersteunen we zowel individuele groei als de ontwikkeling van de organisatie als geheel.

### HR-afdeling: professionalisering en ontwikkeling

De HR-afdeling zet in het verslagjaar belangrijke stappen om haar rol als strategisch en ondersteunend partner binnen ACV te bestendigen. De volgende ontwikkelingen vinden plaats:

De ontwikkeling van HR/KAM-professionals gaat door. Het team is kwantitatief op orde. De HR- en KAM-expertise zijn geborgd en continue ontwikkeling binnen de afdeling wordt gestimuleerd. Dit komt door het integratieplan van HR Restore en HR ACV, de professionalisering van het team en verstevigen van de positie binnen de organisatie. De basis is nu op orde, met als resultaat: minder externe inhuur voor lijn- en staffuncties, een lager ziekteverzuim en een betere salarisadministratie.

De adviesrol van HR richting leidinggevenden wordt versterkt. We voeren structurele overleggen met leidinggevenden met vaste agenda's in. Deze overleggen richten zich op leiderschapsontwikkeling, partnership en het ondersteunen van teams bij personeelsvraagstukken.

Het digitaliseringsniveau van HR-processen wordt verder verbeterd. Er worden HR-dashboards ontwikkeld en beschikbaar gesteld aan het MT en leidinggevenden. Daarmee zijn stuurinformatie, verzuimcijfers en personeelsinzichten direct inzichtelijk.

De actieve inzet van HR in verzuimbegeleiding draagt bij aan daling van het verzuim: van 8,04% in 2024 naar 6,20% in 2025. Dit bereiken we door leidinggevenden te trainen in het voeren van (preventieve) verzuimgesprekken, het organiseren van tripartiet verzuimoverleg, het versterken van de samenwerking met de Arbodienst en het inzetten van gerichte individuele interventies.

### Kengetallen

In 2025 is het aantal medewerkers dat instroomt gelijk aan het aantal medewerkers dat uitstroomt: beide 38. Dat betekent dat het aantal medewerkers in dienst bij ACV gelijk blijft ten opzichte van 2024. Van de 38 medewerkers die uitstromen, gaan er 5 met pensioen. Eén medewerker stroomt uit als gevolg van langdurige arbeidsongeschiktheid. Intern stromen 9 medewerkers door naar een andere functie.

### Ontwikkeling werkgelegenheid ACV Gemeenten B.V. en ACV N.V. (per 31 december)

Mensen (headcount)	2025	2024	2023
Loondienst	250	250	227
Inhuur (excl. Winterdienst)	106	137	120
Gedetacheerd via SW bedrijven	17	19	21
Stagiaires	4	3	0
<b>Totaal</b>	<b>377</b>	<b>409</b>	<b>368</b>

Tabel: Aantal medewerkers

Het ziekteverzuim bij ACV laat in 2025 een mooie daling zien. Leidinggevenden, HR en de Arbodienst zetten in 2025 stevig in op verlaging van het verzuim en verhoging van de duurzame inzetbaarheid van medewerkers.

### Gemiddeld ziekteverzuim

Categorie	2025	2024	2023
Kort (1-7 dagen)	0,73%	0,67%	0,85%
Middellang (8-42 dagen)	1,05%	1,16%	1,90%
Lang (43-365 dagen)	3,47%	4,71%	3,09%
Extra lang (> 365 dagen)	0,96%	1,51%	2,04%
<b>Totaal verzuim</b>	<b>6,21%</b>	<b>8,05%</b>	<b>7,88%</b>

Tabel: Ziekteverzuim (exclusief Restore en medewerkers met een no-risk polis voor ziektewet)

NB: In 2024 is het verzuim berekend exclusief MAAtjes (Medewerkers met een Afstand tot de Arbeidsmarkt), in 2025 berekenen we het verzuim exclusief al het verzuim met een no-risk status voor de Ziektewet.

#### Mbo

In 2025 starten 2 medewerkers met hun mbo-3-opleiding in Afval, Milieu en Beheer Openbare Ruimte (AMBOR). In de werkplaats start een leerling-monteur in een BBL-traject.

#### Chauffeur in opleiding

Sinds 2024 werkt ACV met chauffeurs in opleiding. In de arbeidsmarkt is grote vraag naar chauffeurs, wat het aantrekken van geschikte chauffeurs niet makkelijk maakt. Via dit traject kunnen kandidaten via ACV hun rijbewijs C behalen. Zo kunnen we ook medewerkers zonder rijbewijs C werven voor de functie van chauffeur. In 2025 starten 4 medewerkers met de rijopleiding, net als in 2024. In 2025 behalen in totaal 4 medewerkers hun

rijbewijs C. Eind 2025 zijn nog 3 medewerkers bezig met de opleiding.

#### Overige opleidingen

In de uitvoering worden diverse opleidingen gevolgd. Er wordt onder meer een training gegeven aan chauffeurs over communicatieve vaardigheden en omgaan met agressie. Daarnaast zijn er diverse opleidingen over veiligheid en vakbekwaamheid, onder meer voor heftruck, autolaadkraan, gladheidsbestrijding, werken in riolen en asbestherkenning. Alle leidinggevenden bij ACV volgen een training over alcohol-, drugs- en medicijnmisbruik in het werk. Alle medewerkers van ACV krijgen hierover een korte voorlichting. In totaal worden er 381 certificaten en diploma's behaald.

#### Kwaliteit, Arbo en Milieu (KAM)

##### Veiligheid

Veilig werken is een structureel onderdeel van onze bedrijfsvoering. Aan het veiligheidsbeleid geven we invulling met gerichte voorlichting en risicobeheersing. Binnen de organisatie behandelen we in het verslagjaar 21 toolbox-onderwerpen, afgestemd op de diverse werkzaamheden in de uitvoering. Hiermee bespreken we een breed scala aan veiligheidsrisico's, passend bij de dagelijkse praktijk.

Ook geven we uitvoering aan het Plan van Aanpak dat voortkomt uit de uitgevoerde Risico-Inventarisatie & Evaluatie (RI&E). We ronden 50 van de 120 geïdentificeerde aandachtspunten af. De resterende acties worden planmatig opgepakt binnen de organisatie.

We besteden bovendien aandacht aan veilige en ergonomische werkplekken. Alle medewerkers krijgen een werkplekinspectie. Zo draagt ACV bij aan een gezonde en adequate werkomgeving voor alle medewerkers.



Naar aanleiding van een ernstig incident binnen de sector laten we het Alcohol-, Medicijn- en Drugsbeleid opnieuw juridisch toetsen. Het beleid voldoet aan de geldende wet- en regelgeving. Binnen de wettelijke kaders, waaronder de AVG, ligt de focus op preventie.

### **Certificering**

ACV heeft diverse certificeringen voor kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid. Deze certificeringen onderstrepen dat onze organisatie werkt volgens erkende normen en continu aandacht heeft voor het verbeteren van de processen. Het behalen en behouden van certificaten vindt plaats via periodieke externe audits door onafhankelijke certificerende instanties.

In het verslagjaar zijn er externe audits voor de Erkenningregeling Papier en Karton, ISO 9001 (kwaliteitsmanagement), ISO 45001 (arbeidsomstandigheden en veiligheid) en de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. De Erkenningregeling Papier en Karton wordt succesvol afgerond en het certificaat voor de CO<sub>2</sub>-prestatieladder wordt

zonder opmerkingen verlengd. We behouden de certificaten voor ISO 9001 en ISO 45001. Hierbij maken we afspraken over verbetering van het interne auditproces. Zo blijft ACV aantoonbaar voldoen aan de geldende normen voor kwaliteit en veilig werken.

### **Facilitair, Inkoop en Techniek (FIT)**

#### **Huisvesting Kievitsmeent II**

ACV zet verdere stappen in het ontwikkelen van toekomstbestendige huisvesting. In 2025 neemt gemeente Ede het besluit tot definitieve vaststelling van het gewijzigde bestemmingsplan voor het nieuwe bedrijventerrein Kievitsmeent II. Dit maakt de weg vrij om de grond te verkopen aan ACV, dat al sinds eind 2020 één van de gegadigden is. ACV zal naar verwachting in de eerste helft van 2026 de grond aankopen.

Nu eventuele aankoop concreter wordt, voeren we gesprekken met de verkopers van de grond, financiële en beleidsambtenaren, de wethouders van de gemeenten en, voor financiering, met banken. Een investering van deze omvang vraagt

om een doordacht en onderbouwd besluit. Daarom laat ACV zich op diverse vlakken ondersteunen door deskundigen. Resultaat hiervan is dat de aandeelhouders een principeakkoord geven op aankoop van de grond. Ze doen dit op basis van 2 ontbindende voorwaarden die in de loop van 2026 aflopen.

### **Inkoopstrategie**

ACV koopt op grote schaal diensten en producten in. Zoals voertuigen en containers, inhuur van uitzendkrachten, salarisadministratie, kleding en ICT-diensten. Als overheidsgedomineerde organisatie moet ACV zich houden aan de Aanbestedingswet. Hieraan geeft ACV een extra impuls door het inkoopbeleid te herzien en vast te stellen. Afwijkingen van dit beleid worden gemotiveerd. Inkooptrajecten worden vaak afgesloten met een contract. Daarom actualiseert ACV ook het proces voor contractbeheer en -management.

### **Beheer en onderhoud van middelen**

Met leveranciers zijn we in gesprek over de ontwikkeling van een alternatief voor het door ACV gebruikte KTZ-systeem dat we toepassen voor de lediging van onder- en bovengrondse containers. Voor dit systeem worden geen nieuwe voertuigen meer geleverd. Een mogelijke oplossing is een systeem dat al enige tijd operationeel is in Antwerpen. De verdere uitwerking en het in beeld brengen van de operationele en financiële consequenties vraagt meer tijd. De besluitvorming loopt daarom uit naar begin 2026.

Voor een evenwichtig beheer van middelen werkt ACV het areaal aan onder- en bovengrondse containers uit. We brengen leeftijd, kwaliteit en overige gegevens in kaart voor het opstellen van het meerjaren onderhouds- en vervangingsplan.



### Reiniging van containers

ACV is verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van circa 1.000 ondergrondse containers en 400 bovengrondse containers. We verzorgen dit in belangrijke mate met eigen medewerkers. Daarom voegen we een nieuw soort voertuig toe aan het wagenpark. Het gaat om een voertuig voor de reiniging van boven- en ondergrondse containers. Hiermee kunnen we ook rioolputten ledigen waar de grote voertuigen niet bij kunnen, zoals in brandgangen en smalle straatjes.



Voor



Na



### Duurzaamheid

ACV vordert in 2025 met de voorbereiding om te voldoen aan de CSRD-richtlijnen voor sociaal en

duurzaam ondernemen. De Europese Commissie besluit in februari echter dat de verplichting vervalt voor ondernemingen zoals ACV. Toch besluit ACV om in afgeslankte vorm wel te gaan rapporteren, bijvoorbeeld over emissies en energie.

In het verslagjaar zet ACV nieuwe stappen in verdere verduurzaming. Bij vervanging investeren we in elektrisch gereedschap voor het beheer van de openbare ruimte en in elektrische voertuigen. Ongeveer 40% van alle bestel- en personenwagens is inmiddels zero-emissie. De levering van de aangekochte elektrische vrachtwagens vertraagt en volgt in 2026.

### Bedrijfsvoering

#### Algemeen

Bij groei van activiteiten zijn beheersende taken cruciaal. Zoals gedegen calculaties en begrotingen vooraf en het leveren van adequate controles, bevindingen en aanbevelingen. Daarmee sturen we op processen, beheersen we kosten en verbeteren we opbrengsten.

Door de continu groeiende informatiebehoefte en complexere digitale omgeving zijn een heldere informatiebehoefte en bijpassende pakketten essentieel voor een effectieve inrichting van processen.

Dat vraagt om een moderne, veilige digitale infrastructuur en een actuele beheersystematiek. Mensen maken het verschil, terwijl processen leidend zijn voor meer datagedreven werken.

#### Proces en informatie

De organisatie ondersteunt bij tal van verbetertrajecten waaronder:

- › Onderzoek naar eisen waaraan het nieuwe ERP-pakket Afval & Grondstoffen moet voldoen. Hiervoor zet ACV ook een marktconsultatie uit, waarbij we verkennen of er marktpartijen zijn

die geïnteresseerd zijn én kunnen voorzien in de behoefte van ACV;

- › Verbetering van het gebruik van het ERP-pakket Beheer Openbare Ruimte. Dit leidt tot een pilot voor digitaal uren schrijven, meerdere datakoppelingen en trainingen;
- › Implementatie van het digitaliseren van afvalpasaanvragen;
- › Verdere ontsluiting van databronnen naar het datawarehouse;
- › Oprichting van een verander- en controlecommissie die toeziet op de uniformiteit, kwaliteit en data-governance van nieuwe dashboards.

### **Bedrijfsbureau GSB**

Het bedrijfsbureau GSB staat steeds centraler in de operationele sturing en beheersing van de uitvoering. Dat blijkt onder meer uit de bijdrage van de afdeling aan de aanbiedingen naar de gemeenten die daarom vragen. Daarnaast breidt het bedrijfsbureau de rapportages voor interne en externe opdrachtgevers uit. Dit door bij te dragen aan de ontwikkeling van business intelligence (BI) én door tijdig afrekeningen en begrotingen aan gemeenten aan te leveren.

### **Afdeling Financiën & Control**

De afdeling zet dit jaar in op verbetering van de maandelijkse semi-hardclose. Dit draagt bij aan de kwaliteit van periodieke financiële rapportages. Ook vormt het de opmaat naar een driemaandelijkse toerekening van kosten voor de groenactiviteiten in beheer openbare ruimte.

Voor Restore bereidt de afdeling de vervanging van het kassasysteem voor. Deze voorbereiding richt zich op de gewenste informatievoorziening en de koppeling met het boekhoudpakket.

Vooruitlopend op de mogelijke aankoop van grond stelt Control een meerjarenbegroting op.

Deze begroting is de basis voor de uitvraag van financiering. Een externe partij begeleidt de daadwerkelijke uitvraag bij banken. Dit vraagt om nauwe samenwerking en afstemming.

### **ICT**

De afdeling richt zich, naast de reguliere supportactiviteiten, op continue ontwikkeling, professionalisering en versterking van de digitale organisatie. Dit jaar draagt ze bij aan verbetering van meerdere financiële en operationele systemen. Aanvullend op wat hierboven staat vermeld, rondt de afdeling de implementatie af van een nieuw financieel pakket. Ook laat ze het eigen pakket voor 'kolken en zuigen' upgraden.

Het belang van het datawarehouse voor rapportages en sturing neemt toe. Daarom leidt ACV meerdere medewerkers uit de organisatie op om zelfstandig dashboards te kunnen bouwen.

De afdeling ICT stelt het informatiebeveiligingsbeleid vast en borgt dit organisatorisch aan de hand van een Data Protection Impact Assessment (DPIA). Om te voldoen aan de aangescherpte Europese eisen voor informatiebeveiliging werkt de afdeling, ondersteund door derden, aan het ombouwen van de ACV achttien CIS critical security controles naar NIS-2-richtlijnen. Ook stelt de afdeling governance op voor het gebruik van Microsoft 365 producten. Ze verbetert de disaster recoveryvoorzieningen om de beschikbaarheid van kritische systemen en data te waarborgen. De afdeling segmenteert het netwerk van ACV verder, waardoor de impact van cyberdreigingen afneemt.

### **ACV Bedrijven B.V.**

#### **Financieel resultaat**

ACV Bedrijven B.V. realiseert een operationeel bedrijfsresultaat van € 232.000. Dat is € 2.000 hoger dan de begrote € 230.000. Het resultaat is per saldo gelijk aan 2024. Dit is een gevolg van beperkte

groei van omzet en brutomarge enerzijds en regulier stijgende personeelskosten anderzijds. Er is een positieve correctie van de voorziening voor debiteuren en een eenmalige correctie als gevolg van kleinschaligheidaf trek over de jaren 2022-2025 van € 18.000.

## Klant en beleid

### Algemeen

ACV Bedrijven B.V. kent eind 2024/begin 2025 een stroeve start. 4 grote klanten kiezen na aanbesteding voor een andere inzamelaar. Ook 2 nieuwe prospects kiezen op basis van de aanbesteding voor een andere partij. In vrijwel alle gevallen gaat het om landelijke opererende klanten en prospects die kiezen voor landelijk opererende inzamelaars.

Dit is het eerste jaar waarin de afdeling ACV Bedrijven B.V. volgens het nieuwe salesplan bestaande klanten extra aandacht geeft en potentiële klanten benadert. Ondanks een

onvolledige bezetting leidt dit tot nieuwe klanten en uitbreiding bij bestaande klanten. Dit compenseert het verlies aan omzet niet volledig. De nieuwe benadering lijkt een goede verklaring voor de toegenomen klanttevredenheid.

### Bedrijventevredenheidsonderzoek

ACV meet regelmatig de tevredenheid van haar klanten of opdrachtgevers over onze dienstverlening. Dit jaar meten we de tevredenheid van commerciële klanten die worden bediend door ACV Bedrijven B.V. De klanttevredenheid stijgt van 8,0 naar 8,4 ten opzichte van 2023.

Op alle onderdelen van de dienstverlening stijgt de waardering. Vooral de waardering voor de afhandeling van klachten stijgt flink. De waardering voor de medewerkers van ACV Bedrijven B.V. stijgt naar 8,7. Een resultaat waar we trots op zijn.



## Stichting Restore Kringloop Algemeen

Begin 2025 gaat de UPV textiel van start en ontvangt Stichting Restore Kringloop (hierna te noemen Restore) vergoedingen voor het opschonen en basissorteren van het ingekomen textiel. Tegelijkertijd is er meer textiel op de markt en wordt de kwaliteit zienderogen minder. De afzet naar het buitenland neemt af; ook elders wordt aankoop van goedkope kleding makkelijker via internet bij Shein of Temu. De vergoedingen geven voor het verslagjaar wat verlichting, maar het blijft noodzakelijk om wendbaar en toekomstgericht te blijven denken. Immers, vanuit de doelstelling tot circulair handelen, blijft textiel een stroom waar hergebruik en recycling een grote impact maken. Dit vraagt ook een proactieve houding van UPV's om te komen tot samenwerken in plaats van alleen geld afrekenen.

