



Jaarstukken 2021 ACV NV



De **verwachting** voorbij

Vanzelfsprekend in de buurt

Inhoud

Voorwoord 3

Profiel ACV 4

De organisatie	4
Missie en Visie	6
Beleidsverklaring	6
Duurzaamheid	7
Bericht van de Raad van Commissarissen	8

Bestuursverslag 10

Het jaar in kort bestek	10
Financieel resultaat ACV Groep 2021	13
ACV Gemeenten BV	15
ACV Bedrijven BV	22
Stichting Restore Kringloop (Restore)	22
Deelnemingen	27
Risicomanagement	28
Governance	30
Van de Ondernemingsraad	32
Toekomstverwachtingen	33
Kerngegevens 2021	34

Jaarekening 35

Overige gegevens 71

Voorwoord

Ook in het jaar 2021 heeft de coronapandemie invloed gehad op de vitale dienstverlening van ACV, maar de effecten zijn overal minder gevoeld dan in 2020. Medewerkers zijn gewend aan opvolging en naleving van de regels, waardoor corona-uitbraken binnen de uitvoering zijn voorkomen. Wel is ACV geconfronteerd met eerst een volledige en later een gedeeltelijke sluiting van de Restore-winkels. Zo ook met beginnende problemen met de levering van nieuw materieel, die doorwerken in een stijging van onderhouds- en reparatiekosten en huur van materieel.



ACV heeft zich ingespannen voor een betere positionering van haar belangrijkste activiteiten. Bij Grondstofbeheer is dat de verdere ontwikkeling van ACV als kennis- en adviespartner, dat onder andere tot uiting is gekomen in het ondersteunen van de gemeenten Wageningen en Veenendaal bij hun beleidsplannen. In het streven naar meer gelijkheid in dienstverlening bij Beheer Openbare Ruimte (BOR) zijn taken uitgebreid bij onder andere gemeente Renkum. Bedrijven BV heeft veel tijd en moeite geïnvesteerd in het op orde brengen van de basis van onze dienstverlening. Stichting Restore Kringloop (Restore) heeft, geholpen door een strak uitgevoerd verbeterplan, een grote stap gezet naar een gezond bedrijfsresultaat.

Naast een betere positionering is hard gewerkt aan verdere professionalisering van de organisatie. Veel tijd is geïnvesteerd in het verbeteren van de kwaliteit van rapportages en interne processen. Het blijft voor ACV van vitaal belang om tot een meer transparante opzet te komen. Hierbij geholpen door verdere investering in IT, zoals een nieuw ERP-softwarepakket voor BOR en modernisering van de kantoorautomatisering naar Office 365.

De mens blijft in de totale bedrijfsvoering een sleutelrol vervullen. Als onderdeel van onze positionering (neem de inzet van MAA'tjes bij zowel Restore als BOR), maar ook als motor van groei en professionalisering. Er is veel aandacht gegeven aan het zoeken naar verbinding met onze medewerkers en andere stakeholders. Dat gebeurde vooral door direct en persoonlijk contact. Vanzelfsprekend binnen de grenzen van wat vanwege corona mogelijk was.

Verdergaande groei, professionalisering en verbinding heeft naast incidentele voordelen geresulteerd in een structurele stijging van het bedrijfsresultaat. ACV NV heeft dit jaar boven verwachting gepresteerd, waardoor de mogelijkheid ontstaat het weerstandsvermogen verder te verbeteren. Een mooie opsteker voor de route die ACV voor 2022 heeft uitgestippeld.

Naast haar financiële prestaties gaat ACV in 2022 ook haar milieu- en maatschappelijke prestaties beter belichten, zet zij stevig in op haar ambitie om verder te verduurzamen en gaat met haar medewerkers en stakeholders aan het werk om te komen tot een geactualiseerde visie op de toekomst. De uitkomst daarvan moet zijn weerslag vinden in de nieuwe Strategische Agenda voor de periode 2023-2027.

Harm Winkeler
Algemeen directeur

Profiel ACV

ACV is de vertrouwde dienstverlener in de gemeenten Ede, Renkum, Veenendaal, Wageningen en Renswoude. Het bedrijf is in 1999 ontstaan na samenvoeging van de activiteiten voor Ede en Wageningen in één organisatie: Afvalcombinatie De Vallei. Later zijn ook Renkum (2001) en Veenendaal (2008) toegetreden en werd de naam gewijzigd in ACV. In 2019 is het verzorgingsgebied uitgebreid met Renswoude. Deze gemeente is sinds 1 januari 2020 ook aandeelhouder.

Als zelfstandig opererend bedrijf richt ACV zich sinds 1999 met name op het herwinnen van grondstoffen uit afvalstromen en het beheer van de openbare ruimte. Activiteiten als de inzameling van reststromen, straatreiniging, gladheidsbestrijding, kolkenreiniging en plaagdierbestrijding maken daar onderdeel van uit.

ACV neemt daarnaast deel in verschillende vennootschappen:

- Road2Work (25%, ontmanteling elektronica);
- BV Afvaloverslag (50%, overslag en transport).

In het samenwerkingsverband SWB (SamenWerkBedrijf) werkte ACV tot en met 31 december 2018 met gemeente Ede en Werkkracht aan het integraal beheer van de openbare ruimte in Ede. Per 1 januari 2019 zijn deze activiteiten op basis van een 5-jarig contract ondergebracht bij ACV, waarbij gemeente Ede risicodragende partij is.

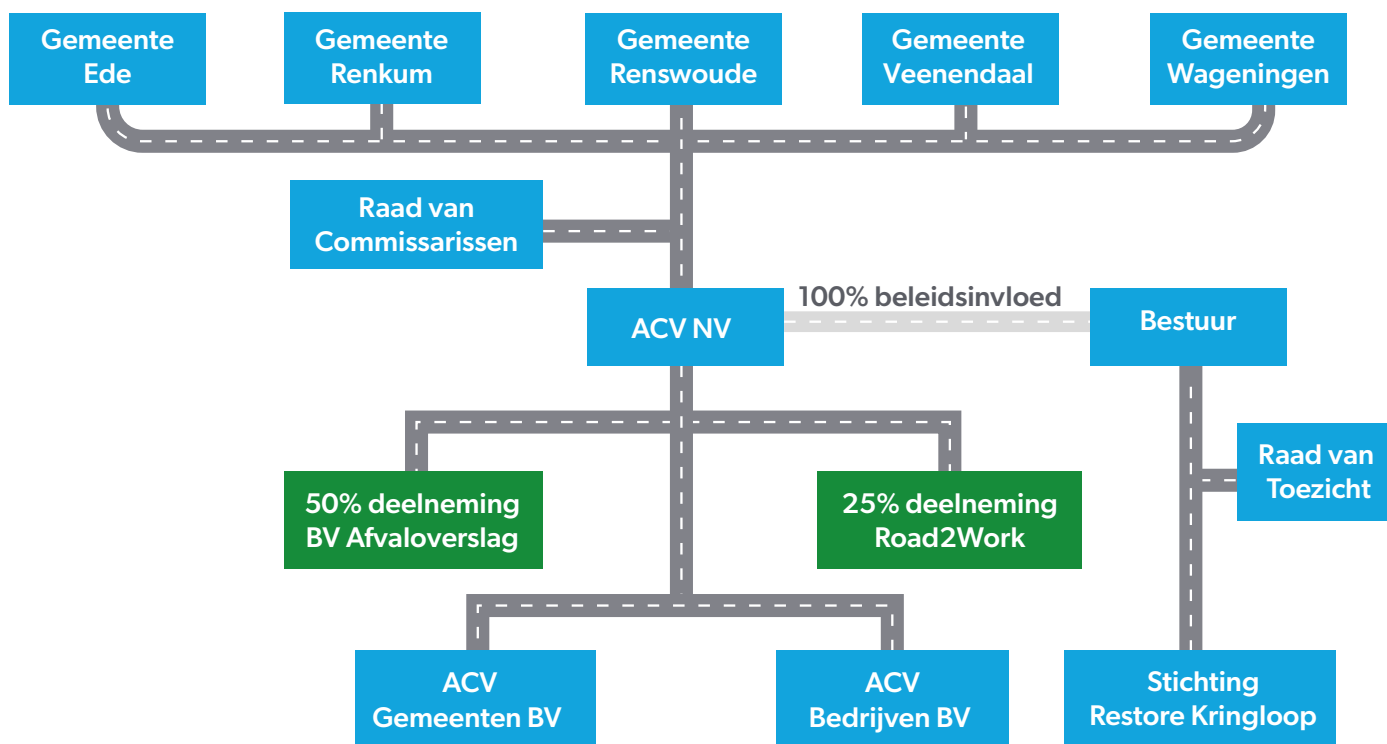
Sinds 1 januari 2012 is ACV lid van Midwaste, een coöperatieve vereniging van dertien regionale vergelijkbare bedrijven.

De organisatie

ACV is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen sinds 2020 in het bezit zijn van de gemeenten Ede, Wageningen, Renkum, Renswoude en Veenendaal. Ultimo 2021 biedt ACV werk aan 337 mensen, waarvan 299 bij ACV en 38 bij Restore. Dit zijn 222 medewerkers in loondienst en 115 mensen ingehuurd of op detachingsbasis. Aanvullend heeft ACV 196 mensen aan zich verbonden via stage, leerplek, vrijwilligerswerk, etc.

Tot ACV NV behoren drie ondernemingen:

- ACV Gemeenten BV verzorgt de opdrachten van de deelnemende gemeenten;
- ACV Bedrijven BV verzorgt de commerciële activiteiten van de groep;
- Stichting Restore Kringloop (Restore) zamelt gebruikte goederen en materialen in en brengt deze – al dan niet opgeknapt – terug in het maatschappelijk verkeer. Restore is een belangrijke regionale werkgever voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.



Organisatiestructuur ACV Groep





Missie en Visie

“ ACV is de klantgerichte en innovatieve advies- en uitvoeringspartner voor primair de gemeenten in onze regio. Inzameling van grondstoffen en reststromen, hoogwaardig hergebruik en (integraal) beheer van de openbare ruimte zijn de belangrijkste aandachtsgebieden. ACV is een wendbare organisatie die kosteneffectief en transparant werkt en op een effectieve en efficiënte wijze wordt aangestuurd. ACV is een goede werkgever en biedt kansen aan starters en herintreders.