### Rendement

#### Financieel resultaat

Het door Restore gerealiseerde operationele bedrijfsresultaat van € 6.000 is € 5.000 lager dan het begrote resultaat van € 11.000. Hierin zit een eenmalig voordeel van een huurvrije periode. Waar de opbrengsten voor bulktexiel minder negatief zijn dan begroot door basisvergoedingen vanuit UPV textiel, zien we dat de kassaomzet stagneert. Dit zet het bedrijfsresultaat onder druk. De vergoedingen voor begeleiding van mensen in werktrajecten stijgen omdat we weer meer mensen mogen begeleiden. De personeelskosten zijn licht boven budget en de overige kosten zijn ruwweg conform begroot.

#### Sociaal rendement

Het sociaal rendement toont zich het beste door de samenstelling van ons medewerkersbestand. Restore heeft niet alleen mensen in loondienst, maar biedt ook gesubsidieerd werk. Aan het eind van het jaar lopen er 19 werktrajecten.

In de draagkracht van begeleiding voor de mensen bereiken we met deze aantallen voorlopig een plafond. Er zijn ook mensen bij Restore gedetacheerd. Er zijn leerplekken en stageplaatsen en er is ruimte voor mensen die via de reclassering werk bij ons doen.

Al met al werken bij ACV mensen met 15 verschillende nationaliteiten, onder wie 24 vluchtelingen met een status.

### Ontwikkeling werkgelegenheid Restore (per 31 december 2025)

Mensen (headcount)	2025	2024	2023
Loondienst	45	46	38
Banen met subsidie	5	7	3
Gedetacheerd via SW-bedrijven	4	5	6
Leerplekken/trajecten	12	6	10
Participatieladder	4	6	5
Reclassering	59	74	76
Vrijwilligers	64	73	79
Statushouders	24		
Stagiaires	13	42	47
<b>Totaal</b>	<b>230</b>	<b>259</b>	<b>264</b>

Restore blijft als sociale onderneming mensen met een ondersteuningsvraag en enige vorm van afstand tot de arbeidsmarkt evenals kwetsbare groepen passende arbeid bieden. Dit gebeurt in een actieve, maar beschermde omgeving. Hiertoe is Restore proactief in gesprek en werkt het samen met opdrachtgevende gemeenten en de instanties in dit werkveld.

Vanwege het medewerkersbestand behaalt Restore het PSO-certificaat trede 3 en PSO



30+-certificaat. Dit zijn wetenschappelijk onderbouwde kwaliteitskeurmerken van TNO. Het PSO 30+-certificaat is belangrijk omdat het (semi-)publieke opdrachtgevers de mogelijkheid geeft opdrachten voor te behouden aan ondernemingen die zich specifiek richten op arbeidsparticipatie van kwetsbare groepen. Slechts 10% van de PSO-trede-3-gecertificeerde organisaties behaalt dit niveau.

#### Milieurendement

De jaarlijkse omvang van ingezamelde kringloopgoederen in kilo's blijft stijgen. In totaal ontvangt Restore 2.848 ton aan kringloopgoederen, ten opzichte van 2.638 ton in 2024. Dit is een groei van 8%.

Ingezamelde kilo's			
Productgroep	2025	2024	2023
Boeken	166.725	146.643	130.932
Huisraad	342.410	339.200	246.451
Metalen	206.556	108.518	96.563
Meubilair	288.761	332.837	317.551
WEB	190.155	142.693	145.990
Subtotaal kringloop exclusief textiel	1.194.607	1.069.891	937.487
Synthetisch materiaal	103.450	92.460	86.200
Textiel	1.550.003	1.476.217	1.349.524
<b>Totaal kringloop en textiel</b>	<b>2.848.060</b>	<b>2.638.568</b>	<b>2.373.211</b>

Na controle van de ontvangen goederen wordt 12% gekwalificeerd als restafval. Dit is inclusief de dekbedden, waarover we met meerdere partijen in gesprek zijn om dit goed te laten verwerken. 17% wordt verwerkt tot grondstoffen en 71% wordt verkocht, al dan niet na enige vorm van bewerking. Het milieurendement bedraagt daarmee ongeveer 88%. Dit staat gelijk aan een besparing van 6.884 ton CO<sub>2</sub>. Dit staat gelijk aan 303 keer de aarde rondrijden.

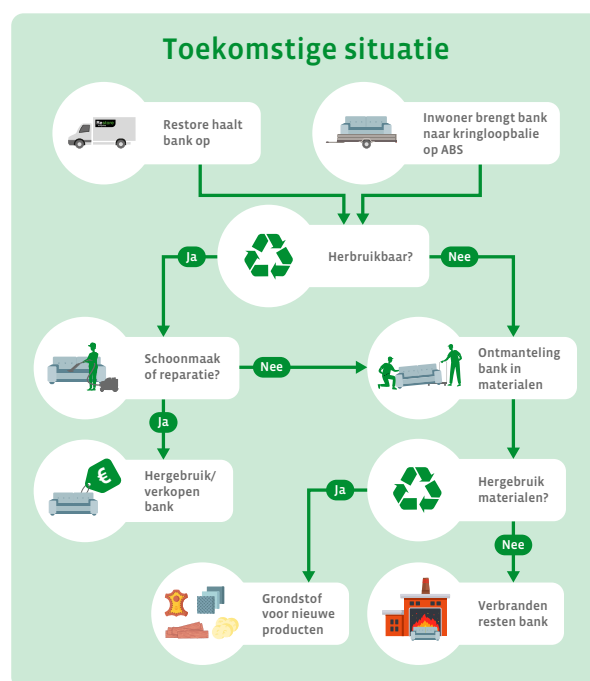
De aanname bij winkels bedraagt ongeveer 45% en blijft trendmatig groeien en daarmee de omvang van afgekeurde ontvangst in kilo's. Omdat Restore er winkels heeft, is de ontvangst van goederen in de gemeenten Veenendaal en Ede aanzienlijk hoger dan in andere gemeenten.

Ingezamelde kilo's			
per gemeente	Textiel	Kringloop	Totaal
Ede	764.800	403.214	<b>1.168.014</b>
Renkum	181.395	47.817	<b>229.212</b>
Renswoude	30.673	2.083	<b>32.756</b>
Veenendaal	482.216	476.748	<b>958.964</b>
Wageningen	194.369	1.149	<b>195.518</b>
Ingezamelde kilo's per gemeente	1.653.453	931.011	<b>2.584.464</b>
Overig	0	263.596	<b>263.596</b>
<b>Totaal ingezamelde kilo's</b>	<b>1.653.453</b>	<b>1.194.607</b>	<b>2.848.060</b>

## Uitvoering Marktontwikkeling

We zien dat de UPV textiel in 2025 wat rust in de markt brengt. Desondanks staat circulariteit nog steeds onder druk. Daarom starten we met

Rijkswaterstaat met het werken met value cases, in plaats van business cases. De eerste pilot is het project 'Lang Leve de Bank!' waarbij banken en fauteuils een tweede leven krijgen door reparatie of schoonmaak en, als dat niet kan, een vervolg als waardevolle materialen. We zien aandacht voor deze manier van werken. De officiële start is 9 juli in het bijzijn van wethouder Versteeg uit Ede.



Met dit project willen we van 84% restafval naar 18%.

## Klant en beleid

Een circulair ambachtscentrum (CAC) is een locatie of een netwerk waarbij partijen samenwerken aan het verminderen van afvalstromen en het realiseren van hoogwaardig product- en materiaalhergebruik. Om het werk van Restore zichtbaar te maken, is er veel aandacht voor het rondleiden van bezoekers in het CAC aan de Marconistraat. De rondleidingen richten zich op opdrachtgevers

en samenwerkingspartners, op bedrijven en ondernemers en op onderwijs. In totaal ervaren 440 mensen hoe Restore circulariteit en duurzaamheid concreet vormgeeft. Dit zijn de bezoekers die naar Restore komen, maar we geven ook veel presentaties aan verschillende groepen om te vertellen wat Restore doet. Denk aan het koploperstraject Duurzaamheid van Ede en het circulariteitsnetwerk van FoodValley.

Het landelijke Programma Circulair Ambachtscentra beoordeelt in 2025 opnieuw het circulaire ambachtscentrum van Restore. Het programma waardeert het op niveau 4: gevorderd. Dit is de hoogst haalbare positie. Restore behoort hiermee tot de top 20 van Nederland.

Restore beheert en verwerkt voor enkele gemeenten zogenoemde zwerffietsen. Dit zijn fietsen die de gemeente kenmerkt als achtergelaten. Ze worden voor langere periode gestald in het CAC. Fietsen die na de afgesproken periode niet door een rechtmatige eigenaar zijn geclaimd, worden bewerkt of verwerkt. Van de 5.687 ingezamelde fietsen wordt in 2025 afgerond 25% gerepareerd en/of gerefurbished.

In totaal worden 1.539 fietsen verkocht. De rest wordt gedemonteerd en teruggebracht naar monostromen, zoals ijzer en aluminium.

## Organisatie

Restore investeert in de personele bezetting van met name het managementteam van Restore Kringloop. Als gevolg van pensionering en vertrek verwelkomen we zowel een nieuwe algemeen manager als een retailmanager en een HR-functionaris. In het verslagjaar wordt ingezet op samenwerking met ACV en werkt Restore aan procesmatig werken. Ook hier geldt: mensen zijn belangrijk, processen zijn leidend.

Daarnaast vindt in 2025 weer een MedewerkerstevredenheidsOnderzoek (MTO) plaats. Hierbij krijgt Stichting Restore Kringloop de hoogste waardering binnen de ACV-groep van haar medewerkers: een 8,37. Als zeer goed worden onder meer beoordeeld: bijdragen aan SRK-doelen, samenwerking tussen afdelingen en (veilige en goede) werksfeer.





## Deelnemingen 2025

### B.V. Afvaloverslag

B.V. Afvaloverslag is een 50% deelneming van ACV N.V. De partner voor de andere 50% is de gemeenschappelijke regeling Afval Verwijdering Utrecht (AVU). De vennootschap heeft als doel een afvaloverslag te exploiteren en afval te (laten) transporteren naar verwerkers. Dit gebeurt primair voor beide aandeelhouders en achterliggende vennootschappen, inclusief het voeren van administratieve processen en het nakomen van administratieve verplichtingen.

B.V. Afvaloverslag werkt jaarlijks met de vaste verrekenprijzen (VVP) die in de begroting zijn vastgesteld. Deze prijzen worden voorafgaand aan het afsluiten van het boekjaar bijgesteld, opdat het jaarresultaat altijd 'nihil' bedraagt. De verrekeningen vinden vroegtijdig plaats met de afnemers van de activiteiten.

Ten opzichte van vorig jaar zien we per saldo een kleine stijging in tonnages overslag. Deze stijging komt vooral door de toename met 3.179 ton van de op- en overslag van bedrijfsafval. Die toename komt grotendeels door de 3.981 ton glas dat sinds eind 2024 wordt aangeboden en dit jaar voor het eerst geheel meetelt. De daling in de op- en overslag van bedrijfsafval van 797 ton (-/-) is een gevolg van het verlies van enkele grotere klanten en het tijdelijke gebruik maken van een andere locatie.

Daartegenover staat een daling van 2.497 ton (-/-) aan afval door huis-aan-huisinzameling. Het gaat om een lichte daling van alle stromen, met uitzondering van een stijging van de inzameling van oud papier en karton.

Het laatste halfjaar staat vooral in het teken van de uitwerking van het nieuwe Verpakkingesakkoord dat in juni wordt afgesloten tussen VerPact en VNG/NVRD. Om de kwaliteitsmetingen in de toekomst adequaat te kunnen laten uitvoeren door het VerPact-gecontracteerde bureau, richten we buiten een sorteerruimte in.

Daarnaast breiden we op het buitenterrein de vloestofdichte verharding en realiseren we extra stortvakken.

Tonnage overslag			
Afvalstroom	2025	2024	%
Restafval	31.250	32.699	-4,4%
Groente, Fruit en Tuinafval (GFT)	40.268	41.450	-2,9%
Plastic, Metaal en Drankkartons (PMD)	14.451	14.568	-0,8%
Oud Papier en Karton (OPK)	15.431	15.117	2,1%
Luiers	1.465	1.528	-4,1%
<b>Subtotaal burgers</b>	<b>102.865</b>	<b>105.362</b>	<b>-2,4%</b>
Bedrijfsafval PD	103	108	-4,6%
Bedrijfsafval Glas	4.049	68	n.v.t.
Bedrijfsafval Rest	2.697	3.494	-22,8%
<b>Subtotaal bedrijven</b>	<b>6.849</b>	<b>3.670</b>	<b>86,6%</b>
<b>Totaal tonnages</b>	<b>109.714</b>	<b>109.032</b>	<b>0,6%</b>

## Road2Work Ede B.V.

Road2Work is een bedrijf in de recyclingsector met als doel: mensen aan een baan helpen. Het bedrijf is in 2012 opgericht met ACV als medeaandeelhouder. Het is een 25% deelneming van ACV N.V. Het meerderheidsaandeel van 75% is in handen van een sociaal ondernemer. Road2Work zet zich in voor innovatieve oplossingen die de inzet van mensen en hergebruik van materiaal stimuleren. Hierdoor vermindert het percentage afval uit e-waste geleidelijk. Bijvoorbeeld: uit een oude laptop 50% van de aanwezige grondstoffen gerecycled waaronder goud, koper en aluminium.

De toekomstige inspanningen richten zich op een duurzame wereld waarin het de mensen zijn die tellen. De ontwikkeling van een circulaire economie en rendabele recycling blijft uitdagend, ondanks veranderende maatschappelijke opvattingen. Ook algemene economische ontwikkelingen hebben invloed op de mate van (her)gebruik. Road2Work blijft vastberaden om werkgelegenheid te bieden aan mensen die dit het meest nodig hebben én om bij te dragen aan een circulaire economie.

## Dag van het Hergebruik

Op vrijdag 21 november vindt de allereerste landelijke Dag van het Hergebruik plaats bij Road2Work in Ede. Dat Stichting OPEN (bekend van Wecycle) kiest voor Road2Work om dit jaarlijks terugkerende evenement te lanceren, zegt veel. Het onderstreept de toonaangevende rol van Road2Work in de groei van hergebruik.

## Webwinkel

In juli gaat de webwinkel van Road2Re-use live. De website richt zich in eerste instantie op kwalitatief hoogwaardige gebruikte IT- (gebruikers)hardware. Zo geeft Road2Work gebruikte elektronica via professionele refurbishing een tweede leven. Het vervangen van één onderdeel verlengt

de levensduur van een product aanzienlijk en vermindert de grondstofwinning.

### **Brand**

Op 11 december breekt brand uit bij Road2Work. Vanwege het opruimen en schoonmaken van de locatie worden de werkzaamheden tijdelijk gestaakt. Na de jaarwisseling start Road2Work geleidelijk weer op. Dankzij het adequate optreden van de hulpverleners en de zorgvuldige vastlegging van de relevante interne processen voorkomen we samen erger.

### **Rendement**

#### **Sociaal rendement**

Road2Work telt 50 medewerkers. Van hen hebben 20 een regulier dienstverband en werken 30 met een vorm van loonsubsidie, vanuit de Participatiewet of vanuit IW4 (het sociaal werk- en ontwikkelbedrijf van Veenendaal). Gedurende het jaar stromen 16 mensen in en 28 mensen uit. Van de uitstromers krijgen 9 betaald werk, waarvan 5 binnen Road4Work.

#### **Milieurendement**

Dit jaar boekt Road2Work aanzienlijke vooruitgang in haar missie. De organisatie verwerkt in totaal 4.521 ton materiaal, waarvan 2.350 ton uit de regio. Dat is een kleine stijging vergeleken met 2024. Het gaat om afgedankte elektrische en elektronische apparatuur (AEEA). Road2Work B.V. vindt steeds meer afzetkanalen die bijdragen aan hergebruik. Zo worden meer dan 17.000 laptops/desktops gereviseerd en verkocht. Ook wordt 33 ton aan diverse producten en onderdelen hergebruikt, zoals spelcomputers, computeronderdelen, huishoudelijke apparaten, zonnepanelen en omvormers.

#### **Financieel rendement**

De waarde van deze deelneming wordt positief hergewaardeerd op basis van het jaarverslag

2024. Dit leidt tot een resultaat uit deelneming van afgerond € 14.400. Ten tijde van de opmaak van dit jaarverslag zijn de jaarcijfers over 2025 nog niet geverifieerd. Op basis van de voorlopige cijfers wordt het resultaat uit deelneming voor 2025 voorzichtigheidshalve gesteld op € 10.000.

### **Risicomanagement**

Risico's vermijden heeft hoge prioriteit bij ACV. Het risicomanagement leidt jaarlijks tot een inventarisatie en beoordeling van alle risico's. Een belangrijk uitgangspunt daarbij is: voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. De afdeling KAM (Kwaliteit Arbo Milieu) monitort wijzigingen in wet- en regelgeving.

ACV maakt geen gebruik van financiële middelen voor het afdekken van risico's of het verhogen van het rendement op financiële middelen (renteswaps, derivaten en dergelijke). Vanwege het regionale karakter van ACV zijn er geen valutarisico's.

#### **Valutarisico**

ACV is alleen werkzaam in Nederland. Het valutarisico is nihil.

#### **Rente- en kasstroomrisico**

ACV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt ACV risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt ACV risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

#### **Kredietrisico**

ACV heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van ACV. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 15 en 60 dagen. ACV heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

#### **Liquiditeitsrisico**

ACV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

#### **Risico dat de interne en externe (financiële) verslaglegging niet voldoet aan de relevante wetgeving.**

ACV draagt zorg dat de verantwoording naar externe belanghebbenden voldoet aan de

geldende wet- en regelgeving op het gebied van verslaglegging. ACV identificeert nieuwe of gewijzigde verslaglegging en past deze tijdig toe in rapportages.