Beleidsverklaring

Het beleid van ACV is gericht op het optimaal invullen van de klantwensen en het continu verbeteren en borgen van de kwaliteit van bedrijfsprocessen en diensten. In dit kader wil ACV voldoen aan de voorwaarden zoals omschreven in de ISO 9001- en ISO 45001-normen, met als uitgewerkte doelen:

1. het borgen en continu verbeteren van het kwaliteits- en veiligheidssysteem, de interne organisatie, onze werkzaamheden en de veiligheid van onze medewerkers en derden;
2. klanttevredenheid optimaliseren, door de klant centraal te stellen en zo goed mogelijk aan de klantverwachtingen te voldoen. Hierbij wordt in toenemende mate de eindklant (inwoner) als maatstaf gehanteerd;
3. duidelijke afspraken maken en nakomen, zowel intern als extern;
4. het streven naar een medewerkerstevredenheid die de bijdrage van diezelfde medewerkers optimaliseert;
5. het consulteren en laten participeren van medewerkers bij het verbeteren van het veiligheidsbewustzijn en de veiligheidscultuur in de organisatie.

Op het gebied van veiligheid, infrastructuur en werkomgeving onderschrijft de directie:

- het streven naar continue verbetering op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu;
- het voorkomen van materiële en milieuschade;
- het voorkomen van persoonlijk letsel;
- zorg dragen voor de veiligheid van medewerkers en derden;
- het vastleggen van de prioriteiten van veiligheid in de bedrijfsvoering.

In 2021 en 2022 ligt de focus op het verbeteren van de participatie van medewerkers bij het verbeteren van het veiligheidsbewustzijn en de veiligheidscultuur in de organisatie, onder andere door het samen ontwikkelen van het proces RI&E (Risico Inventarisatie en Evaluatie).

De Strategische Agenda 2018 – 2022 werd eind 2017 door de aandeelhouders bekrachtigd en is nog volop in uitvoering. Het perspectief richting 2022 wordt gedeeld door aandeelhouders, Raad van Commissarissen, management en Ondernemingsraad. Voor 2021 zijn onder meer de volgende speerpunten benoemd:

- een betere profilering als dé partner van gemeenten in haar werkgebied;
- een bijdrage leveren aan de duurzaamheidsambities van de aandeelhouders en aan diverse regionale maatschappelijke opgaven;
- een duidelijkere positionering van de kennis- en adviesfunctie;
- het doorontwikkelen van de aansturing van de organisatie;
- een verdere ontwikkeling van een toekomstgericht ICT-beleid;
- het optimaliseren van de kostentoerekening- en afrekenmethodiek;
- het vergroten van de zelfredzaamheid en duurzame inzetbaarheid van de medewerkers.

Duurzaamheid

ACV wil breed bijdragen aan een duurzame toekomst door aandacht te hebben voor de mens, het milieu en haar inzet van middelen. Hiertoe wil zij haar klanten voorzien van beleidsadvies met toekomstperspectief en dit vertalen naar effectiviteit in uitvoering. Haar klanten zijn opdrachtgevende gemeenten, lokale bedrijven, particulieren en de burger in het algemeen.

Kwaliteit van dienstverlening ontstaat door efficiënte inzet van deugdelijke middelen en een ontwikkelingsgerichte organisatie met oog voor haar omgeving. Hiertoe worden ook het elektrificeren van materieel, de inzet van zonne-energie en het besparen op de inzet van gebruiksgoederen gerekend. Verbondenheid met medewerkers (en andere betrokkenen) en zorg dragen voor een veilige werkomgeving en -cultuur zijn eveneens een belangrijke factor. Duurzaamheid betekent tot slot ook een maatschappelijk verantwoord besteding van gemeenschapsgeld.



Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan onze aandeelhouders

In deze publicatie vindt u het jaarverslag en de jaarrekening van de ACV Groep over boekjaar 2021. De jaarrekening is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van accountant Mazars.

Conform artikel 27 lid 1 van de statuten staat de netto-winst van de ACV Groep ter beschikking van de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

De RvC adviseert de Algemene vergadering van Aandeelhouders om de jaarrekening over 2021 vast te stellen.

Activiteiten in 2021

Het begin van het jaar werd gemarkeerd door de benoeming per 1 januari 2021 van Harm Winkeler als directeur-bestuurder van ACV. De RvC ondersteunde hem in zijn streven om voldoende tijd uit te trekken

voor het goed doorgronden van het primaire proces van ACV en kennis te maken met de organisatie en haar stakeholders. Na deze inwerkperiode is het nodige werk verzet en meteen ook heel wat bereikt. Ondanks de moeilijke omstandigheden kon 2021 namelijk met een gezond bedrijfsresultaat worden afgesloten.

Ondanks het feit dat COVID-19 ook in 2021 onzekerheden en uitdagingen met zich meebracht, is de dienstverlening van ACV voor het tweede jaar op rij op niveau op gebleven, dat is opnieuw een compliment waard.

Een belangrijke opgave in 2021 was de totstandkoming van een toekomstbestendige financieringsstructuur voor ACV. Ondanks de constante winstgevendheid van ACV is de liquide positie door de jaren aangetast. Oorzaken zijn het niet kunnen herfinancieren van afgeloste leningen en de keuze voor het volledig uitkeren van het jaarlijkse bedrijfsresultaat. Transitie vraagt een hoger weerstandsvermogen en meer werkkapitaal. Daarmee wordt ook de continuïteit van kwalitatief hoogwaardige dienstverlening voor de

toekomst geborgd. Dit vraagstuk is actief opgepakt en nog in 2021 voorzien van een oplossing. De formalisatie van besluitvorming vindt plaats in het eerste halfjaar van 2022.