#### **Risico top-10**

In onderstaande tabel staat de top-10 risico's vermeld, zoals die voor dit jaar zijn gedefinieerd. Gedurende het jaar ontstaan geen aanvullende risico's van grote omvang.

De NVRD/VNG spant zich mede namens ACV en haar opdrachtgevende gemeenten in voor een nieuw contract met VerPact voor de inzameling, de op- en overslag en het aftransport van PMD. BKN draagt bij aan het realiseren van sorteervergoedingen voor bulktextiel door diverse PRO's van de UPV textiel.

Naast het beschrijven van risico's wordt gekeken naar beheersmaatregelen. Over de ontwikkeling van de maatregelen en de uitgezette acties wordt elk kwartaal gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen.



Omschrijving	Beheersmaatregel
<b>1. Veranderend gemeentelijk beleid (Raad)</b>	
<p>Door de periode vanaf 2026, die ook wel ravijnjaar wordt genoemd, kunnen de financiële problemen van de gemeenten ook hun weerslag krijgen op de opdrachtverlening aan ACV. Ook kunnen de gemeenteraadsverkiezingen van 2026 al effect hebben op de keuzes van gemeenten, of wellicht het gebrek aan keuzes.</p>	<p>Proactief en open in gesprek zijn met gemeenten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; door frequent overleg met de stakeholders op ambtelijk en bestuurlijk niveau;</li> <li>&gt; door aangehaakt te zijn op de ontwikkelingen bij de gemeenten;</li> <li>&gt; door op basis van concrete uitvraag inhoudelijk met kennis en advies te reageren;</li> <li>&gt; door te beoordelen of we – indien noodzakelijk geacht – een betere gesprekspositie proberen te verkrijgen.</li> </ul>
<b>2. Inconsistent beleid landelijke politiek/overheid</b>	
<p>Landelijke politiek kent veel ambities, maar beleid wordt te snel en te veel gewijzigd door nieuwe inzichten of nieuwe bewindspersonen. Zowel in energietransitie als circulariteit én met betrekking tot afvalreductie- en/of verwerking zoals verbrandings- en CO<sub>2</sub>-belasting.</p>	<p>Actief blijven in netwerken/brancheorganisaties dan wel op andere wijze goed op de hoogte zijn van (mogelijke) veranderingen en daar als ACV op reageren, direct of via bijvoorbeeld NVRD of Midwaste.</p>
<b>3. Personele beschikbaarheid en -ontwikkeling</b>	
<p>Door de krapte op de arbeidsmarkt en vergrijzing van onze huidige populatie, kan er druk ontstaan op de beschikbaarheid van goed gekwalificeerd personeel binnen ACV-groep. Ook vragen maatschappelijke ontwikkelingen, groei en professionalisering van onze organisatie om wendbaarheid en ontwikkeling van medewerkers. Ziekteverzuim is ook continu een punt van aandacht als het gaat om beheersbaarheid en duurzame inzetbaarheid, en daarmee voor de beschikbaarheid van onze medewerkers.</p>	<p>Dit doen we:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; door beleid te ontwikkelen inzake arbeidsmarktstrategie (employer branding), dat wordt vertaald naar een nieuwe 'Werken-bij-pagina' op de ACV-website en nieuwe arbeidsmarktcommunicatie (propositie), om onderscheidend te zijn op de arbeidsmarkt;</li> <li>&gt; door te investeren in het opleiden en ontwikkelen van medewerkers, waaronder inzet op leiderschapsontwikkeling;</li> <li>&gt; door een programma dat inzet op het verlagen van het ziekteverzuim, het verhogen van de vitaliteit en duurzame inzetbaarheid van medewerkers.</li> </ul>

Omschrijving	Beheersmaatregel
<b>4. Circulariteit</b>	
Nederland Circulair in 2050, dát is het doel. Maar momenteel schuurt de circulaire economie met de lineaire economie. Grondstoffenimport is goedkoop, waardoor recyclers omvallen (Umincorp, Ioniqa). De UPV's hebben circulariteit als doel, maar worden nog te veel als financieel middel ingezet. De Rijksoverheid is dual in haar aanpak. De opkomst van een circulaire economie vraagt om aanpassing van ruimte van het ambachtscentrum. Gebrek aan inzicht, gezamenlijke lef en daadkracht kan leiden tot een probleem in de wenselijk geachte dienstverlening richting de toekomst.	Actief in gesprek zijn om het probleem op tafel te houden en invloed uit te oefenen door: <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; permanente monitoring van ontwikkelingen;</li> <li>&gt; koersvastheid van ACV in het bereiken van onze doelen richting minder verbranding;</li> <li>&gt; de R-ladder te positioneren binnen ACV en onze partners;</li> <li>&gt; ACV als gesprekspartner te positioneren in relevante ketens.</li> </ul>
<b>5. ICT-breed</b>	
Toenemende security-risico's als gevolg van bijvoorbeeld dreiging van hackers, in combinatie met AI en de snelle technische ontwikkelingen van hard- en software, waarbij de interne beheersmaatregelen volgen (en daarmee achterlopen) op de externe ontwikkelingen en bedreigingen.	(Extra) investeren in: <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; databehoud bij calamiteiten;</li> <li>&gt; een jaarlijkse pentest;</li> <li>&gt; verbinding met capabele partner-leveranciers om bij te blijven;</li> <li>&gt; voldoende interne capaciteit om noodzakelijke ontwikkelingen tijdig te kunnen opvolgen dan wel implementeren.</li> </ul>
<b>6. Commerciële inzameling</b>	
Er is een beweging op de commerciële markt gaande die ertoe leidt dat commerciële inzamelaars zich terugtrekken van de huis-aan-huismarkt en steviger gaan inzetten op de inzameling en het bezit van grondstoffen vanuit inzameling bij bedrijven en organisaties.	Het opnieuw beoordelen en positioneren van onze commerciële positie in de markt door: <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ons onderscheidend vermogen meer te vermarkten;</li> <li>&gt; een groepsbrede propositie creëren met Restore;</li> <li>&gt; ons te richten op serviceverlening met instandhouding van een reële marge. Bij geringe marge nemen we afscheid;</li> <li>&gt; ons vooral te blijven profileren als de regionale inzamelaar voor het midden- en kleinbedrijf.</li> </ul>



Omschrijving	Beheersmaatregel
<b>7. Huisvesting (ruimtegebrek, mens &amp; middelen)</b>	
Groei van ACV heeft geleid tot meer personeel en meer materieel. Op de 2 grootste locaties (Neonstraat en Marconistraat) geeft dat ruimtegebrek t.a.v. kantoorruimte en parkeren en stallen.	<p>We starten een verkenning naar mogelijke oplossingen zoals:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; bijhorende kantoorruimte. Het is echter niet mogelijk om op de bestaande locaties meer parkeer- en stallingsruimte te creëren;</li> <li>&gt; minder gebruik van auto voor woon-werkverkeer;</li> <li>&gt; uitbreiden van kantoorruimte Neonstraat door extra verdieping.</li> </ul>
<b>8. Frauderisico</b>	
Opzettelijk handelen waarbij gebruik wordt gemaakt van misleiding om zo een onrechtmatig of onwettig voordeel te verkrijgen.	Door middel van een separate frauderisicoanalyse op MT-niveau (op basis van kansen en impact) komen tot de belangrijkste fraudemogelijkheden om beheersmaatregelen te nemen.
<b>9. Organisatieontwikkeling</b>	
De maatschappelijke ontwikkelingen vragen om een wendbare organisatie die meekan in deze ontwikkelingen. ACV groeit, wat vraagt om verdere professionalisering en digitalisering. Onze organisatiestructuur moet hier voortdurend op zijn ingericht. Daarbij moeten processen, taken en verantwoordelijkheden op heldere en eenduidige wijze worden belegd.	<p>De organisatiestructuur is aangepast, gericht op een volgende ontwikkelstap door:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; leiderschapsontwikkeling, om naast kwantitatieve ook kwalitatieve groei te realiseren;</li> <li>&gt; mensen belangrijk te laten zijn, processen leidend laten zijn en systemen ondersteunend;</li> <li>&gt; beleids- en procesverbeteringen doorvoeren door cyclisch te werken op basis van jaarlijkse PDCA-principes.</li> </ul>
<b>10. Veiligheid medewerkers en omstanders</b>	
Alledaagse risico's die bij de activiteiten van ACV ontstaan m.b.t. eigen personeel, bezoekers en omstanders.	<p>Mitigeren door:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; een RI&amp;E uit te voeren;</li> <li>&gt; melding van incidenten blijven stimuleren en opvolging geven;</li> <li>&gt; voorlichting geven met behulp van toolbox en werkinstructies;</li> <li>&gt; tijdig onderhoud van middelen, keuringen en inspecties.</li> </ul>

## Frauderisicomanagement

### Beleid

Directie en MT hebben een rol in het onderkennen en uitwerken van frauderisicomanagement. Dit is een onderwerp van (her)beoordeling in de jaarlijkse beleidscyclus. De risk appetite van ACV is in basis beperkt. Dit komt omdat ACV een overheidsgedomineerde N.V. is en zich daardoor bewust is van de rol en positie van de onderneming in de maatschappij. Tegelijkertijd moeten risico's en maatregelen tijd- en kostentechnisch op reële gronden met elkaar in balans zijn.

ACV heeft een zero-tolerancebeleid voor fraude of corruptie. Ondanks dit uitgangspunt heeft zij nog steeds een verantwoordelijkheid in het nemen van maatregelen ter voorkoming. Hiertoe hanteert ze tevens de fraudedriehoek als uitgangspunt.

#### 1. Druk/moeten

ACV heeft in haar strategisch beleid aangegeven goed werkgever te willen zijn. Daarom werkt ze toe naar persoonlijk leiderschap. Hiertoe moet ACV haar werknemers kennen en weten wie zij zijn en wat hen beweegt. Jaarlijks is sprake van minimaal één vastgelegd verslag van het met elkaar 'in gesprek' zijn tussen medewerker en leidinggevende. Hierop wordt gestuurd. Zo weten leidinggevendenden beter of er signalen zijn die kunnen leiden tot het ervaren van 'druk' als basis voor fraude.

#### 2. Gelegenheid/kunnen

ACV heeft in haar beleidscyclus opnieuw gekeken naar fraudegevoelige processen. Per proces is gedefinieerd waar het frauderisico zit en welke beheersmaatregelen van toepassing zijn. Daarin ziet ACV geen fraudegelegenheden van materiële aard. Daar waar aanscherping nuttig kan zijn, worden verbeteracties gedefinieerd.

#### 3. Rationalisatie/willen

ACV probeert met haar werkgeverschap te begrijpen wat mensen beweegt. Tegelijkertijd zal iemand die moedwillig iets (niet) wil doen, diens waarden en normen en overtuigingen die fraude of corruptie rechtvaardigen voor zich houden. ACV houdt regelmatig sessies met medewerkers (toolbox) over houding en gedrag.

ACV onderkent fraude- en corruptierisico's en probeert die te voorkomen met diverse maatregelen, waaronder soft-controls. Beheersingsmaatregelen werken preventief. Door controlemaatregelen in te bouwen, wordt de kans op ontdekken groter. Als het nodig is, leidt aanvullend onderzoek tot handelen naar bevind van zaken.

#### Geïdentificeerde risico's

Er zijn meer dan 30 frauderisico's gedetecteerd. De meeste met een lage tot zeer lage kans en risico. Onderstaand zijn de risico's met hogere impact beschreven, inclusief gehanteerde beheersingsmaatregelen.

Omschrijving	Beheersmaatregel
<b>1. Productie-uren realiseren</b>	
Het niet maken van productie-uren door bijvoorbeeld te snel in de keet plaatsnemen bij wijzigen van weercondities, de route snel afmaken om eerder klaar te zijn en alle andere variaties op onterecht verkorten productieuren/-tijd. Zo ook te vroeg naar huis gaan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Actieve (bege)leiding, instructie en toezicht door teamleider en/of meewerkend voorman;</li> <li>&gt; Ploegenstructuur;</li> <li>&gt; Productiviteitstoets.</li> </ul>
<b>2. Ongeoorloofd/oneigenlijk verzuim</b>	
Verzuimmelding als gevolg van bijvoorbeeld: <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; (te verwachten) gebrek aan verlofuren;</li> <li>&gt; maandagochtendziek agv weekendplezier;</li> <li>&gt; werkonvrede (bijv. zakkenroute/strafwijk).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Adequate verzuimaanpak;</li> <li>&gt; Direct contact door leidinggevende;</li> <li>&gt; Meldingsfrequentie beoordeling.</li> </ul>
<b>3. Fraude bij kringloop- gerelateerde goederen</b>	
Fraude bij kringloop- gerelateerde goederen door ontvreemding tijdens het sorteerproces of erna uit magazijn of winkel, al dan niet voor eigen doorverkoop. Daarnaast incorrecte beprijzing of lager aanslaan bij kassaverkoop, waarbij dan veelal sprake dient te zijn van samenspanning.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Huis- en gedragsregels zijn onderdeel van het aannamebeleid. Posters en handleidingen zijn zichtbaar opgehangen. Eventuele tascontrole is onderdeel van deze maatregel;</li> <li>&gt; Het gebruik van kluisjes is aangescherpt mede in verband met diverse doelgroepen;</li> <li>&gt; Taak- en functiescheiding aanscherpen;</li> <li>&gt; Plaatsing van kassasyteem aan de marconistraat en overal 4-ogen principe bij kastelling in winkels en weektelling door leidinggevende.</li> </ul>
<b>4. Kantineverbruik zonder afrekenen</b>	
Etens- of drinkenswaren uit de kantine pakken en niet afrekenen	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Aanpassen van voorzieningen;</li> <li>&gt; Inzetten van soft controls;</li> <li>&gt; Verhogen van (camera) toezicht;</li> <li>&gt; Beperking van mogelijkheden / openingstijden.</li> </ul>
<b>5. Incorrecte verlof- of overwerkregistratie</b>	
Incorrect registreren van verlof- of overwerk door het niet schrijven van verlof of teveel schrijven van overuren	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Verdere digitalisering van schrijven en accorderen van alle soorten uren;</li> <li>&gt; Controle door HR op onderliggende argumenten;</li> <li>&gt; Actieve (bege)leiding, instructie en toezicht door teamleider en/of meewerkend voorman;</li> <li>&gt; VTJ inrichting van applicaties en koppelingen.</li> </ul>

Omschrijving	Beheersmaatregel
<b>6. Giraal geld ontvreemden</b>	
Onrechtmatige onttrekking van liquide middelen door inkoop-, verkoop- of bankgerelateerde fraude.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Alle gebruikelijke maatregelen op financieel-administratief niveau en autorisaties, waaronder minimaal het 4-ogen principe bij alle administratieve processen, leidend tot onder andere:</li> <li>&gt; Controle op wijzigen bankrekeningnummer crediteuren;</li> <li>&gt; In basis scheiding tussen inkoopfactuur registratie en bank(betalings)verwerking;</li> <li>&gt; Autorisatie van inkoopfacturen cf autorisatieregister in Exact;</li> <li>&gt; Gescheiden rollen in bankverkeer.</li> </ul>

Het niet altijd of incompleet afrekenen van kantineaankopen blijft ondanks ingezette soft-controls hardnekkig. Daarnaast zijn er gedurende het jaar geen andere fraude- of corruptiegevallen geconstateerd. Mochten die wel hebben plaatsgevonden, dan lijken ze niet materieel te zijn. Dit gezien de vele (deel)maatregelen met betrekking tot autorisaties rond vastlegging van gegevens bij inkopen en betalingen en controles op houding en gedrag enerzijds en spend-analyses anderzijds.





Carolien Huisman, programmamanager Foodvalley Circulair:

## “ACV is een draaischijf in grondstofstromen”

Binnen Living Lab Regio Foodvalley Circulair werken gemeenten, bedrijven en onderwijsinstellingen samen aan het sluiten van grondstofkringlopen. ACV is één van de ambassadeurs van dit regionale netwerk. Programmamanager Carolien Huisman verwoordt het zo: “ACV is een draaischijf in grondstofstromen en speelt daarmee een belangrijke rol in de circulaire economie.”

Het netwerk van het Living Lab Circulair, opgericht in 2019, telt zo’n 55 partijen, waaronder veel bedrijven. Carolien: “Kenmerkend voor de regio is, dat het vrijwel allemaal midden- en kleinbedrijven zijn. Er is veel enthousiasme voor duurzaamheid, maar ze hebben vaak te weinig tijd om daar echt goed mee aan de slag te gaan. Want je moet dan niet nadenken over morgen, maar over overmorgen.”

Kenmerkend voor de regio is ook de sterke nadruk op agrifood. “We hebben een groot kennishart rond Wageningen University & Research (WUR), veel activiteiten rondom Ede en foodproductie in Nijkerk. En natuurlijk de agrarische sector.” Verder heeft de regio veel dezelfde opgaven als andere regio’s, zoals bouwen. “We moeten meer dan 40.000 huizen bouwen en zijn hard bezig met de keten rondom biobased bouwen. Bijvoorbeeld dat boeren vezelgewassen gaan telen voor nieuwbouw en renovatie.”

### Samen leren en dóén

Waarom is het zo belangrijk om ook regionaal de circulariteit te versnellen? “Lokaal gebeurt al veel, maar de kracht zit vaak in het bovenregionale. Je hebt een bepaalde schaal nodig om van elkaar te leren en samen dingen op te pakken. Dat doen we in de vorm van ketens: een grondstof wordt gebruikt door een bedrijf om een product te maken, gaat zijn levenscyclus in en komt op een gegeven moment aan het eind daarvan. Het mooist is een gesloten grondstofkring. Op lokaal niveau is dat lastig, op regionaal niveau lukt dat soms en soms moet je bovenregionaal kijken.”

Carolien geeft een voorbeeld: “Een betonbedrijf gebruikt steeds nieuw cement, maar er zit veel beton in gebouwen die de komende jaren worden afgebroken. Dat is perfect te hergebruiken als je het goed scheidt. Maar je hebt wel voldoende herbruikbaar beton nodig in de regio. Haal je het van verder weg, dan wordt het transport vervuiler en duurder. Betonbedrijven willen dit ook, mits de aanvoer de komende jaren groot genoeg is én opdrachtgevers iets meer willen betalen voor circulair beton.” En zo richt het Living Lab Circulair zich op nóg een aantal ketens. Denk aan voedselverspilling, staal en materialen in de buitenruimte zoals klinkers. “Daarmee hopen we ook in andere ketens kiempjes te leggen.”

### Koploper

ACV is een koploper in het van de grond krijgen van de circulaire economie in onze regio, stelt Carolien. “ACV heeft een interessante positie, omdat ze te maken heeft met de reststromen van de inwoners. ACV is een belangrijk logistiek en fysiek punt waar veel samenkomt. Daar bedenken ze wat er méér kan met de stromen die binnenkomen. ACV is een draaischijf in grondstofstromen, en moet dat nog veel meer worden. ACV wil dat zelf ook. Een uitdaging, want ACV is één onderdeel in de keten. Met goede partnerschappen kun je veel bereiken, ook regionaal.”

### Planeet, economie en mens

Zo hoog mogelijk op de R-ladder, dat is het doel.

“Richting reparatie en hergebruik óf dat mensen helemaal geen nieuwe spullen meer kopen, maar naar de kringloop gaan. Restore is daarin heel actief, en Road2Work doet mooie dingen met elektronische stromen. Het mooie is dat ze ook waarde geven aan de mensen die er werken. Circulariteit gaat om de balans tussen planeet, economie en mens.”

### Kennis delen

Het Living Lab Regio Foodvalley Circulair is een lerend netwerk dat kennis deelt en concrete projecten uitvoert. “We zijn bijvoorbeeld partner in het project Lang Leve de Bank! van Restore, voor hergebruik van banken en fauteuils. Verder hebben we bij Restore de inrichting van het reparatielokaal deels bekostigd. Hier worden lessen gegeven aan scholieren.” In 2025 bracht de Versnellingskamer (stuurgroep) van het Living Lab Circulair een bezoek aan ACV. “We wisselden van gedachten over waar ACV staat, welke uitdagingen er zijn en waar ze naartoe willen. En met onze Circulaire Raad zijn we in 2025 bij Restore geweest. We dachten samen na over ontwikkelingen en mogelijkheden om elkaar te versterken.”

### Goed onderweg

“Circulair Nederland is nog vooral: Nederland recyclet”, stelt Carolien. “Maar echt circulair worden vraagt om veel meer. ACV is nog niet het grondstoffenplatform dat ze kan zijn, maar ze is goed onderweg. ACV trok in 2025 een strategisch adviseur Circulair aan en heeft nu behoorlijk goed inzicht in de binnenkomende stromen en de kwaliteit. Die data gaan nóg belangrijker worden.”

Het is volgens Carolien belangrijk dat ACV de waarde van de grondstofstromen nóg inzichtelijker maakt: de grondstoffen die ze binnenkrijgen, de kosten voor het inzamelen en verwerken en de waarde ervan. “Grondstoffen, bijvoorbeeld in printplaten, worden de komende jaren nog waardevoller. Door de geopolitieke situatie moet Europa onafhankelijker worden. Dat wordt hét verhaal rond de circulaire economie, veel meer dan het klimaat.”



**Wethouders Maouche en Meijer (gemeente Renkum):**

## “Voor ACV is elke gemeente even belangrijk”

Afvalinzameling lijkt een praktische uitvoeringsvraag, maar raakt direct aan beleid, financiën en maatschappelijke ambities. De samenwerking met ACV is voor de gemeente Renkum dan ook een partnerschap: “Voor inwoners is ACV de gemeente. Het is dus geen kleine taak die we bij ACV neerleggen”, aldus wethouder Joa Maouche.

Joa heeft in zijn portefeuille onder meer publieke dienstverlening, beheer openbare ruimte en milieu. Zijn collega Arend Meijer vertegenwoordigt de gemeente Renkum in de aandeelhoudersvergadering van ACV als wethouder financiën. Die taakverdeling bevalt hen goed.

### **Ambitieuze doelen**

Renkum werd in 2001 de derde aandeelhoudende gemeente van ACV. “ACV is een betrokken en innovatieve organisatie”, vindt Joa. “Ze richt zich op het zo goed mogelijk uitvoeren van het beleid van de gemeenten.” De gemeente heeft ambitieuze doelen. Joa: “We willen het restafval per huishouden in 2030 hebben teruggebracht van 110 kilo tot

80 kilo. Er zit bijvoorbeeld nog te veel gft in het restafval. Dat pakken we samen met ACV op. Zo plaatsten we een paar jaar geleden gft-containers bij hoogbouw. Het is een concrete manier om de kwaliteit van ons restafval te verbeteren.”

### **Circulariteit**

Met zo goed mogelijk scheiden, kom je nog niet tot circulariteit. Wat zijn daarin de doelen? Joa: “Renkum heeft de ambitie om in 2030 50% circulair te zijn, zodat we in 2050 de landelijke doelstelling halen van 100% circulair. Dat betekent dat wij als gemeente, maar ook ACV, meer aan de voorkant van een grondstoffenstroom moeten zitten.”

Joa neemt verpakkingsmaterialen als voorbeeld: “Als je al het PMD op dezelfde manier verwerkt,

krijg je een grondstof waarmee je kunststof paaltjes en bankjes kunt maken. Maar dat is downcyclen. Wij willen upcyclen. Hierbij behoudt een materiaal zijn functie óf krijgt een waardevollere functie. Dat vraagt veel in de keten, te beginnen bij de verpakkingindustrie.”

### Zuivere PMD-stroom

De beweging naar circulariteit is ook een financiële vraag, ziet Arend. “Per 1 januari 2026 hangen de vergoedingen voor PMD samen met de zuiverheid van de PMD-stroom. Dat is mooi, want we waren van plan om, vanuit kostenefficiëntie, over te stappen op containers. Door de nieuwe regel kunnen we PMD-zakken blijven gebruiken. Die leveren een schonere stroom op.”

Die onduidelijkheid vroeg ook iets van ACV, beseft Arend. “Als we hadden gekozen voor containers, had ACV tijdig moeten anticiperen door containers te kopen en te distribueren. Nu moesten ze ineens weer meegaan met het besluit van onze raad om toch zakken te blijven gebruiken. Ik vind het knap, die flexibiliteit, ook omdat wij niet de enige gemeente zijn die ACV bedient. En elke gemeente anders is qua bevolkingsopbouw, mate van verstedelijking, beleidsdoelen en dergelijke. Dat doet ACV goed.”

In 2025 besloot de gemeenteraad van Renkum om niet te fuseren met een partnergemeente, maar toch zelfstandig te blijven. Joa: “Het management van ACV toonde zich heel betrokken, want het was ook voor hen spannend. Andersom hebben wij ACV steeds meegenomen in de ontwikkelingen.”

### Respectvol en begripvol

Joa benadrukt dat het gezamenlijke eigenaarschap ook vraagt om afstemming tussen de gemeenten, die onderling verschillen in cultuur, politieke samenstelling en beleidsaccenten. “Ondanks de verschillen wordt er op een respectvolle en begripvolle manier met elkaar gesproken. Dat betekent dat je als gemeente niet altijd je zin krijgt, maar we komen altijd samen uit. Omdat

voor ACV elke gemeente even belangrijk is, voel ik me als portefeuillehouder serieus genomen.”

Een goed voorbeeld is de aankoop van grond op Kievitsmeent II voor de ontwikkeling van een modern, circulair Waardepunt. Arend: “Het is een groot financieringsvraagstuk dat ACV zorgvuldig oppakt in goed overleg met de aandeelhoudende gemeenten. De financieringsaanvraag, de aanbestedingen, de onderhandelingsruimte. Het is ook gemeenschapsgeld dat je investeert en ACV voelt dat goed aan.”

Renkum kijkt ook naar de verdere ontwikkeling van het Waardepunt in de eigen gemeente. Joa: “We onderzoeken hoe we meer onderscheid kunnen maken tussen stromen die waarde hebben en stromen die geld kosten om te verwerken. Dat vraagt om zorgvuldige keuzes, ook met het oog op mogelijke afvaldumping. De kennis en ervaring van ACV zijn waardevol.”

### Neuzen dezelfde kant op

In 2025 werd ook bekend dat Wijk bij Duurstede zich aansluit als zevende gemeente én dat ook de gemeente Utrechtse Heuvelrug zich mogelijk aansluit (inmiddels is ook dat laatste definitief). Arend: “Beide trajecten doorliep ACV zorgvuldig, samen met ons als aandeelhoudende gemeenten. Het beleid en de ambities van beide gemeenten passen goed bij ons. De neuzen staan dezelfde kant op. Daardoor blijft bovendien de dienstverlening van ACV efficiënt en goed planbaar.”

### Gezamenlijke uitdaging

Hoe zien beide wethouders de toekomstige samenwerking en de rol van ACV? Joa: “Wij hebben ACV gevraagd na te denken over waar de organisatie over twintig jaar staat. Tegen die tijd zijn we, als het goed is, bijna volledig circulair. Hoe ziet de dienstverlening van ACV er dan uit? En welke investeringen moet ACV de komende jaren doen? Moet ACV alle markten blijven bedienen? We denken graag mee over hoe ACV de ontwikkelingen steeds een stap voor blijft. Het is een gezamenlijke uitdaging.”



**Florens Slob, directeur Midwaste:**

## “ACV denkt inhoudelijk actief mee”

Op weg naar de circulaire economie ligt de lat steeds hoger, ook voor ACV. Dat betekent: continu verbeteren, kennis delen en samen optrekken. ACV doet dat onder meer binnen Midwaste. Deze samenwerking met vijftien andere aangesloten bedrijven helpt om de juiste stappen te zetten. Midwaste-directeur Florens Slob: “De samenwerking is gelijkwaardig en prettig. ACV levert inhoudelijke inbreng en heeft oog voor wat goed is voor alle leden.”

De coöperatieve vereniging Midwaste telt inmiddels 16 publieke regionale afval- en reinigingsbedrijven. Samen bedienen ze ongeveer 85 gemeenten wat bijna 25% van alle Nederlandse huishoudens is. Ze bundelen volumes voor gezamenlijke inkoop van recycling en verwerking van de reststromen. Ook delen ze kennis en praktijkervaring over inzameling en ketensamenwerking. Verder voeren ze samen projecten uit voor betere inzameling, recycling en verdere circulariteit. Bovendien delen ze data en vergelijken prestaties om gericht te kunnen sturen op kwaliteit en verbetering.

### **Samen projecten oppakken**

De afvalinzamelaars die bij Midwaste zijn aangesloten, kiezen ervoor niet het wiel uit te vinden op weg naar het voldoen aan de VANG-doelstellingen. Liever leren ze van elkaar en pakken ze samen projecten op. Florens geeft een voorbeeld: “Meubels komen nu als grofvuil in de milieustraat. Je kunt een meubel slim uit elkaar halen: schuim, metalen veren, hout, stof of leer. Zo krijg je recyclebare stromen en dus minder restafval. Meerdere leden zijn ermee bezig en leren daarin van elkaar. Midwaste fungeert zo vaak als regisseur in de keten.”

### Sturen op basis van data

Midwaste stuurt steeds meer op basis van data, met VANGtool als database. ACV is één van de gebruikers van deze tool, waarmee ingezamelde afvalstromen tot op inzamelrouteniveau kunnen worden gevolgd. Aan de database is een kwaliteitsapp gekoppeld. Die werd ontwikkeld voor verpakkingen (PMD) en maakt het mogelijk binnenkomende vrachten op op- en overslaglocaties te controleren. Afwijkingen worden geregistreerd, met foto's vastgelegd en automatisch gemeld aan gemeente of inzamelaar.

Sinds 1 januari 2026 gelden nieuwe regels voor PMD. De app is daarop aangepast om stoorstoffen te registreren die op de op- en overslag worden verwijderd. De kwaliteit wordt nu gemeten via steekproeven. Midwaste ontwikkelt de app inmiddels verder voor GFT en elektronica. Zo wordt inzichtelijk welke partijen structureel goede kwaliteit leveren en waar extra aandacht nodig is. Afkeur wordt daarbij geregistreerd en met foto's onderbouwd, wat zorgt voor meer inzicht in de kwaliteit van de stromen.

### Kwaliteit in de hele keten

Uiteindelijk draait het bij circulariteit om de kwaliteit in de hele keten. Dit betekent dat je aan de voorkant de inwoners moet informeren en bewust maken. "Voor eenduidige communicatie naar inwoners en bedrijven werken onze leden samen binnen zowel Midwaste als de NVRD. Bijvoorbeeld: overal dezelfde pictogrammen hanteren voor de reststromen en dezelfde containerkleuren. ACV heeft Schone Buurt Coaches die vragen beantwoorden en kijken hoe mensen omgaan met de stromen. Je kunt ook op afvalbakniveau de kwaliteit ervan bekijken en mensen aanspreken."

Ook op de brengstations valt nog veel te winnen bij afvalinzamelaars, denkt Florens. "Bijvoorbeeld door daar elke inkomende vracht te beoordelen, of anders de kwaliteit van de stromen die er liggen." Dat vraagt iets van de medewerkers op de stations. "Niet al het glas in één keer met een

shovel opduwen, maar opletten wat er tussen zit. Eén koffiekopje van keramiek is een drama voor de rest van de keten. Let goed op en bekijk hoe je zoiets voortaan kunt voorkomen."

### ACV als actieve partner

Florens is blij met de inbreng van ACV. Binnen Midwaste neemt ACV volgens hem een actieve en constructieve positie in. "ACV ziet ons niet als een inkoopbureau, maar echt als partner", zegt hij. "Ze brengt vraagstukken in en denkt mee in het belang van alle leden." Die gelijkwaardigheid onder de leden is volgens hem essentieel in een vereniging met zestien publieke bedrijven.

Die samenwerking krijgt ook concreet vorm. "ACV werkt bij de sortering van elektronica samen met Road2Work. Binnen Midwaste delen leden die zulke regionale sorteercentra hebben steeds vaker hun kennis. Ze kijken daarbij hoe ze de samenwerking kunnen verdiepen." Ook op het gebied van textiel wordt gezocht naar gezamenlijke oplossingen. "De markt staat onder druk door de opkomst van fast fashion, waardoor de gemiddelde kwaliteit van kleding afneemt. Dan heb je grotere volumes nodig om er voldoende waarde uit te halen", aldus Florens.

### Blik vooruit

De samenwerking laat zien dat circulariteit geen abstract begrip is, maar volop in ontwikkeling. In een markt waarin kwaliteit, volumes en afzet steeds meer onder druk staan, blijft gezamenlijk leren en verbeteren noodzakelijk. "Nederlandse recyclers hebben het bijvoorbeeld moeilijker door de lage prijs van virgin plastics. Dat vraagt om schaal, kwaliteit en gezamenlijke sturing in de keten." Juist daarom is samenwerking binnen Midwaste voor ACV een bewuste keuze om samen verder te komen in de circulaire economie.



## Governance

### Corporate Governance

Corporate Governance gaat over het goed besturen van een onderneming. In het geval van ACV is het publieke karakter van de organisatie van grote invloed op de governance-aanpak. Als organisatie staat ACV in belangrijke mate ten dienste van haar aandeelhoudende gemeenten, zonder de belangen van de commerciële relaties uit het oog te verliezen. De aandeelhoudende gemeenten zijn ook de grootste opdrachtgevers van ACV. ACV staat voor goede en heldere informatieverstrekking aan zowel aandeelhouders als opdrachtgevers. Deze informatie varieert van ad-hoc-rapportages naar aanleiding van specifieke vraagstukken via maandelijkse prestatie-overzichten, kwartaalrapportages tot deze jaarverslaglegging.

### Aandeelhouders

ACV (statutair Afvalcombinatie De Vallei N.V.) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht. De aandeelhouders zijn lokale overheden met wettelijke zorgtaken op het gebied van huishoudelijk afval en het beheer van de openbare ruimte. De zeggenschap van de aandeelhouders wordt bepaald doordat ze in hun rol als aandeelhouder en opdrachtgever inhoudelijk sterk zijn betrokken – en dat aanbestedingstechnisch ook moeten zijn – bij het bedrijf. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) stelt de Strategische Agenda vast, benoemt de Raad van Commissarissen (RvC), benoemt de directie, stelt de externe accountant aan en stelt de jaarrekening en de jaarlijkse begroting inclusief jaarplan vast.

Per 1 januari 2024 zijn de aandeelhoudende gemeenten: Ede, Renkum, Renswoude, Scherpenzeel, Veenendaal en Wageningen. De zeggenschap in de aandeelhoudersvergadering is vastgesteld op een verhouding van 3-3-1-1-3-3,

waarbij Scherpenzeel en Renswoude elk één stem hebben.

### **Raad van Commissarissen**

Het toezicht wordt ingevuld door een RvC. Deze RvC bestaat vanaf de statutenwijziging van 23 mei 2018 uit 5 leden. Gedurende het verslagjaar 2025 vinden geen wisselingen plaats. De RvC laat zich bijstaan door een Remuneratiecommissie, een Selectiecommissie en een Auditcommissie, allen gevormd door RvC-leden. Voor de RvC is een door de AVA bekrachtigd profiel opgesteld, waaraan te benoemen commissarissen dienen te voldoen. Ook is vastgesteld welke aandachtsgebieden in de RvC als geheel ‘belegd’ moeten zijn. Commissarissen zijn onafhankelijk en mogen geen andere binding hebben met de vennootschap. Ze worden benoemd voor maximaal 2 termijnen van 4 jaar. De leden van de RvC zijn tevens de leden van de Raad van Toezicht van Stichting Restore Kringloop (SRK).

### **Directie**

De directie bestuurt de onderneming en is verantwoordelijk voor de uitvoering van de bedrijfs- strategie en de realisatie van de gestelde ondernemingsdoelen. De directie rapporteert hierover aan de RvC en de AVA. De directie verschaft de RvC tijdig alle informatie die nodig is voor de uitoefening van haar taak. De directie is verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving en het benoemen van de risico's die zijn verbonden aan de activiteiten van de onderneming. De directie rapporteert hierover aan de RvC. Vertegenwoordigingsbevoegdheid van de vennootschap ligt bij de statutair directeur.