Een ander punt van aandacht was de verbetering van het financiële resultaat van Stichting Restore Kringloop. In afstemming met de RvC is door de directeur-bestuurder sterk gefocust op de implementatie van het verbeterplan. Dit heeft zijn vruchten afgeworpen.

De resultaten zijn positief, maar blijven wel een punt van aandacht. Het is zaak om de korte termijn ontwikkelingen goed te monitoren en een lange termijn strategie voor Restore uit te werken, als onderdeel van de Strategische agenda 2023-2027 van ACV. Deze krijgt in 2022 definitief vorm en inhoud.

Ook vorig jaar was er weinig ruimte voor fysieke ontmoetingen met management en medewerkers van ACV. Desondanks kwamen de RvC en de OR van ACV toch nog drie keer bijeen, in juli, oktober en december.

In het derde kwartaal van 2020 heeft gemeente Ede de ontwikkeling van het circulair bedrijventerrein Kievitsmeent II onder de aandacht gebracht van ACV. De gemeente is van mening dat de activiteiten van ACV in dat specifieke kader passen. Naar aanleiding daarvan zijn in 2021 de eerste verkennende gesprekken met gemeente Ede en initiatiefnemers gevoerd om de interesse van en de mogelijkheden voor ACV om zich geheel of gedeeltelijk te vestigen op dit nieuw te ontwikkelen bedrijventerrein in kaart te brengen.

Gelet op de omvang en de complexiteit van het vraagstuk heeft ACV besloten tot een nader intern onderzoek, met daarbij de inzet van externe expertise en ondersteuning. In de tweede helft van 2021 is in dat kader een eerste financieel haalbaarheidsonderzoek gedaan. In 2022 zal een vervolgonderzoek plaatsvinden en wordt het besluitvormingsproces nader bepaald. De RvC stelt zich in dat kader op het standpunt dat voor een goed besluit gedegen onderzoek noodzakelijk is.

Tot slot heeft de RvC zich gebogen over de governance van BV Afvaloverslag en deze gewijzigd. Edo Dokter is in dat kader aangewezen als bestuurder. Harm Winkeler heeft zijn intrede gedaan in de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

In 2022 verwacht de RvC de goede samenwerking met directeur-bestuurder, management, Ondernemingsraad en medewerkers te kunnen continueren. Ook vanuit zijn rol en verantwoordelijkheid als toezichthoudend orgaan meent de RvC in belangrijke mate te kunnen bijdragen aan de hoge klantwaardering, goede dienstverlening door ACV en optimalisering van de relatie met de aandeelhoudende gemeenten. De nog op te stellen Strategische Agenda 2023-2027 van ACV zal hiervoor een belangrijke grondlegger moeten zijn.

Toezicht

In 2021 heeft de RvC zeven reguliere vergaderingen gehouden. De remuneratiecommissie, die voor de directeur-bestuurder van ACV de rol van werkgever vervult, heeft in 2021 twee keer een gesprek gevoerd met Harm Winkeler: één keer bij aanvang in januari en één keer in november. Tot slot waren de RvC-leden aanwezig bij de Algemene vergadering van Aandeelhouders, die twee keer heeft plaatsgevonden.

De Auditcommissie adviseert de RvC inzake de relevante stukken van de planning & control-cyclus, te weten de begroting en de jaarstukken. De betreffende vergaderingen hebben plaatsgevonden op 12 mei 2021 en op 5 november 2021.

Het jaar in kort bestek



Januari

- ACV zamelt met de kerstbomenactie 5.360 kerstbomen in, ondanks de aangepaste vorm vanwege de coronamaatregelen.
- In januari maakt de organisatie kennis met haar nieuwe directeur: Harm Winkeler.



Maart

- In de eerste week van maart vindt De Week van de AfvalHelden plaats. ACV onderneemt meerdere acties om haar medewerkers te bedanken voor hun inzet.

April

- Na opnieuw een lockdownperiode opent Restore op 28 april weer de deuren van haar fysieke winkels. De blijdschap hierover is merkbaar, zowel bij klanten als bij medewerkers.

Mei

- ACV neemt deel aan het onderzoek van de WUR rond voedselverspilling en start daarom met inzameling van vuilniszakken die nader worden onderzocht op inhoud.
- Bij de verschillende onderdelen van ACV vinden fotoshoots plaats voor het creëren van een nieuwe beeldbank.
- Restore wordt gecompimenteerd met de uitkomst van de externe audit voor het kringloop-keurmerk: Restore is professioneel, gebruikt de juiste procedures en weet wat ervan haar wordt verwacht. Het keurmerk is met 3 jaar verlengd.

01

02

03

04

05

06



Februari

- ACV heeft gedurende de wintermaanden met circa 75 medewerkers de gladheidsbestrijding succesvol voor haar gemeenten uitgevoerd. Dit heeft ook als resultaat gehad dat ACV als één van de weinige afvalinzamelaars haar dienstverlening volledig heeft kunnen laten doorgaan.
- Tijdens de lockdown heeft Restore gezocht naar alternatieve wijzen van verkoop: Restore lanceert een webshop en start verkoop via Marktplaats.nl. Klanten kunnen nu online goederen bekijken en kopen.