### **Externe accountant**

Forvis Mazars treedt op als extern accountant van ACV. Zij stelt in het vierde kwartaal een

Management Letter op. Deze wordt besproken met de Auditcommissie van de RvC en de directie. De RvC kan aandachtspunten aandragen die speciale aandacht nodig hebben bij de accountantscontrole.

### **Wet bestuur en toezicht**

De statuten van ACV stellen eisen aan een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen in het bestuur en in de RvC. In de RvC van ACV en de RvT van SRK wordt voldaan aan de geldende norm. Er is een éénhoofdige directie, waardoor in het bestuur niet aan de norm kan worden voldaan. Dit geldt zowel voor ACV N.V. als SRK.

### **Bezoldiging**

De RvC stelt de bezoldiging van de directie vast. Het bezoldigingsbeleid wordt vastgesteld door de AVA en bevat geen variabele componenten in de vorm van resultaatafhankelijke componenten (bonusregeling). Hoewel ACV formeel niet valt onder de werking van de Wet Normering Topinkomens (WNT), onderschrijft de RvC de uitgangspunten van de WNT. De bezoldiging van de directeur is aan deze norm getoetst. Uit deze controle blijkt dat de bezoldiging lager is dan de WNT-norm over 2025. Voor de RvC-leden geldt een vergoedingsregeling die door de AVA is vastgesteld.

### **Gedragsregels**

Binnen ACV gelden gedragsregels voor directie en medewerkers. Deze afspraken zijn vastgelegd in het document ‘Huis- en gedragsregels’. Naleving van de regels behoort bij een goede functie-uitoefening. Het toezicht daarop is de verantwoordelijkheid van het management en de leidinggevenden.

## Klokkenluidersregeling

ACV heeft een klokkenluidersregeling, waarmee de Ondernemingsraad heeft ingestemd. Het doel van deze regeling is om iedere medewerker de mogelijkheid te bieden vermeende integriteitsschending te melden, zonder dat dit gevolgen heeft voor de eigen rechtspositie. De regeling is van toepassing op alle medewerkers met een arbeidsovereenkomst bij ACV en Restore.

Naar aanleiding van de melding van een vermoeden van integriteitsschending wordt zo spoedig als nodig en mogelijk, een onderzoek gestart door een door de directie aangewezen persoon. Deze aangewezen persoon kan zowel intern als extern zijn. Er wordt gedurende het verslagjaar geen gebruik gemaakt van deze regeling.

## Van de Ondernemingsraad

Het is een mooi en druk jaar voor ACV en de Ondernemingsraad (OR). Met name rondom het besluit tot toetreding van Wijk bij Duurstede, het voorgenomen besluit van de gemeente Utrechtse Heuvelrug en de ontwikkeling rondom Kievitsmeent II worden er veel zaken besproken en gedeeld.

We zetten ieder jaar nieuwe stappen naar een betere samenwerking. Zo maken we in het verslagjaar werkafspraken en zetten we momenteel de laatste puntjes op de i voor een convenant. De kwartaalafspraken met de commissies komen goed van de grond en dragen bij aan een betere samenwerking tussen management en OR.

## Gespreksonderwerpen

Gedurende het jaar komen verschillende onderwerpen aan bod met het oog op de toekomst van ACV:

Zo geven we advies en instemming op de volgende onderwerpen:

- > Alcohol en drugsbeleid (voorlichting voor alle medewerkers);
- > Vervanging CLEAR fase 2 & 3;
- > Outsourcing van salarisadministratie;
- > Personeelshandboek als instrument;
- > RI&E;
- > Rookbeleid;
- > Periodiek Medisch Onderzoek.

Daarnaast zijn er nog enkele aanvragen in beraad:

- > Verlof- & vakantieregeling;
- > Winterdienst.

## Trainingen en cursussen

Alle leden van de OR volgen weer cursussen. Hierin kijken we hoe we de interactie met de directie en het management verder kunnen verbeteren. En welke stappen we daarin zelf als OR kunnen zetten. Daarnaast starten we tijdens de laatste cursus met het opzetten van de OR verkiezingen die in april 2026 plaatsvinden.

## Algemene gang

Naast de reguliere directie-overleggen vindt er 1 algemene-gang-van-zaken overleg plaats met de Raad van Commissarissen.

Jan Huijsman besluit om aan het eind van het jaar zijn werkzaamheden voor de OR te beëindigen. We bedanken Jan voor zijn inzet en betrokkenheid in de afgelopen 2,5 jaar. Door het vertrek van Jan gaan we op zoek naar een nieuwe voorzitter. Stans van den Top wordt gekozen tot nieuwe voorzitter. We wensen Stans veel succes met deze rol.

## Toekomstverwachtingen

### Circulaire economie

Op weg naar een circulaire economie zien we een groeiende spanning. Enerzijds is er het lineaire economische denken gericht op kostenbeheersing en vergoedingen. Anderzijds is er de noodzaak om tijd te creëren voor schaalbaarheid die een rendabele circulaire economie mogelijk maakt.

Wereldwijd zien we dat de winst van een kleine groep nog steeds zwaarder weegt dan zorg voor de aarde die ons allen toebehoort. Producer Responsibility Organisations (PRO's) werken de UPV's uit vanuit een lineair verdeel-en-heersprincipe, met focus op kostenreductie in plaats van investeringen in samenwerking. Deze houding draagt in basis niet bij aan de maatschappelijke doelen die wij in ons land hebben.

Gemeenten en de afvalbranche missen de tijd, het geld en de gezamenlijkheid om effectief

tegenwicht te bieden. Illustratief is de 1 cent per kilo. Dat klinkt als weinig geld, maar bij grote volumes is het doorslaggevend voor de winstgevendheid en toekomstbestendigheid van de branche, of juist verlies en afbraak.

Kortom, er is in de keten een gemis aan partnerschap met realistisch ontwikkelperspectief voor een duurzame toekomst. We pleiten voor:

- › Regie vanuit de landelijke overheid op niet-tegenstrijdige samenwerkingsvormen, zodat maatschappelijke doelstellingen haalbaar worden;
- › Financieel realisme vanuit UPV's en PRO's, passend bij de huidige kosten en inrichtingsstructuur;
- › Samenwerking op basis van gedeelde doelen, tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten en opbrengsten. Een echte win-win waarmee investeringen in arbeid, automatisering, digitalisering en infrastructuur kunnen worden betaald;



- › Tegelijkertijd moeten we ook ervoor waken dat huidige inzamelstructuren worden afgebroken. Ze hebben hun functie als nutsvoorziening al heel lang bewezen.



### Nutsvoorziening

Afvalinzameling wordt gedefinieerd als nutsvoorziening, ingericht voor het algemeen belang. De gezamenlijke gemeenten hebben hiertoe geïnvesteerd in een infrastructuur die bedrijfsmatig tegemoetkomt aan effectieve dienstverlening aan inwoners. Zonder sturing van de landelijke overheid lopen gemeenten, en daarmee overheidsgedomineerde organisaties als ACV, op langere termijn het risico dat marktwerking door UPV's de voorziening verstoort en infrastructuur

laat afbrokkelen. ACV promoot de gedachte dat de aanwezige (landelijke) infrastructuur als goederenontvangstservice kan worden aangeboden aan producentenvertegenwoordigingen: Circulariteits Infrastructure as a Service (CiaaS).

### Met onze gemeenten als klant en aandeelhouder

Als partner van onze gemeenten zoeken we naar mogelijkheden om verantwoord te groeien in de taakgebieden waarvoor we zijn opgericht. Dit kan leiden tot een vorm van autonome groei die bijdraagt aan verdere stabiliteit van de dienstverlening. Het opschalen van activiteiten creëert de financiële middelen om de effectiviteit van ons handelen te verhogen. Niet elke gemeente benut alle mogelijkheden van de ACV-groep.

Dit kan bijvoorbeeld door gezamenlijk werk te maken van:

- › Groenbeheer type 2 in combinatie met de inzet van mensen uit het sociaal domein, een geschikte meerjaren-DVO en uitbreiding van dienstverlening door werkzaamheden voor andere aandeelhoudende gemeenten;
- › Groeiend partnerschap in het sociaal domein;
- › Ruimte voor Restore-outlets;
- › Groei van de omvang van bulktextiel om rendabel te kunnen investeren in automatisering van processen en te werken met behulp van de inzet van AI, met een transparant partnerschap in de keten;
- › Groei van circulaire activiteiten in nauwe verbinding met de Participatiewet;
- › Het circulair ambachtscentrum (CAC) als belangrijke partner in het sociaal domein voor beschut werk bij het voor- en doorsorteren;
- › Andere circulaire initiatieven.

### Onze initiatieven voor de komende jaren

Naast de uitgewerkte visie zet ACV zich de komende jaren in voor:

- › Het behouden van de hoge waarderingscijfers voor onze toegevoegde waarde bij opdrachtgevers, bedrijven, inwoners en stakeholders;
- › Goed werkgeverschap voor onze medewerkers, met een prettige werkrelatie en thuisgevoel bij ACV. Dat vraagt om tolerantie, goed gedrag en echte acceptatie van de ander;
- › Start van de samenwerking met nieuwe gemeenten in 2027, met focus op goede ontvangst voor klanten en inwoners;
- › Verdergaande modernisering van ICT en informatievoorziening;
- › Inzet van AI-toepassingen op voertuigen en start met een chatbot;
- › Data als strategische kennisbron en verdienmodel;
- › Ontwikkeling van huisvestingsplannen met gemeenten;
- › Organisatieontwikkeling: leiderschap en eigenaarschap lager in de organisatie.

### Financieel

ACV N.V. heeft voor 2026 een begroot going concern bedrijfsresultaat van € 1.388.000. De omzet van ACV Gemeenten B.V. wordt conform afspraak geïndexeerd met 4,1% op basis van de CPI-index van april 2025, leidend tot een begroot bedrijfsresultaat van € 1.161.000. ACV Bedrijven B.V. draagt in 2026 voor € 225.000 bij aan het geheel, en het bedrijfsresultaat van Stichting Restore Kringloop is begroot op € 2.000. De begrotingen van de verschillende entiteiten voldoen aan de interne normeringen.

De investeringen voor 2026 bestaan, naast reguliere vervangingsinvesteringen, uit uitbreidingsinvesteringen in verband met de implementatie van dienstverlening aan nieuwe gemeenten per 1 januari 2027. Vooruitlopend

krijgen we eind 2026 nieuwe inzamelvoertuigen. Ook investeren we extra in elektrische laadpalen voor inzamelvoertuigen. Deze liquiditeitsbehoefte voor de investeringen wordt gedekt met bestaande liquide middelen en die uit de afschrijvingen en ruimte binnen de financial lease.

Daarnaast is het de intentie om in 2026 grond aan te kopen voor het huisvesten van ons circulaire ambachtscentrum en een nieuw Waardepunt voor Ede en Renswoude, omdat het huidige Waardepunt na 25 jaar te klein is geworden. In de afgelopen jaren hebben de aandeelhouders besloten het jaarlijkse bedrijfsresultaat na uitbetaling van dividend toe te voegen aan de algemene reserves, waardoor de solvabiliteit en daarmee de leencapaciteit van ACV sterk is gegroeid. Hierdoor kan ACV de financiering van deze uitbreiding nu zelf dragen.

### Afrondend

ACV N.V. is de afgelopen jaren een stabiele partner geweest van gemeenten en andere opdrachtgevers. Daarbij zijn de financiële resultaten gericht geweest op het creëren van stabiliteit en toekomstige mogelijkheden. Op dit moment zijn die intenties onveranderd.

Laten we maatschappelijk scherp zijn op beleid en wetgeving die ons als maatschappij gaat helpen richting een afvalvrije toekomst. Laten we elkaar versterken door binnen ketens samen te werken aan effectiviteit en efficiëntie.

De gedachte dat marktwerking per definitie beter is, is verleden tijd. Laten we daarom tegelijkertijd koesteren dat er een grondstoffeninzamelsysteem in Nederland is dat zorgvuldig is opgebouwd en werkt. Laten we gezamenlijk werken aan het behoud en de verdere ontwikkeling van dit systeem voor de toekomst.

## Kerngegevens 2025

6

Gemeenten verzorgingsgebied



285.167

Inwoners



122.636

Huisaansluitingen



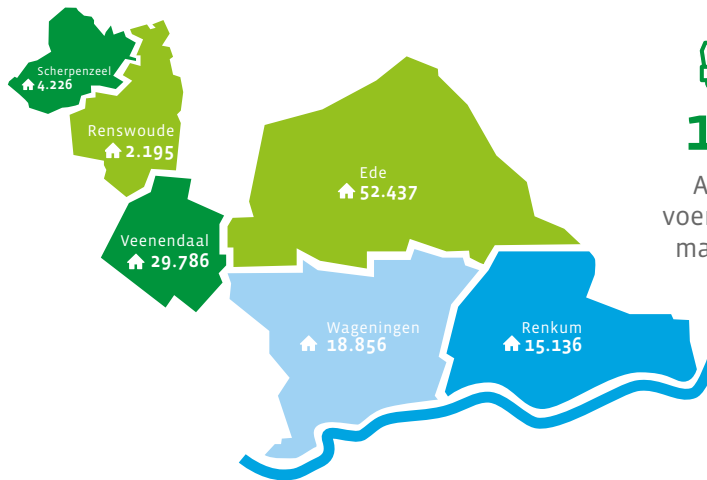
295

Medewerkers in loon- dienst per 31 december



4.423.807

Kliko's geleegd



168

Aantal voertuigen/ materieel



151.373

Betalende bezoekers bij Restore



90.2%

Restafval kg/inw/jr (2021: 90,8)



1.275.000

Kilo zout gestrooid



72.38%

Gemiddeld scheidings- percentage



179.496

Bezoekers afvalbrengstations



109.697.360

Kilo grond- en reststoffen overgeslagen



€ 1.136.000

Resultaat in euro



### Certificeringen

- ISO9001(kwaliteitsmanagement) - 11 maart 2027
- ISO45001 (arbeidsomstandigheden en veiligheid) - 19 januari 2027
- CO2-Bewust Certificaat Niveau 3 - 5 februari 2028
- OPK (erkenningregeling oud papier en karton) - 1 juli 2028



€ 45.759.000

Omzet in euro

## Tevredenheidsonderzoeken

7,5

Medewerkers

8,4

Bedrijven

8,3

Stakeholders

8,0


Inwoners

## Duurzaamheid


  
**6.21%**  
Ziekteverzuim

  
**381**  
Certificaten en behaalde diploma's

  
**20%**  
Wagenpark elektrisch

  
**715**  
Deelname toolboxen (medewerkers)

  
**88%**  
Milieurendement

  
**46%**  
Handgereedschap BOR elektrisch

  
**42**  
Personen uit doelgroepen ingezet

  
**2.392.588 kg CO<sub>2</sub>**  
Vermeden CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van HVO100

  
**63.181 kWh**  
Eigen elektrische opwek

  
**271.027 kg CO<sub>2</sub>**  
Vermeden uitstoot ten opzichte van grijze stroom

  
**298**  
Deelname werkplekinspecties (medewerkers)

## Circulariteit


  
**1.653.453 kg**  
Inzameling textiel

  
**5.687**  
Ingezamelde fietsen

  
**1.415**  
Fietsen gerepareerd

  
**1.539**  
Verkochte fietsen

  
**6.884.000 kg**  
Vermeden CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van inname circulaire goederen

  
**440**  
Mensen rondgeleid in het Circulaire Ambachtscentrum (CAC)

  
**2.848.060 kg**  
Inzameling circulaire goederen

# Jaarrekening 2025

## 1. Geconsolideerde balans per 31 december, voor resultaatbestemming

(voor resultaatbestemming)	referentie	31-12-2025	31-12-2024
		<b>1.000 €</b>	<b>1.000 €</b>
<b>Activa</b>			
Vaste activa			
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>1</b>		
Software		335	158
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>2</b>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen		10.805	11.189
Wagenpark		8.772	8.953
Ondergrondse inzameling		2.566	2.779
Containers		3.983	3.390
Automatisering		235	250
Inventaris		194	194
Vooruitbetalingen op materiële vaste activa		601	1.664
		27.156	28.419
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>3</b>		
Andere deelnemingen		132	114
		<b>27.623</b>	<b>28.691</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden gereed product en handelsgoederen		335	367
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	<b>4</b>		
Handelsdebiteuren		390	752
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		1.009	603
Overige vorderingen en overlopende activa		1.260	1.025
		2.659	2.380
<b>Liquide middelen</b>	<b>5</b>		
		4.819	3.467
		<b>7.813</b>	<b>6.214</b>
		<b>35.436</b>	<b>34.905</b>

	referentie	31-12-2025		31-12-2024
		1.000 €		1.000 €
<b>Passiva</b>				
<b>Eigen vermogen</b>	<b>6</b>			
Geplaatst kapitaal		6.043	6.043	
Agio reserve		1.490	1.490	
Overige reserves		9.118	7.869	
Resultaat boekjaar		1.136	1.430	
		<b>17.787</b>		<b>16.832</b>
<b>Vorzieningen</b>	<b>7</b>			
Overige voorzieningen		593	762	
		<b>593</b>		<b>762</b>
<b>Langlopende schulden</b>	<b>8</b>			
Schulden aan kredietinstellingen		8.327	9.120	
Overlopende passiva		705	786	
		<b>9.032</b>		<b>9.906</b>
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	<b>9</b>			
Schulden aan leveranciers		1.920	2.055	
Schulden aan participanten en aan maatschap- pijen waarin wordt deelgenomen		663	543	
Omzetbelasting		1.132	924	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.172	1.199	
Pensioenpremie		365	142	
Overige schulden en overlopende passiva		2.772	2.542	
		<b>8.024</b>		<b>7.405</b>
		<b>35.436</b>		<b>34.905</b>

## 2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

	referentie	2025	2024
		1.000 €	1.000 €
Netto-omzet publieke taken	11	39.118	38.292
Netto-omzet commerciële taken		4.140	4.017
Netto-omzet kringloop		<u>2.501</u>	<u>2.295</u>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>45.759</b>	<b>44.604</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12	12.647	12.966
Lonen, salarissen en sociale lasten	13	20.528	18.913
Afschrijvingen immateriële vaste activa	14	169	142
Afschrijvingen materiële vaste activa	14	3.286	3.166
Overige bedrijfskosten	15	<u>7.523</u>	<u>7.458</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>44.153</b>	<b>42.645</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>1.606</b>	<b>1.959</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	16	<u>-/- 453</u>	<u>-/- 475</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>-/- 453</b>	<b>-/- 475</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>1.153</b>	<b>1.484</b>
Belastingen	17	<u>-/- 41</u>	<u>-/- 66</u>
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		24	12
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>1.136</b>	<b>1.430</b>

## 3. Geconsolideerd overzicht totaalresultaat 2025

	referentie	2025	2024
		1.000 €	1.000 €
Netto resultaat		1.136	1.430
Resultaat rechtstreeks in het eigen vermogen		0	0
<b>Totaalresultaat</b>		<b>1.136</b>	<b>1.430</b>

## 4. Geconsolideerd Kasstroomoverzicht

(Volgens de indirecte methode)	referentie	2025 1.000 €	2024 1.000 €
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>1.606</b>	<b>1.959</b>
Aanpassingen voor:			
> Afschrijvingen	2	3.455	3.308
> Resultaat op verkopen vaste activa		-/- 71	4
> Mutatie voorzieningen	7	-/- 169	-/- 145
> Overige mutaties		-/- 13	-/- 165
Veranderingen in werkkapitaal			
> Mutatie operationele vorderingen	4	-/- 279	-/- 642
> Mutatie voorraden		32	-/- 96
> Mutatie operationele schulden	9	747	-/- 825
		500	-/- 1.563
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>5.308</b>	<b>3.398</b>
Betaalde vennootschapsbelasting		-/- 75	-/- 32
Ontvangen interest		17	19
Betaalde interest		-/- 477	-/- 482
		-/- 535	-/- 495
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>4.773</b>	<b>2.903</b>
Investeringen in immateriële vaste activa	1	-/- 346	-/- 24
Investeringen in materiële vaste activa	2	-/- 2.077	-/- 3.416
Desinvesteringen immateriële vaste activa	1	0	-/- 2
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	50	76
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-/- 2.373</b>	<b>-/- 3.318</b>
Ontvangsten uit langlopende schulden	8	34	163
Aflossingen van langlopende schulden	8	-/- 908	-/- 1.075
Gestort aandelenkapitaal	6	0	552
Ontvangen dividenden	6	6	0
Betaalde dividenden	6	-/- 181	-/- 175
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-/- 1.048</b>	<b>-/- 535</b>
<b>Nettokasstroom</b>		<b>1.352</b>	<b>-/- 950</b>
Mutatie liquide middelen	5	1.352	-/- 950
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>1.352</b>	<b>-/- 950</b>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
Stand per 1 januari		3.467	4.417
Mutatie boekjaar		1.352	-/- 950
<b>Stand per 31 december</b>		<b>4.819</b>	<b>3.467</b>



## 5. Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening

### 5.1 Algemeen

Afvalcombinatie De Vallei N.V. (KvK 09103809), feitelijk gevestigd Neonstraat 4, 6718 WV Ede, is opgericht op 2 juni 1999 samen met de twee 100% deelnemingen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., hierna te noemen 'de Groep'.

Op 23 december 1999 is de vennootschap Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. opgericht. Per 1 januari 2019 zijn de aandelen van deze vennootschap verkocht aan Stichting Restore Kringloop. Tevens is er een fusie geweest tussen Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. en Stichting Restore Kringloop, waarbij Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. verdwijnt en Stichting Restore Kringloop alle activa en passiva verkrijgt.

Op 16 augustus 2011 is door Afvalcombinatie De Vallei N.V. gezamenlijk met Openbaar lichaam Afval Verwijdering Utrecht de B.V. Afvaloverslag opgericht. Beide oprichters hebben een belang van 50%. De bouw is in 2012 gereed gekomen en het Overslagstation is per 1 december 2012 in gebruik genomen.

Afvalcombinatie De Vallei N.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van de vennootschappen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V.. Hierbij is het bepaalde in artikel 403 lid 1 sub f van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in aanmerking genomen. Voor wat betreft de verslaglegging van de genoemde groepsmaatschappijen is gebruik gemaakt van de vrijstellingen ex artikel 403 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Met het ontstaan van Stichting Restore Kringloop is de 403-verklaring met betrekking tot Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. ingetrokken. Afvalcombinatie De Vallei N.V. verplicht zich per die datum om tot nader order de mogelijke negatieve resultaten van Stichting Restore Kringloop aan te zuiveren. Op 2 december 2020 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Afvalcombinatie De Vallei N.V. besloten deze gestandaardiseerde verplichting met ingang van het boekjaar 2022 stop te zetten.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Activiteiten

De activiteiten van Afvalcombinatie De Vallei N.V. en haar groepsmaatschappijen ('de Groep') bestaan voornamelijk uit het ten algemene nutte werkzaam te zijn, te voorzien in de behoeften aan andere diensten of het verrichten van ondersteunende activiteiten op het gebied van circulaire economie, waaronder materiaalkringloop, grondstoffenbeheer/afvalinzameling en beheer openbare ruimte.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Afvalcombinatie De Vallei N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

De afschrijvingstermijnen zijn ingeschat op basis van de verwachte levensduur. De dotaties aan de voorzieningen zijn gebaseerd o.b.v. onderliggende berekeningen dan wel de gemiddelde verwachte kosten. De schattingen zijn consistent met voorgaande jaren toegepast.

### Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij beleidsbepalende invloed kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Afvalcombinatie De Vallei N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen), worden niet betrokken in de consolidatie. Waardering van dergelijke deelnemingen vindt plaats tegen nettovermogenswaarde.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen

en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

De in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn:

- > Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Ede (100%)
- > Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., Ede (100%)
- > Stichting Restore Kringloop, Ede (100%)

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2025 van Afvalcombinatie De Vallei N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

### Fiscale eenheid

Voor de omzetbelasting vormen Afvalcombinatie de Vallei N.V., Afvalcombinatie de Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie de Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid.

Voor de vennootschapsbelasting vormen Afvalcombinatie de Vallei N.V., Afvalcombinatie de Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie de Vallei Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

### **Verbonden partijen**

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen, worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### **Continuïteit**

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de veronderstelling dat de onderneming haar activiteiten kan en zal continueren. Met het vaststellen van de jaarrekening 2025 zijn er geen risico's ingeschat die deze veronderstelling tegenspreken. De financiële basis van ACV N.V. is de afgelopen jaren verstevigd, hetgeen terug is te zien in een verbetering van de solvabiliteit, het werkkapitaal en de liquiditeit.

In de door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde strategie 2023-2027 is opgenomen dat ACV N.V. op verantwoorde wijze wil groeien. Daarbij is het kunnen leveren van toegevoegde waarde leidend in het belang van het bedrijf, de medewerkers en onze aandeelhouders. Verantwoorde groei zal bijdragen aan de kwaliteit, stabiliteit en continuïteit van onze dienstverlening en daarmee aan de onderneming.

## **5.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### **Activa en passiva**

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### **Baten en lasten**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

## **5.3. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van

de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan gebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Boekwinsten op desinvesteringen worden verantwoord onder overige bedrijfslasten.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover ACV in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast



actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonderwaardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp

van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/ de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij



objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

### **Voorraden**

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn inbegrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Na eerste verwerking worden de vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen voor oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder

kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## Voorzieningen

### Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

Uitgestelde beloningen zijn beloningen betaalbaar op termijn (langer dan één jaar) onder voorwaarde van voortdurende van het dienstverband. Voorbeelden zijn beloningen die zijn gekoppeld aan langjarig dienstverband, zoals jubileumuitkeringen.

De verplichting wordt in principe berekend als zijnde de contante waarde van de toekomstige uitkeringen of aanspraken over de tot en met de balansdatum verstreken dienstjaren, rekening houdend met de specifieke inhoud van de cao, echter vanwege het beperkte effect is er toch

voor gekozen om tegen nominale waarde te waarderen.

Voor de berekening van de verplichting uit hoofde van jubileumuitkeringen is rekening gehouden met de volgende aspecten:

- > de (achterliggende) diensttijd, de leeftijden, het verwachte verloop;
- > de hoogte van de verwachte jubileumuitkeringen inclusief sociale lasten en de toerekening daarvan volgens de projected unit credit methode aan de diensttijd tot en met balansdatum (diensttijdevenredige toerekening);
- > de disconteringsvoet (2%) voor de berekening van de contante waarde.

### Voorziening groot onderhoud gebouwen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

### Voorziening WW-verplichtingen

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot betaling van de WW-uitkering van de naar verwachting voor langere tijd werkloze oud personeelsleden is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag. Deze wordt in principe gewaardeerd tegen de contante waarde echter door het geringe effect is er voor gekozen om toch tegen nominale waarde te waarderen. Aan de uitkeringsinstantie betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht.

### Schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden

worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Aflossingsverplichtingen voor het komende jaar worden gepresenteerd als kortlopende schuld. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

#### Overige balansposten

Voor zover niet anders aangegeven, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

### 5.4. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verliezen worden genomen zodra zij voorzienbaar zijn.

#### Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de



balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Verantwoording van opbrengsten uit de verkoop van goederen geschiedt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

### Netto-omzet publieke taken

De vergoedingen voor de uitvoering van publieke taken worden met een maandelijks voorschot aan de gemeenten gefactureerd. Op basis van voorcalculatorische tarieven, dan wel op basis van een vooraf overeengekomen aanneemsom wordt een eindafrekening opgesteld. Deze eindafrekening vormt de basis voor de in de jaarrekening verantwoorde omzet publieke taken.

### Netto-omzet commerciële activiteiten en kringloop

De netto-omzet van Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop betreft de in het boekjaar verrichte prestaties, bestaande uit de totale omzet verminderd met kortingen en omzetbelasting.

## Personeelsbeloningen

### Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers, respectievelijk de belastingautoriteiten.

### Pensioenen

De pensioenregelingen worden uitgevoerd door het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds en de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Detailhandel. ACV heeft de pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als pensioenlast verantwoord in de winst- en verliesrekening. Vooruitbetaalde premies worden verantwoord als overlopende activa indien dit leidt tot een terugstorting of vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans verantwoord. De vennootschap heeft geen verplichting tot het storten van een aanvullende bijdrage in geval van tekorten bij de pensioenfondsen.





### Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

### Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die

als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

### Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Afvalcombinatie de Vallei wordt toegerekend.

### Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

## 5.5. Grondslagen voor het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij en ontvangen dividend zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

## 5.6. Financiële instrumenten en risicobeheersing

### Valutarisico

ACV is alleen werkzaam in Nederland. Het valutarisico is nihil.

### Rente- en kasstroomrisico

ACV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt ACV risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot

vastrentende vorderingen en schulden loopt ACV risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

### Kredietrisico

ACV heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van ACV. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 15 en 60 dagen. ACV heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

### Liquiditeitsrisico

ACV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

## 5.7 Toelichting op individuele posten balans en winst- en verliesrekening

### #1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2025 is als volgt:

#### Immateriële activa

##### Aanschafwaarde

Per 01-01-2025	
Investerings	
Ingebruikname	
Desinvesteringen	
Per 31-12-2025	

##### Afschrijvingen

Per 01-01-2025	
Afschrijvingen 2025	
Afschr. Desinvesteringen	
Per 31-12-2025	

##### Boekwaarde

Per 01-01-2025	
Per 31-12-2025	

Gehanteerde afschr. %

Software	Totaal
1.000 €	1.000 €
1.389	1.389
171	171
175	175
0	0
<b>1.735</b>	<b>1.735</b>
1.231	1.231
169	169
-/- 0	-/- 0
<b>1.400</b>	<b>1.400</b>
158	158
<b>335</b>	<b>335</b>
14,3-50,0%	

De immateriële vast activa betreft volledig gekochte immateriële vaste activa.

### #2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2025 is als volgt:

#### Bedrijfsgebouwen en terreinen

##### Aanschafwaarde

Per 01-01-2025	
Investerings	
Desinvesteringen	
Per 31-12-2025	

##### Afschrijvingen

Per 01-01-2025	
Afschrijvingen 2025	
Afschr. Desinvestering	
Per 31-12-2025	

##### Boekwaarde

Per 01-01-2025	
Per 31-12-2025	

Gehanteerde afschr. %

Gebouwen & terreinen	Totaal
1.000 €	1.000 €
18.924	18.924
187	187
0	0
<b>19.111</b>	<b>19.111</b>
7.735	7.735
574	574
-/- 3	-/- 3
<b>8.306</b>	<b>8.306</b>
11.189	11.189
<b>10.805</b>	<b>10.805</b>
2,5-20,0%	

Onder de gebouwen en terreinen is het perceel aan de Radonstraat op bedrijventerrein Kievitsmeent opgenomen. Aan grond is een bedrag opgenomen van € 3.843.634 waarover niet wordt afgeschreven.

Onder de gebouwen en terreinen zijn de Waardepunten Veenendaal, Renkum en Wageningen opgenomen. Op deze Waardepunten is het recht van opstal gevestigd door ACV. De duur van het recht van opstal is gelijk aan de duur van de huurovereenkomst van de diverse Waardepunten. De Waardepunten hebben een boekwaarde van € 1.769.352

Er zijn geen beperkingen op het eigendom van de materiële vaste activa.

Overige vaste activa	Inventaris	Wagenpark	Containers	Ondergrondse inzameling	Automatisering	Vooruitbetaling op Materiele vaste activa	Totaal
	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €
<b>Aanschafwaarde</b>							
Per 01-01-2025	1.395	22.751	17.070	9.742	909	1.664	53.531
Investerings	64	1.186	-/- 22	124	112	601	2.065
Ingebruikname	0	344	1.105	36	4	-/- 1.664	-/- 175
Desinvesteringen	0	-/- 1.148	0	0	0	-/- 1.664	-/- 2.812
Per 31-12-2025	<b>1.459</b>	<b>23.133</b>	<b>18.153</b>	<b>9.902</b>	<b>1.025</b>	<b>601</b>	<b>54.273</b>
<b>Afschrijvingen</b>							
Per 01-01-2025	1.201	13.798	13.680	6.963	659	0	36.301
Afschrijvingen 2025	69	1.649	490	373	131	0	2.712
Afschr. Desinvestering	-/- 5	-/- 1.086	0	0	0	0	-/- 1.091
Per 31-12-2025	<b>1.265</b>	<b>14.361</b>	<b>14.170</b>	<b>7.336</b>	<b>790</b>	<b>0</b>	<b>37.922</b>
<b>Boekwaarde</b>							
Per 01-01-2025	194	8.953	3.390	2.779	250	1.664	17.230
Per 31-12-2025	<b>194</b>	<b>8.772</b>	<b>3.983</b>	<b>2.566</b>	<b>235</b>	<b>601</b>	<b>16.351</b>
Gehanteerde afschr. %	10,0-33,3 %	10,0-33,3 %	6,7-12,5 %	6,7-10,0 %	10,0-33,3 %		

In de boekwaarde van het wagenpark zijn voertuigen opgenomen die als zekerheid dienen voor de langlopende leningen bij ABN AMRO. De boekwaarde van deze voertuigen is eind 2025 € 2.357.274.

### #3 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in 2025 is als volgt:

#### Financiële vast activa

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari	114	102
Investerings	0	0
Resultaat deelnemingen	24	12
Desinvesteringen	0	0
Uitgekeerd dividend	-/- 6	-/- 0
Saldo per 31 december	<b>132</b>	<b>114</b>

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
114	102
0	0
24	12
0	0
-/- 6	-/- 0
<b>132</b>	<b>114</b>

De activa betreft de 50% deelneming in B.V. Afvaloverslag te Ede, de 25% deelneming in Road2Work B.V. te Ede. Alle deelnemingen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde.

#### #4 Vorderingen en overlopende activa

##### Handelsdebiteuren

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Handelsvorderingen	401	764
Af: voorziening voor dubieuze debiteuren	-/- 11	-/- 12
Saldo per 31 december	<b>390</b>	<b>752</b>

##### Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	677	495
Vorderingen op aandeelhouders	332	108
	<b>1.009</b>	<b>603</b>

##### Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
B.V. Afvaloverslag	588	436
Road2Work Ede B.V.	89	59
	<b>677</b>	<b>495</b>

##### Vorderingen op aandeelhouders

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Wageningen	0	7
Gemeente Veenendaal	239	0
Gemeente Renswoude	93	101
	<b>332</b>	<b>108</b>

##### Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Overige vorderingen en overlopende activa	924	745
Nog te ontvangen afrekening bedrijfsafval	336	280
	<b>1.260</b>	<b>1.025</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar. Gezien het kortlopende karakter van de vorderingen benadert de reële waarde de boekwaarde.

#### #5 Liquide middelen

##### Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Kassen	9	11
Banksaldi	4.810	3.456
	<b>4.819</b>	<b>3.467</b>

Er is bankgarantie gestort ad € 117K t.b.v. het huurcontract met Onyx Propco B.V. inzake de huur van de Marconistraat 13 te Ede. De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

## #6 Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt toegelicht in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

## #7 Voorzieningen

### Overige voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen	256	257
Voorziening groot onderhoud gebouwen	188	269
Voorziening WW verplichtingen	149	236
	<b>593</b>	<b>762</b>

### Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Het verloop is als volgt:		
Saldo per 1 januari	257	256
Dotatie boekjaar	27	31
Onttrekking boekjaar	-/- 28	-/- 30
Saldo per 31 december	<b>256</b>	<b>257</b>

De voorziening betreft de in de toekomst uit te betalen jubileumgratificaties.

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze voorziening bedraagt € 43.113.

Het langlopende deel (> 5 jaar) van deze voorziening bedraagt € 144.069.