Juni

- Samen met de gemeenten houdt ACV een compostactie. Burgers met originele groene initiatieven ontvangen een pallet compost.
- Omdat het kunnen knuffelen niet vanzelfsprekend is, geeft Restore duizend knuffels weg aan kinderdagverblijven, verzorgingshuizen en andere instellingen. Zij doet dit in samenwerking met het Dulon College.

Juli

- ACV neemt de eerste stappen om haar website digitaal toegankelijk te maken voor mensen met een visuele beperking.

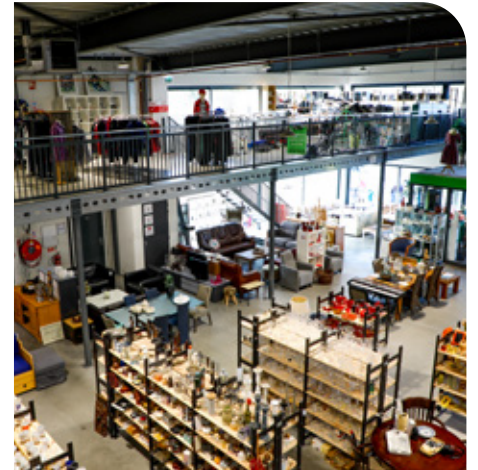


Augustus

- ACV start met de inzameling van luiers voor gemeente Wageningen.

September

- Negen medewerkers van de afdeling Beheer Openbare Ruimte starten met de opleiding MBO BOR Assistent Groene Leefomgeving.
- De jaarlijkse klusdag staat in het teken van een upgrade van de BOR-kantine aan de Marconistraat.



Oktober

- De meerdaagse externe audits voor ISO 9001 en ISO 45001 hebben geleid tot hercertificering.
- De uitstraling van de kringloopwinkels heeft tijdens de nationale kringloopweek geleid tot veel enthousiaste bezoekers.

November

- ACV wordt gecertificeerd op niveau 3 van de CO₂-prestatieladder en zet zo de volgende stappen in haar bijdrage naar een duurzame toekomst.
- In het kader van Periodiek Medisch Onderzoek (PMO) worden alle medewerkers uitgenodigd voor deelname aan een gezondheidscheck.

07

08

09

10

11

12



December

- ACV wordt uitgeroepen tot winnaar van de prijsvraag circulaire ambachtscentra. Daarmee ontvangt zij een subsidiebedrag voor onderzoekskosten voor de ontwikkeling van een ambachtscentrum.
- De eerste voertuigen zijn overgegaan op het tanken van HVO100 diesel. Een grote stap naar duurzaamheid met betrekking tot de inzet van het wagenpark.
- ADO Houten Speelgoed en Restore besluiten tot samenwerking in werkleertrajecten en geven zo invulling aan hun ambities op het gebied van duurzaam produceren en maatschappelijk verantwoord ondernemerschap.
- Gemeenten Renswoude en Ede besluiten dat de inwoners van Renswoude vanaf 1 januari 2022 gebruik gaan maken van het afvalbrengstation in Ede.
- Gemeente Wageningen kiest voor een puntensysteem voor het afvalbrengstation, waarbij inwoners elk jaar gratis 9 punten krijgen.



Financieel resultaat ACV Groep 2021

ACV NV

Op alle bedrijfsonderdelen heeft ACV NV in 2021 boven verwachting gepresteerd. Het geconsolideerde bedrijfsresultaat van ACV NV ligt hierdoor hoger dan geprognostiseerd. Redenen zijn een structurele verandering in de aanpak en uitvoering van werkzaamheden bij Bedrijven BV en Restore en grotendeels incidentele voordelen bij Gemeenten BV. Bovendien heeft ACV NV in reactie op de coronacrisis een risicomijdende houding aangenomen en is vanaf het begin van het boekjaar actief gestuurd op uitgaven en beperking van investeringen.

Ten opzichte van de door corona-onzekerheden getemperde begroting van € 386.000 leidt dit tot een resultaat na belastingen van € 1.877.000 (€ 486.000 in 2020). Alle onderliggende effecten zijn gedurende het jaar vroegtijdig gesignaleerd en gerapporteerd. De resultaatsverbetering leidt ook tot een verbetering van de liquiditeitspositie. Hiermee is de schuld aan de fiscus geheel ingelost. Deze was het jaar daarvoor ontstaan door aangevraagd uitstel voor afdracht van omzetbelasting.

Om te komen tot een toekomstbestendige financieringsstructuur heeft de Algemene vergadering van Aandeelhouders op 15 december 2021 besloten het basisdividend met ingang van boekjaar 2021 te verlagen van 6% naar 3%.

Het enkelvoudige jaarresultaat van ACV NV bedraagt € 99.000 negatief. Dit is het gevolg van een aanzuivering van het bedrijfsresultaat van Restore, waar ACV tot en met boekjaar 2021 garant voor staat. Vanaf boekjaar 2022 is het automatisme van de gegarandeerde aanzuivering vervallen.

ACV en corona

De coronapandemie heeft ook in 2021 een grote impact gehad. Van begin af aan heeft ACV de RIVM-maatregelen als uitgangspunt genomen voor haar bedrijfsvoering. Met nieuwsbrieven en toolboxes, in de dagelijkse aansturing en tijdens overlegmomenten zijn deze continu onder de aandacht gebracht van het personeel. Bescherming van het individu en beperking van de bedrijfsmatige gevolgen stonden hierbij centraal.