### Voorziening groot onderhoud gebouwen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Het verloop is als volgt:		
Saldo per 1 januari	269	392
Dotatie boekjaar	55	68
Onttrekking boekjaar	-/- 136	-/- 191
Saldo per 31 december	<b>188</b>	<b>269</b>

De voorziening groot onderhoud gebouwen is gebaseerd op een lange termijn onderhoudsplan. Het betreft het kantoorpand, Waardepunten en de overslaghal. De kosten met cyclus tussen 1 en 10 jaar zijn hierin meegenomen.

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze voorziening bedraagt € 57.000.

Het langlopende deel (> 5 jaar) van deze voorziening bedraagt € 58.167.

### Voorziening WW verplichtingen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari	236	259
Dotatie boekjaar	217	281
Ottrekking boekjaar	-/- 162	-/- 121
Vrijval boekjaar	-/- 142	-/- 183
Saldo per 31 december	<b>149</b>	<b>236</b>

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
236	259
217	281
-/- 162	-/- 121
-/- 142	-/- 183
<b>149</b>	<b>236</b>

De voorziening WW verplichting is gevormd op basis van de bestaande verplichtingen.

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze voorziening bedraagt € 63.977.

Het langlopende deel (> 5 jaar) van deze voorziening bedraagt € 0.

### #8 Langlopende schulden

#### Schulden aan kredietinstellingen

Langlopende lening BNG	6.587	6.917
Langlopende lening ABN AMRO	1.740	2.203
Saldo per 31 december	<b>8.327</b>	<b>9.120</b>

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
6.587	6.917
1.740	2.203
<b>8.327</b>	<b>9.120</b>

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar ter hoogte van € 792.000 zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### Lening BNG (tegen nominale waarde)

Verplichtingen < 1 jaar	330	330
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	1.320	1.320
Verplichtingen > 5 jaar	5.267	5.597
	<b>6.917</b>	<b>7.247</b>

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
330	330
1.320	1.320
5.267	5.597
<b>6.917</b>	<b>7.247</b>

#### Lening BNG (tegen nominale waarde)

Stand per 1/1	7.247	7.577
Opgenomen in boekjaar	0	0
Aflossingen in boekjaar	-/- 330	-/- 330
Stand per 31/12	6.917	7.247
Aflossingsverplichting	-/- 330	-/- 330
Langlopende schuld per 31/12	<b>6.587</b>	<b>6.917</b>

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
7.247	7.577
0	0
-/- 330	-/- 330
6.917	7.247
-/- 330	-/- 330
<b>6.587</b>	<b>6.917</b>

De reële waarde van de leningen bedraagt per 31 december 2025 € 5.021.219.

Er zijn drie leningen ten behoeve van de nieuwbouw aan de Neonstraat afgesloten. De looptijd van deze leningen is 40 jaar, ingaande 2002. De rente is in 2008 voor 20 en 25 jaar vastgezet. De rentepercentages variëren van 3,2 tot 5,7%. Voor deze leningen geldt een verpanding van de desintegratiekosten. Tevens is er een hypotheek gevestigd op het pand aan de Neonstraat.

In 2011 is een lening met een looptijd van 30 jaar aangegaan t.b.v. de bouw van het Waardepunt in Veenendaal. Het percentage bedraagt 4,63%. Als voorwaarde binnen deze overeenkomst is er afgesproken dat er een minimale solvabiliteit van 30% dient te zijn alvorens dividenduitkeringen, winstuitdelingen of andere terugbetalingen van kapitaal mogen plaatsvinden.

Er is een hypotheek gevestigd op het pand aan de Wageningse laan te Veenendaal. Er is een pandrecht gevestigd op de volgende onderdelen:

- > de overeenkomst tussen de gemeente Veenendaal en ACV beperkt tot de hoogte van de kapitaallasten
- > de desintegratiekosten op enig moment verschuldigd door het uitreden van een aandeelhouder van Afvalcombinatie De Vallei N.V.
- > de vorderingen voortvloeiend uit de in verband met de bouw afgesloten Construction All-Risk- en overige verzekeringspolissen terzake van het afvalbrengrstation
- > de vorderingen uit hoofde van de projectovereenkomsten tussen de gemeente Veenendaal en Co-makership contract Waardepunt Veenendaal

In 2012 is een lening met een looptijd van 30 jaar aangegaan t.b.v. de bouw van het Overslagstation in Ede. Het percentage bedraagt 5,54%. Als voorwaarde binnen deze overeenkomst is er afgesproken dat er een minimale solvabiliteit van 30% dient te zijn. Er is een hypotheek gevestigd op het pand aan de Radonstraat te Ede. Er is een pandrecht gevestigd op de volgende onderdelen:

- > de huurvorderingen
- > de aannemingsovereenkomst tussen ACV en de Grontmij Nederland B.V.
- > de bestaande en toekomstige vorderingen en rechten van ACV uit hoofde van de door Grontmij Nederland B.V. nog af te sluiten CAR-verzekering
- > de bestaande en toekomstige vorderingen en rechten van ACV uit hoofde van de nog af te sluiten opstal- en brandverzekering
- > de desintegratiekosten op enig moment verschuldigd door het uitreden van een aandeelhouder van B.V. Afvaloverslag

#### Lening ABN AMRO (tegen nominale waarde)

Verplichtingen < 1 jaar	
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	
Verplichtingen > 5 jaar	

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
462	578
1.130	1.296
610	907
<b>2.202</b>	<b>2.781</b>

#### Lening ABN AMRO (tegen nominale waarde)

Stand per 1/1	
Opgenomen in boekjaar	
Aflossingen in boekjaar	
Stand per 31/12	
Aflossingsverplichting	
Langlopende schuld per 31/12	

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
2.781	3.526
0	0
-/- 579	-/- 745
2.202	2.781
-/- 462	-/- 578
<b>1.740</b>	<b>2.203</b>

De reële waarde van de leningen bedraagt per 31 december 2025 € 1.968.933.

Bij de langlopende leningen met ABN AMRO zijn voertuigen onderpand. Het leningsbedrag en de looptijd van de individuele leningen zijn identiek aan boekwaarde en de resterende afschrijvingstermijn. De rentepercentages variëren van 1,88 tot 5,14%.

### Overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Vereveningsbijdrage ondergrondse containers	705	786
	<b>705</b>	<b>786</b>

ACV koopt in opdracht van de gemeentelijke opdrachtgevers ondergrondse containers. Deze worden middels kapitaallasten aan de gemeenten in rekening gebracht. Een eventueel ontvangen projectbijdrage wordt sinds 2011 separaat gepassiveerd en jaarlijks vindt vrijval plaats. Deze vereveningsbijdrage wordt jaarlijks in mindering gebracht op de in rekening gebrachte kapitaallasten bij de opdrachtgevers. Het kortlopende gedeelte is opgenomen onder de overige schulden en overlopende passiva.

Het langlopende deel (> 5 jaar) van deze lening bedraagt € 342.071.

### #9. Kortlopende schulden en overlopende passiva

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. Gezien het kortlopende karakter van de schulden benadert de reële waarde de boekwaarde.

#### Schulden aan leveranciers

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Schulden aan leveranciers	1.920	2.055
	<b>1.920</b>	<b>2.055</b>

#### Schulden aan aandeelhouders

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Wageningen	18	0
Gemeente Veenendaal	0	27
Gemeente Renkum	148	129
Gemeente Scherpenzeel	66	18
Gemeente Ede	431	369
	<b>663</b>	<b>543</b>

De schuld heeft voornamelijk betrekking op de eindafrekening van de dienstverleningsovereenkomst 2025.

#### Omzetbelasting

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Omzetbelasting	1.132	924
	<b>1.132</b>	<b>924</b>

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Loonbelasting	1.131	1.098
Pensioenpremie	365	142
Sociale lasten	9	13
Vennootschapsbelasting	32	88
	<b>1.537</b>	<b>1.341</b>

### Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Vereveningsbijdrage ondergrondse containers	115	120
Vakantiegeld/verlofschuld	890	771
Rente	129	135
Aflossingsdeel BNG	330	330
Aflossingsdeel ABN AMRO	462	578
Resultaatdeling personeel	59	59
Overige schulden en overlopende passiva	745	521
Nog te betalen accountantskosten	42	28
	<b>2.772</b>	<b>2.542</b>

### #10. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane vaste verplichtingen van (on)roerende zaken is € 2.381.205. De resterende looptijden van de contracten variëren van 9 maanden tot 15 jaar.

#### Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

	31-12-2025
	1.000 €
Verplichtingen < 1 jaar	2.347
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	2.769
Verplichtingen > 5 jaar	978
	<b>6.094</b>

Afvalcombinatie De Vallei N.V. vormt met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Voor de vennootschapsbelasting vormt Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

Met betrekking tot de in 2025 geaccordeerde investeringsaanvragen is per ultimo 2025 sprake van € 3.396.000 (2024: € 1.020.941) aangegane verplichtingen, waarvan levering nog niet heeft plaatsgevonden. Dit betreft voornamelijk bedrijfswagens en groot materieel met lange doorlooptijd in levering.

### #11 Netto-omzet

De netto-omzet, hoofdzakelijk uit hoofde van de dienstverleningsovereenkomsten met de aandeelhoudende gemeenten kan als volgt worden gespecificeerd:

#### Omzet publieke taken

	2025	2024
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Ede	19.415	19.234
Gemeente Veenendaal	6.719	6.408
Gemeente Wageningen	4.694	4.640
Gemeente Renkum	3.728	3.566
Gemeente Renswoude	429	411
Gemeente Scherpenzeel	683	661
	35.668	34.920
Overige omzet publieke taken	3.450	3.372
	<b>39.118</b>	<b>38.292</b>

### #12. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

#### Uitbesteed werk en externe kosten

	2025	2024
	1.000 €	1.000 €
Verwerkingskosten afval	5.098	5.265
Personeel derden	2.671	3.424
Overige kosten derden	4.491	4.045
Inkoop materiaal	387	232
	<b>12.647</b>	<b>12.966</b>

De kostprijs van de voorraden is verwerkt in de inkoop materiaal.

### #13. Lonen, salarissen en sociale lasten

#### Lonen en salarissen

	2025	2024
	1.000 €	1.000 €
Brutolonen en salarissen	14.924	13.739
Loonkostensubsidie	-/ 122	-/ 111
Af: ontvangen ziekengelden	-/ 108	-/ 75
	<b>14.694</b>	<b>13.553</b>

#### Sociale lasten

	2025	2024
	1.000 €	1.000 €
Werknemersverzekeringen etc.	2.392	2.144
Pensioenpremies	1.842	1.496
	<b>4.234</b>	<b>3.640</b>

Afvalcombinatie Vallei N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De pensioenregelingen zijn eindloonregelingen met toegezegde uitkeringen. Medewerkers in dienst bij Afvalcombinatie Vallei N.V. en Afvalcombinatie Vallei Gemeenten B.V. zijn verzekerd bij het ABP, Pensioenfonds voor overheid en onderwijs. Het ABP heeft een dekkingsgraad van 123,5 % per 31/12/2025.

Het uitvoeringsreglement bevat onder meer bepalingen over verplichte en vrijwillige aansluiting, te verstrekken gegevens en informatie en de afdracht van premies. Per jaar beoordeelt ABP of indexatie kan plaatsvinden, waarbij de prijsontwikkeling (CPI) de indexatieambitie is. Indexatie wordt alleen verstrekt als de financiële positie van het fonds dit toelaat. Het verlenen van na-indexatie ter compensatie van eerder niet volledig verleende indexatie of doorgevoerde kortingen is onderdeel van de indexatie-ambitie.

De pensioenregeling van medewerkers in dienst bij Stichting Restore Kringloop. is ondergebracht bij Pensioenfonds Detailhandel. Dit fonds heeft een dekkingsgraad van 137,1 % per 31/12/2025.

### Overige personeelskosten

	2025	2024
	1.000 €	1.000 €
Reis- en verblijfskosten	369	372
Bedrijfskleding	180	177
Kantinekosten	110	97
Vorming en opleiding	219	193
Reservering verlofdagen	182	199
Kosten B.G.D. /Arbo	173	145
Vergoeding Raad van Commissarissen	74	73
Vrijwilligersvergoeding	37	34
Transitievergoedingen	7	90
Dotatie voorziening WW	75	97
Werving en selectie	46	90
Representatiekosten	126	116
Kosten Ondernemingsraad	9	9
Reservering jubilea	27	31
Overige kosten	-/- 34	-/- 3
	<b>1.600</b>	<b>1.720</b>

### Aantal werknemers

	31-12-2025	31-12-2024
	Aantal	Aantal
Directie	1	1
Inzameling	86	84
Reiniging	62	72
Overslag en Transport	16	15
Werkplaats	12	10
Verkoop (Kantoor)	5	5
Overhead	66	63
Restore	44	46
Totaal ACV	<b>292</b>	<b>296</b>

Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2025 is 290,3. (2024: 282,5) allen werkzaam in Nederland.

#### #14. Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa

##### Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa

Afschrijvingen op immateriële activa \_\_\_\_\_  
Afschrijvingen op materiële activa \_\_\_\_\_

2025	2024
1.000 €	1.000 €
169	142
<u>3.286</u>	<u>3.166</u>
<b><u>3.455</u></b>	<b><u>3.308</u></b>

##### Afschrijvingen op immateriële activa

Software \_\_\_\_\_

2025	2024
1.000 €	1.000 €
169	142
<u>169</u>	<u>142</u>

##### Afschrijvingen op materiële activa

Wagenpark \_\_\_\_\_  
Containers \_\_\_\_\_  
Ondergrondse inzameling \_\_\_\_\_  
Gebouwen en terreinen \_\_\_\_\_  
Automatisering \_\_\_\_\_  
Inventaris \_\_\_\_\_

2025	2024
1.000 €	1.000 €
1.649	1.651
490	433
373	378
574	578
131	59
69	67
<u>3.286</u>	<u>3.166</u>

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de algemene kosten. Het resultaat in 2025 is een boekwinst van € 71K.

#### #15. Overige bedrijfskosten

##### Overige bedrijfskosten

Onderhoud, verzekering en belasting wagenpark \_\_\_\_\_  
Huisvestingskosten \_\_\_\_\_  
Overige kosten \_\_\_\_\_  
Algemene kosten \_\_\_\_\_

2025	2024
1.000 €	1.000 €
4.766	4.566
1.119	1.182
1.596	1.639
42	71
<u>7.523</u>	<u>7.458</u>

## Accountantshonoraria

### 2025

	Forvis Mazars Accountants N.V.	Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.	Totaal
Controle jaarrekening 2025	100	0	100
Controle jaarrekening 2024	4	0	4
Fiscaal advies	0	0	0
	<b>104</b>	<b>0</b>	<b>104</b>

### 2024

	Forvis Mazars Accountants N.V.	Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.	Totaal
Controle jaarrekening 2024	81	0	81
Controle jaarrekening 2023	9	0	9
Fiscaal advies	0	5	5
	<b>90</b>	<b>5</b>	<b>95</b>

Bovenstaande honoraria betreffen voornamelijk de werkzaamheden die bij de vennootschap zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants t.b.v. de controle van de jaarrekening zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (wet toezicht accountantsorganisaties). Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. De werkzaamheden inzake de waardeanalyse betreft de waardering van de aandelen in relatie met de toetreding van de Gemeente Scherpenzeel. Het fiscaal advies betreft de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting.

### #16. Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke kosten

	2025	2024
	1.000 €	1.000 €
Diversen	13	-/- 1
Rente BNG	325	340
Rente ABN-AMRO Bank N.V.	115	136
	<b>453</b>	<b>475</b>

### #17. Belastingen

Met ingang van 2016 is de vennootschap belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Het effectieve belastingtarief (ad 4%) wijkt af van het toepasselijke belastingtarief (19%) gezien het feit dat de publieke activiteiten van de vennootschap vrijgesteld zijn. Voorts is er uit dien hoofde geen belastingverplichting opgenomen voor de resultaten uit deze vrijgestelde activiteiten.

		1.000 €
Toepasselijk belastingtarief	19%	195
Vrijgestelde publieke activiteiten	-/- 15 %	-/- 154
Effectieve belastingtarief	4%	41

### #18. Gebeurtenissen na balansdatum

Een sluimerend conflict in het Midden-Oosten is op 28 februari 2026 geëscaleerd naar een militaire confrontatie. Israël en de Verenigde Staten lanceerden toen gezamenlijke luchtaanvallen op diverse locaties in Iran. Naast slachtoffers leidde dit tot een regionale oorlog met wereldwijde economische gevolgen, waaronder het bijna volledig stilleggen van de olie- en gasexport uit de Golfregio door de blokkade van de Straat van Hormuz.

Eén van de gevolgen is dat de olie- en gasprijzen, en daarmee de HVO100-prijzen, binnen een maand met 40% zijn gestegen. Een aanhoudende oorlog zou op basis van deze gegevens maandelijks tussen de € 55.000 en € 60.000 aan meerkosten in 2026 betekenen. Na verloop van tijd zullen de gevolgen van het conflict ook de inflatie aanwakkeren. ACV kan, gegeven haar begroting, het berekende deficit enkele maanden voor haar rekening nemen. Na enige tijd zal het leiden tot het aangaan van gesprekken met opdrachtgevende gemeenten voor het maken van nadere financiële afspraken.

Naar commerciële klanten kan, naar alle waarschijnlijkheid, desgewenst eerder worden gestart met een DieselOlieToeslag (DOT).

Op 8 april 2026 is een staakt-het-vuren voor 14 dagen overeengekomen. Alle ontwikkelingen na 8 april zijn niet meer opgenomen in dit verslag.

### #19. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2025 geldmiddelen zijn opgeofferd. De aflossingen van langlopende schulden ad € 908.000 betreft de aflossing op de leningen van BNG en ABN AMRO.



## 6. Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(voor winstbestemming)

### Activa

#### Vaste activa

##### Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Andere deelnemingen

Overige vorderingen

#### Vlottende activa

##### Vorderingen

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Overige vorderingen

#### Liquide middelen

### Passiva

#### Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Agio reserve

Overige reserves

Resultaat boekjaar

#### Kortlopende schulden

Schulden aan groepsmaatschappijen

Overige schulden

	31-12-2025		31-12-2024
	1.000 €		1.000 €
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	11.238		10.132
Andere deelnemingen	132		114
Overige vorderingen	218		218
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b>			
Vorderingen op groepsmaatschappijen	6.155		6.426
Overige vorderingen	0		5
<b>Liquide middelen</b>	111		10
	<b>17.854</b>		<b>16.905</b>
	31-12-2025		31-12-2024
	1.000 €		1.000 €
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal	6.043	6.043	
Agio reserve	1.490	1.490	
Overige reserves	8.810	7.517	
Resultaat boekjaar	1.130	1.47	
	17.473		16.524
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden aan groepsmaatschappijen	308	325	
Overige schulden	73	56	
	381		381
	<b>17.854</b>		<b>16.905</b>

## 7. Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025

### Enkelvoudige winst- en verliesrekening

Resultaat uit deelnemingen na aftrek van belastingen  
 Vennootschappelijk resultaat na belasting  
 Netto resultaat

2025	2024
1.000 €	1.000 €
1.130	1.474
0	0
<b>1.130</b>	<b>1.474</b>

### 7.1 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor van het geconsolideerde resultaat ad. € 1.130.042 over het boekjaar 2025 € 181.290 uit te keren (3% over het nominale aandelenkapitaal zijnde € 0,03 per aandeel) en het restant ad € 948.752 toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is niet in de jaarrekening verwerkt.

### 7.2 Verschillen in het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Er ontstaat een verschil tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige balans en het eigen vermogen volgens de geconsolideerde balans doordat ACV De Vallei N.V. geen aandeelhouder is van Stichting Restore Kringloop. Daarnaast is er enkelvoudig een voorziening opgenomen inzake de lening aan Stichting Restore Kringloop. Deze voorziening is niet relevant in de geconsolideerde balans als gevolg van eliminatie.

#### Verschil eigen vermogen

Eigen vermogen volgens geconsolideerde jaarrekening  
 Af: nettovermogenswaarde Stichting Restore Kringloop  
 Af: voorziening lening Stichting Restore Kringloop  
 Eigen vermogen volgens enkelvoudige jaarrekening

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
17.787	16.832
-/- 14	-/- 8
-/- 300	-/- 300
<b>17.473</b>	<b>16.524</b>

#### Verschil resultaat

Resultaat volgens geconsolideerde jaarrekening  
 Af: resultaat Stichting Restore Kringloop  
 Af: mutatie voorziening lening Stichting Restore Kringloop  
 Resultaat volgens enkelvoudige jaarrekening

2025	2024
1.000 €	1.000 €
1.136	1.430
-/- 6	44
0	0
<b>1.130</b>	<b>1.474</b>

## 8. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

### 8.1 Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de overige algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en de bepaling, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

De deelnemingen zijn gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde.

#### Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door Afvalcombinatie De Vallei N.V. gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats

#### Volledig geconsolideerd:

Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Ede

Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., Ede

Stichting Restore Kringloop, Ede (geen aandeel in geplaatst kapitaal)

Aandeel in  
geplaatst  
kapitaal

100,00%

100,00%

#### Overige deelneming, gewaardeerd op nettovermogenswaarde:

Road2Work Ede B.V., Ede

B.V. Afvaloverslag, Ede

25,00%

50,00%

Volgens de laatst vastgestelde jaarrekening 2024 van Road2Work Ede B.V. bedraagt het totale eigen vermogen per 31-12-2024 € 452.742 en het resultaat van het boekjaar 2024 bedraagt € 57.784.

Volgens de laatst vastgestelde jaarrekening 2024 van B.V. Afvaloverslag bedraagt het totale eigen vermogen per 31-12-2024 € 18.000 en het resultaat van het boekjaar 2024 bedraagt € 0.

## 8.2 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

### Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in 2025 is als volgt:

#### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaat deelnemingen

Dividend

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
10.132	8.670
1.106	1.462
-/- 0	-/- 0
<b>11.238</b>	<b>10.132</b>

#### Andere deelnemingen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaat deelnemingen

Dividend

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
114	102
24	12
-/- 6	0
<b>132</b>	<b>114</b>

#### Overige vorderingen

Stichting Restore Kringloop

Voorziening dubieuze leningen

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
518	518
-/- 300	-/- 300
<b>218</b>	<b>218</b>

#### Lening Stichting Restore Kringloop (tegen nominale waarde)

Stand per 1/1

Opgenomen in boekjaar

Aflossingen in boekjaar

Langlopende schuld per 31/12

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
518	518
0	0
-/- 0	-/- 0
<b>518</b>	<b>518</b>

De lening heeft een looptijd van 20 jaar en eindigt derhalve op 31 december 2038. Het rentepercentage is 5%. Gedurende de looptijd is er geen aflossingsverplichting. Het verschil met de geamortiseerde kostprijs is minimaal.

De voorziening is getroffen vanwege oninbaarheid van de lening. Het management is van mening dat er voldoende liquideiten zijn bij Stichting Restore Kringloop om de resterende hoofdsom aan het einde van de looptijd terug te betalen.

Als zekerheid is er een pandrecht gevestigd op de materiele vaste activa en voorraden van de Stichting Restore Kringloop. De boekwaarde van dit onderpand is eind 2025 € 464.324. De afwijking tussen de reële waarde en de boekwaarde is nihil.

### Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Rekening-courant Stichting Restore Kringloop	2	100
Rekening-courant ACV Gemeenten B.V.	6.153	6.326
	<b>6.155</b>	<b>6.426</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend. (2024: 0%).

Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

### Overige vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Belastingen en premies	0	0
Overige vorderingen	0	5
	<b>0</b>	<b>5</b>

### Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
ABN-AMRO Bank	111	10
	<b>111</b>	<b>10</b>

De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

## Eigen vermogen

### Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Afvalcombinatie De Vallei N.V. bedraagt € 12.000.000 in de vorm van 12.000.000 gewone aandelen van nominaal € 1. Hiervan zijn 6.043.006 aandelen geplaatst.

De specificatie van het geplaatst kapitaal is als volgt:

### Gewone aandelen

	31-12-2025	31-12-2024
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Ede	2.743	2.743
Gemeente Renkum	700	700
Gemeente Renswoude	103	103
Gemeente Veenendaal	1.412	1.412
Gemeente Scherpenzeel	197	197
Gemeente Wageningen	888	888
	<b>6.043</b>	<b>6.043</b>
Totaal geplaatst aandelenkapitaal	<b>6.043</b>	<b>6.043</b>

### Geplaatst aandelenkapitaal

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Toevoeging

Onttrekking

Saldo per 31 december

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
6.043	5.846
0	197
0	0
<b>6.043</b>	<b>6.043</b>

### Agio reserves

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Toevoeging

Onttrekking

Saldo per 31 december

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
1.490	1.135
0	355
0	0
<b>1.490</b>	<b>1.490</b>

### Overige reserves

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaatbestemming vorig boekjaar

Saldo per 31 december

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
7.517	6.957
1.293	560
<b>8.810</b>	<b>7.517</b>

### Resultaat verslagjaar (voor winstbestemming)

Resultaat vorig boekjaar

Uitbetaald dividend

Resultaatbestemming vorig boekjaar

Resultaat verslagjaar

Netto resultaat

2025	2024
1.000 €	1.000 €
1.474	735
-/- 181	-/- 175
-/- 1.293	-/- 560
1.130	1.474
<b>1.130</b>	<b>1.474</b>

### Kortlopende schulden

#### Overige schulden en overlopende passiva

Vakantiegeld / Verlofschuld

Belastingen en premies

Overige schulden

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
33	28
23	14
17	14
<b>73</b>	<b>56</b>

#### Schulden aan groepsmaatschappijen

Rekening-courant ACV Bedrijven B.V.

31-12-2025	31-12-2024
1.000 €	1.000 €
308	325
<b>308</b>	<b>325</b>

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend. (2024: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

### **Bezoldiging bestuurders en commissarissen**

De bezoldiging van de bestuurder is herleidbaar naar één enkel natuurlijk persoon en is daarom achterwege gelaten (art. 2:383 lid 1 BW). De beloning voor commissarissen bedraagt in totaal € 74.220 (2024: € 72.505.)

Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2025 is 1,0. (2024: 1,0) allen werkzaam in Nederland.

### **Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

Afvalcombinatie De Vallei N.V. vormt met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Voor de vennootschapsbelasting vormt Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

De deelnemingen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. publiceren hun jaarrekening niet bij de Kamer van Koophandel aangezien Afvalcombinatie De Vallei N.V. een 403-verklaring heeft afgelegd conform art 2:403 lid 1 BW.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Een sluimerend conflict in het Midden-Oosten is op 28 februari 2026 geëscaleerd naar een militaire confrontatie. Israël en de Verenigde Staten lanceerden toen gezamenlijke luchtaanvallen op diverse locaties in Iran.

Naast slachtoffers leidde dit tot een regionale oorlog met wereldwijde economische gevolgen. Waaronder het bijna volledig stilleggen van de olie- en gasexport uit de Golfregio door de blokkade van de Straat van Hormuz.

Dit kan gevolgen gaan hebben voor de begrote resultaten van 2026 van met name ACV Gemeenten B.V., omdat de olie- en gasprijzen in korte tijd sterk zijn gestegen.



## Ondertekening van de jaarrekening

Ede, 20 mei 2026

### Directie:

J.A. Edelenbos  
w.g.

### Raad van Commissarissen:

M.J.P. Leemans  
w.g.

Mevrouw G. van der Lee  
w.g.

Mevrouw J. Schöder  
w.g.

S.E. Mager  
w.g.

Mevrouw J. Verbeek - Nijhoff  
w.g.

# 9. Overige gegevens

## 9.1 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

Conform artikel 27 lid 1 van de statuten staat de nettowinst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden op de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

## 9.2 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is behandeld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 11 juni 2025. In die vergadering is de winstbestemming ongewijzigd vastgesteld.

### Aandeelhoudersoverzicht

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is een stemverhouding van 3-3-1-1-3-3, waarbij de gemeente Scherpenzeel en de gemeente Renswoude één stem hebben.

### Verdeling aandelenkapitaal (gewone aandelen) 2025

	2025
	1.000 €
Gemeente Ede	2.742,9
Gemeente Renkum	699,9
Gemeente Renswoude	103,6
Gemeente Veenendaal	1.411,8
Gemeente Wageningen	887,8
Gemeente Scherpenzeel	197,0
<b>Totaal geplaatst aandelenkapitaal</b>	<b>6.043,00</b>

Tabel: (geplaatst) aandelenkapitaal.



## Personalia

### Directie

De directie van ACV werd in 2025 gevormd door:

#### **De heer J.A. (Alex) Edelenbos (1960)**

Algemeen directeur

### Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van ACV bestaat uit 5 personen. Zij fungeren als klankbord en toezichthouder voor de directie.

#### **De heer ir. M.J.P. (Mark) Leemans (1970)**

Commissaris per 1 januari 2020, voorzitter van de Raad van Commissarissen.

De heer Leemans is directeur Ochtendmensen - Twynstra Gudde

#### **Nevenfuncties**

- › Voorzitter Stichting Present Arnhem
- › Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

#### **Mevrouw mr. J. (Jacqueline) Verbeek – Nijhof (1972)**

Commissaris per 14 juni 2018, voorzitter van de Auditcommissie

Mevrouw Verbeek heeft een achtergrond als advocaat en fiscalist en is van 2010 tot 2018 werkzaam geweest in het openbaar bestuur. Mevrouw Verbeek is werkzaam bij TNO Unit Mobility & Built Environment.

#### **Nevenfuncties**

- › Vicevoorzitter Raad van Toezicht Team Sportservice (financiële portefeuille) en voorzitter van de Auditcommissie
- › Voorzitter Samen voor Zeist
- › Ambassadrice Stichting Kika
- › Bestuurslid Future City Foundation
- › Bestuurslid Stichting het Buddyhuis
- › Lid Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

#### **Mevrouw mr. J. Schröder (1976)**

Commissaris per 8 juni 2022, voorzitter van de Remuneratiecommissie

Mevrouw Schröder is advocaat en heeft haar eigen advocatenkantoor, Schroder.Law.

#### **Nevenfuncties**

- › Ambassadeur IMC Weekendschool Nijmegen
- › Lid Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

#### **Mevrouw drs. G. van der Lee (1973)**

Commissaris per 22 juni 2023, lid van de Auditcommissie

Mevrouw van der Lee is bedrijfseconoom en partner in de corporate finance praktijk van Clifton Finance.

#### **Nevenfuncties**

- › Lid Raad van Advies Nextview B.V.
- › Lid Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

#### **De heer drs. S.E. Mager (1973)**

Commissaris per 22 juni 2023 en houdt zich bezig met de portefeuille circulariteit, duurzaamheid en innovatie

De heer Mager is vicevoorzitter van de Unie van Waterschappen en dagelijks Bestuurder van het Waterschap Amstel, Gooi & Vecht.

#### **Nevenfuncties**

- › Lid Raad van Toezicht Stichting Louis Bolk Instituut
- › Voorzitter Stichting Nationaal Dakenplan
- › Lid Raad van Toezicht Stichting Restore Kringloop

## 9.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

**forvis  
mazars**

Christiaan Geurtsweg 8  
Postbus 1180  
7301 BK Apeldoorn  
T: 088 277 22 44  
[forvismazars.com/nl](http://forvismazars.com/nl)

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V.

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. te Ede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Forvis Mazars Accountants N.V. statutair gevestigd te Rotterdam (KvK Rotterdam nr. 24402415)

### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

### Controleaanpak frauderisico's

#### Onze frauderisicoanalyse

Wij verwijzen naar pagina 46 van het bestuursverslag, waarin de directie reflecteert op hun interne frauderisicoanalyse. In deze risicobeoordeling worden de fraude- en corruptierisico's geïdentificeerd voor verschillende processen en activiteiten binnen de organisatie en wordt stil gestaan bij de interne beheersingsmaatregelen.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. In algemene zin hebben wij de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen, het opstellen van de jaarrekening en de procedures met betrekking tot de bepaling en toerekening van de opbrengsten uit hoofde van publieke taken.

We hebben de volgende frauderisico's geïdentificeerd:

<b>Doorbreking van de interne beheersing door de directie in het financiële verslaggevingsproces</b>	<b>Onze specifieke controle-aanpak</b>
<p>De directie bevindt zich normaliter in een positie om de interne beheersing te kunnen doorbreken en invloed uit te kunnen oefenen op de bepaling van de omvang van posten in de jaarrekening.</p> <p>Wij hebben bijzondere aandacht gehad voor dit risico bij het vastleggen van journaalboekingen en andere aanpassingen gedurende het jaar en ook bij het opstellen van de jaarrekening en van belangrijke oordeelsvormingen waar onjuiste veronderstellingen bij het maken van schattingen tot een afwijking zouden kunnen leiden.</p>	<p>Wij hebben data-analyse toegepast om hoog-risico journaalposten te identificeren en we hebben deze geselecteerd voor nadere inspectie en aan de hand van controledocumentatie getoetst of deze aanvaardbaar zijn. Daarnaast hebben wij de bij het proces van financiële verslaggeving betrokken personen van verschillende functieniveaus om inlichtingen verzocht met betrekking tot de verwerking van mogelijke ongebruikelijke journaalboekingen.</p>

Fraude in de opbrengstverantwoording	Onze specifieke controle-aanpak
<p>Het frauderisico ten aanzien van de opbrengstverantwoording is een verondersteld frauderisico.</p> <p>De opbrengsten van de onderneming bestaan onder andere uit opbrengsten uit commerciële taken. De commerciële taken worden buiten het publieke domein uitgevoerd door ACV Bedrijven B.V.</p> <p>Wij hebben een frauderisico onderkend ten aanzien van het voorkomen van de netto omzet uit hoofde van commerciële taken.</p>	<p>Wij hebben onder andere de volgende werkzaamheden uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het evalueren van de opzet en het bestaan van de interne beheersmaatregelen rondom de verkopen van commerciële activiteiten.</li> <li>• Wij hebben op de verkooptransacties een steekproef uitgevoerd en gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht op onder andere de geleverde dienst(en).</li> </ul>

Aanvullend op vorenstaande specifieke werkzaamheden hebben we de volgende algemene controlewerkzaamheden uitgevoerd, zoals het:

- evalueren of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving;
- inbouwen van een onvoorspelbaarheidselement bij het kiezen van de aard, timing en omvang van de controlewerkzaamheden;
- beoordelen van de uitkomsten van andere controlewerkzaamheden, waarbij er een afweging is gemaakt of er bevindingen zijn die aanwijzingen geven voor fraude;
- inwinnen van inlichtingen en andere relevante informatie, waaronder juridische en personele informatie, bij de directie en andere functionarissen binnen de organisatie.

#### Onze bevindingen

De hiervoor vermelde werkzaamheden zijn uitgevoerd in het kader van de controle van de jaarrekening. Ze zijn daarom niet gepland en uitgevoerd als een specifiek onderzoek gericht op fraude. Deze werkzaamheden hebben niet geleid tot bevindingen.

#### Controleaanpak continuïteit

Wij hebben werkzaamheden verricht om de risico's met betrekking tot continuïteit te identificeren en in te schatten en om vast te kunnen stellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. De directie heeft een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor ten minste twaalf maanden na datum van de controleverklaring.

Wij hebben deze beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd met de vraag of Afvalcombinatie 'De Valleï' N.V. over voldoende vermogen beschikt om haar bedrijfsactiviteiten duurzaam voort te zetten en haar activiteiten verder te ontplooiën.

Voorts hebben we overwogen of de continuïteitsbeoordeling van het management, op basis van onze kennis en ons inzicht, verkregen door onze controle van de jaarrekening of anderszins, alle relevante gebeurtenissen of omstandigheden bevat die aanzienlijke twijfel kunnen doen rijzen over het vermogen van de vennootschap om haar bedrijfsactiviteiten duurzaam voort te zetten. Wij onderschrijven de conclusie van de directie van Afvalcombinatie 'De Valleï' N.V. dat zij bij het opmaken van de jaarrekening uitgaat van de continuïteitsveronderstelling.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van deze controleverklaring.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het voorwoord;
- het Profiel ACV;
- het jaar in vogelvlucht;
- het bestuursverslag; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.  
Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Apeldoorn, 20 mei 2026

Forvis Mazars Accountants N.V.

w.g.

R.C. Dol MSc RA