Omdat een belangrijk deel van de taken van ACV als 'vitaal' is aangemerkt, ging de aandacht primair uit naar het op niveau houden van de dienstverlening. Dat is gelukt. Hoewel er incidenteel sprake is geweest van ziekte-uitval door corona, zijn alle vitale werkzaamheden uitgevoerd.

Dit laat onverlet dat met name BOR en Restore de nodige hinder hebben ondervonden. BOR zag zich genooddaakt tot extra inhuur van mensen, vanwege de uitval van MAAtjes en gedetacheerd personeel vanuit Werkkracht. Bij Restore hebben beide lockdowns geleid tot winkelsluitingen, verlies van kassa-omzet en minder inkomsten uit de begeleiding van de bij het bedrijf werkzame doelgroepen. Restore heeft hiervoor in eerste instantie TVL (Tegemoetkoming Vaste Lasten) en NOW (-voorschot) ontvangen.

Als gevolg van het positieve bedrijfsresultaat van ACV als geheel is echter besloten geen gebruik te maken van de door de overheid aangeboden financiële ondersteuning vanuit NOW. Het voorschot zal in 2022 vroegtijdig worden teruggestort.

Financiële ratio's

Het resultaat na belastingen over 2021 biedt ACV NV de mogelijkheid om haar weerstandsvermogen te verbeteren. Dat heeft geleid tot het besluit om het basisdividend te verlagen. Na bestemming van het resultaat wordt € 1.701.000. aan de overige reserves toegevoegd. Per balansdatum verbetert zowel de current ratio als de solvabiliteit.

Met inachtneming van voorgaande opmerkingen verbetert:

- de solvabiliteit van 0,347 ultimo 2020 naar 0,405 ultimo 2021;
- het werkkapitaal van € 4.264.000 (-/-) ultimo 2020 naar € 3.376.000 (-/-) ultimo 2021;
- de liquiditeit van € 1.690.000 ultimo 2020 naar € 2.412.000 ultimo 2021.

Ratio's Balans ACV

	31.12.2021 voor resultaatbestemming		31.12.2020 voor resultaatbestemming	
Solvabiliteit		0,405		0,347
Eigen vermogen	13.444		11.567	
Totaal vermogen	33.195		33.361	
Werkkapitaal		-3.376		-4.264
Totale vlottende activa	5.210		5.236	
AF: Kortlopende schulden	8.586		9.500	
Liquiditeit		2.412		1.690



ACV Gemeenten BV

Financieel resultaat 2021

Het door ACV Gemeenten BV gerealiseerde bedrijfsresultaat van € 1.834.000 is € 1.449.000 hoger dan de € 385.000, die was begroot. Het betekent een stijging van € 1.279.000 ten opzichte van het in 2020 behaalde resultaat (ad € 555.000).

Het bedrijfsresultaat is – zowel ten opzichte van 2020 als ten opzichte van de begroting – in belangrijke mate beïnvloed door verschillende soorten reacties op de coronacrisis. Daardoor zijn het per saldo grotendeels incidentele voordelen:

- ten tijde van het maken van de begroting was het onzeker wat de financiële gevolgen op termijn zouden zijn. Met name aan de kostenkant is daarom op basis van het voorzichtigheidsprincipe begroot. In werkelijkheid zijn uiteindelijk nauwelijks aanvullende uitgaven ontstaan;
- ter bescherming van de liquiditeitspositie is primo 2021 gekort op investeringen. Daarnaast zijn lopende investeringstrajecten deels vertraagd door

wereldwijde leveringsproblemen. Beide situaties leiden tot lagere afschrijvingskosten;

- door schaarste zijn de prijzen voor ingezameld papier en metaal substantieel gestegen met hogere opbrengsten als gevolg. In de tweede helft van 2021 zijn de vergoedingsafspraken met betrokken gemeenten aangepast aan de nieuw ontstane realiteit;
- daarentegen zijn door schaarste de brandstofprijzen met meer dan 30% gestegen;
- in breder verband groeit tegen het einde van het jaar de inflatie. De gevolgen hiervan zijn voor dit boekjaar gering.

Enkele autonome ontwikkelingen zijn eveneens van invloed geweest op het bedrijfsresultaat. In de dienstverlening heeft ACV Gemeenten BV meerwerk geleverd op het gebied van gladheidsbestrijding. Dit was het gevolg van veel sneeuwval in het begin van het jaar. Bovendien is in de loop van het jaar de dienstverlening met betrekking tot het beheer van de openbare ruimte naar enkele gemeenten uitgebreid.



Grondstoffenbeheer

Net als het jaar daarvoor heeft Renswoude met 79,3% de beste scheidingsresultaten geboekt van alle aandeelhoudende gemeenten. (Ede: 76,2%; Renkum: 75,8%; Veenendaal: 72,3%). Wageningen scoort met 66,7% lager, omdat dit een hoogbouwgemeente is en de invoering van gedifferentieerde tarieven voor het restafval hier niet aan de orde is. Voor alle vijf gemeenten in het werkgebied van ACV geldt vanaf 2021 eenzelfde tariefensystematiek en kostentoedeling voor de inzameling van grondstoffen.

Gemeente Renkum heeft voor 2021 toch besloten de inzamelfrequentie van het GFT in de maanden juni, juli en augustus te houden op 1 keer per week in plaats van de voorgenomen 1 keer per 2 weken. Dit trok een behoorlijke wissel op de inzamelcapaciteit van ACV.

Het afvalbrengstation (ABS) in Veenendaal werkt sinds 2021 met een online reserveringssysteem. Dit is positief ontvangen. Inmiddels heeft ook gemeente Ede de wens uitgesproken om in de loop van 2022 te komen tot een online reserveringssysteem.

ACV heeft de eerste week van februari in samenwerking met ingehuurd onderaannemers ruim 72 uur achtereen in verschillende ploegen sneeuw geruimd en zout gestrooid. De afvalinzameling bleef ook gedurende deze arbeidsintensieve periode overeind.

Met name door het opstarten van de afvalinzameling in nieuwe wijken en straten is het aantal klachten en meldingen licht gestegen. Positieve ontwikkeling is dat er opnieuw minder klachten zijn binnengekomen over het gedrag van personeel.

Beheer Openbare Ruimte (BOR)

ACV en gemeente Ede hebben de integratie van het SamenWerkBedrijf (SWB) in BOR tussentijds geëvalueerd. De ervaringen blijken over het algemeen positief te zijn. Daarnaast biedt de evaluatie aanknopingspunten voor doorontwikkeling.

Zo is de ambitie om nog scherper inzicht te krijgen in de verhouding tussen mensen en middelen en calculaties beter te kunnen verantwoorden. Om dat te realiseren, is onder andere een nieuw ERP-softwarepakket (Enterprise Resource Planning) in gebruik genomen.

BOR heeft haar werkterrein in de gemeente Renkum uitgebreid door de toevoeging van onkruidbestrijding op verharding. Dit werk kan goed worden gecombineerd met de andere taken van ACV. Het machinepark is uitgebreid met een aantal nieuwe aanbouwwerktuigen. Daarmee is het mogelijk de onkruidmachines ook buiten het onkruidseizoen productief in te zetten.

De groenmedewerkers van BOR zijn in staat gesteld de MBO 1&2 BBL-opleiding tot assistent groene leefomgeving te volgen. Deze opleiding is voor ACV op maat gemaakt. In september is begonnen met een eerste groep van negen leerlingen.

Beleid & Innovatie

Conform de Strategische Agenda 2018-2022 wil ACV een sterke kennis- en adviespartner zijn voor de gemeenten in haar werkgebied. In dat kader is onder andere actief bijgedragen aan de totstandkoming van nieuwe beleidsplannen van de gemeenten Veenendaal en Wageningen. Het is nu ook mogelijk beter onderscheid te maken tussen het advieswerk en het relatiebeheer voor BOR en Grondstoffenbeheer, dankzij de aanstelling van een tweede adviseur/relatiebeheerder.

Op basis van de nieuwe kostentoedelingssystematiek van ACV zijn vorig jaar nieuwe begrotingen opgesteld en aan de gemeenten aangeboden. Waar nodig heeft ACV hierop een toelichting gegeven. Alle gemeenten zijn inmiddels overgestapt op de nieuwe systematiek.

ACV heeft aan de landelijke discussie over de kwaliteit van het PMD een bijdrage geleverd via de werkgroep Inzameling onder het landelijk PKO (Programma Klimaat Opgave). Het streven is om gemeenten waar mogelijk te assisteren en zo te voorkomen dat zij veel afkeur krijgen en daardoor financieel verlies lijden.

De schonebuurtcoaches van ACV hebben een lastig jaar achter de rug. Zij stuitten op de nodige weerstand bij de controle van het aanbiedgedrag van bewoners.

Facilitaire zaken, Inkoop & Techniek (FIT)

De professionalisering van inkoop en contractbeheer heeft tot zichtbare verbeteringen geleid. ACV is nu in staat investeringen veel beter te plannen en te onderbouwen. Wel heeft de coronacrisis aangetoond dat juist ook externe oorzaken aanleiding kunnen zijn voor bijstelling van de investeringsplanning.

In 2021 heeft ACV het certificeringstraject voor de CO₂-prestatieladder niveau 3 met succes afgerond. Omwille van een verdere verduurzaming van ACV is onder andere een strategie ontwikkeld voor het wagenpark. In principe wordt voor lichte voertuigen gekozen voor elektrische aandrijving. Voor zwaardere voertuigen kiest ACV voor waterstof.

Het wagenpark van ACV is echter tegelijkertijd zeer divers en specialistisch. Veel voertuigen zijn op dit moment nog niet leverbaar in een elektrische of waterstof-uitvoering. Voor de bestaande dieselveertuigen kiest ACV daarom voor HVO. Dit is een volwaardige vervanger van diesel, maar met een CO₂-reductie van 90%. Sinds eind 2021 is een mobiel tankstation beschikbaar, waar HVO getankt kan worden. In 2022 wordt het gebruik van HVO verder uitgerold.

Vanwege de sterk oplopende prijzen en levertijden van nieuw materieel is ter vervanging van verouderde voertuigen overigens nog gekozen voor de aanschaf van een aantal jong gebruikte voertuigen.

Op facilitair gebied stond met name de eventuele verplaatsing van de ACV-locaties naar het nieuw te ontwikkelen circulaire bedrijventerrein Kievitsmeent II centraal. Dit zal ook in 2022 het geval zijn.

Financiën & IT

ACV wil een data-gedreven organisatie zijn, ondersteund door een adequate IT-omgeving. Moderne technische en data-oplossingen in het algemeen en cybersecurity in het bijzonder vragen immers ieder jaar weer meer aandacht. De afdeling IT is daarom uitgebreid.

Belangrijke actiepunten voor de afdeling waren de voorbereiding en uitrol van TimeTell en Youforce voor personeels- en salarisadministratie en van het ERP-softwarepakket Infogroen bij BOR. Ook werd de kantoorautomatisering gemoderniseerd naar Office 365. Vooruitlopend daarop zijn onder andere diverse systeemapplicaties en hardware vernieuwd.

Periodieke interactie en afstemming tussen de afdeling Financiën en betrokken managers heeft ertoe geleid dat keuzes met financiële impact meer onderbouwd tot stand komen. Door bottom-up prognosticeren en begroten, is een bredere basis ontstaan voor budgethouderschap en integrale financiële verantwoordelijkheid. Ook is opnieuw aandacht besteed aan de

aanscherping van rapportages en de verbetering van interne processen.

ACV werkt nauw samen met DAR en Irado (ADI) op het gebied van functioneel applicatiebeheer en bij de vervanging van de operationele applicatie voor Grondstoffenbeheer (CLEAR). Dit leidt naar verwachting tot een aanscherping van de specificaties voor een nieuw pakket.

Personeel & Kwaliteit

In het personeelsbeleid staat aandacht voor de instroom van nieuwe medewerkers centraal. ACV staat in de regio bekend als een werkgever met goede arbeidsvoorwaarden en een fijne bedrijfscultuur. Zij heeft dan ook geen problemen ondervonden bij het aantrekken van nieuwe werknemers.

Dankzij de implementatie van nieuwe softwarepakketten is structuur, eenduidigheid en transparantie aangebracht in de informatie over de medewerkers en hun werkzaamheden. De software stelt werknemers zelf in staat om volledig digitaal verlof aan te vragen of een gedeelte van het Persoonlijk Arbeidsgebonden Budget (PAB) op te nemen. Daarmee hebben zij volledige verantwoordelijkheid over het eigen budget.

Eind 2021 is het Periodiek Medisch Onderzoek (PMO) gehouden, in combinatie met het Medewerkers-TevredenheidsOnderzoek (MTO). In een persoonlijke omgeving konden medewerkers op basis van de uitslag zelfstandig kiezen welke externe organisatie op het gebied van arbo- en gezondheidszorg zij eventueel zouden willen inschakelen. Ook hier staat de eigen verantwoordelijkheid centraal.

Het ontwikkelgesprek geeft inzicht in de duurzame inzetbaarheid van de medewerkers en heeft geleid tot meer inzet van bedrijfsmaatschappelijk werk en psychologische ondersteuning. Deze acties voorkomen uitval op langere termijn.

Helaas heeft corona er opnieuw voor gezorgd, dat de opleidingen die buiten de vakbekwaamheid liggen niet toegankelijk waren. Online lesgeven past niet goed bij de doelgroep van ACV. Positieve uitzondering vormt de opleiding MBO Groen voor de groen-medewerkers van BOR. Alhoewel ACV niet alle gewenste trainingen en opleidingen heeft kunnen laten plaatsvinden is in 2021 meer gerealiseerd dan in 2020.

Aantal medewerkers (per 31 december)	2021	2020	2019
Medewerkers ACV	188	181	172
Medewerkers via inhuur (exclusief winterdienst)	90	73	70
Medewerkers (structureel) via SW-bedrijven	21	23	26
Stagiaires	0	0	2
Studenten in het kader van onderzoek	0	0	0
Totaal	299	277	270

Tabel: aantal medewerkers

ISO-certificering/auditering

ACV heeft zich in 2021 opnieuw kunnen certificeren voor ISO 9001 (kwaliteitsmanagement) en ISO 45001 (gezond en veilig werken). ACV kiest voor ISO 9001 en ISO 45001 om de prestaties te verbeteren en risico's te beheren, terwijl zij op een efficiëntere en duurzamere manier werkt. Ook laat ACV hiermee zien welke kwaliteit zij levert aan haar klanten, waardoor vertrouwen ontstaat in haar dienstverlening.

Ziekteverzuim

De daling van het korte en middellange ziekteverzuim duidt erop dat het coronavirus amper invloed heeft gehad op de werknemers van ACV. Vooral dankzij de inspanningen van ACV om de veiligheid van haar medewerkers zo goed mogelijk te waarborgen, is het ziekteverzuim binnen de perken gebleven.

Categorie ziekteverzuim	2021	2020	2019	2018	2017
Kort (1-7 dagen)	0,53%	0,57%	0,51%	0,89%	0,76%
Middellang (8-42 dagen)	0,96%	1,49%	0,75%	1,07%	0,65%
Lang (43-365 dagen)	3,87%	3,74%	1,54%	2,02%	1,77%
Extra Lang (> 365 dagen)	0,91%	0,04%	1,22%	0,38%	1,95%
Totaal verzuim	6,27%	5,84%	4,02%	4,36%	5,14%

Tabel: Overzicht ziekteverzuim (exclusief Restore Kringloop)

Ede blij met SamenWerkBedrijf als onderdeel ACV

“We zijn nu veel meer in control”

De samensmelting van het SamenWerkbedrijf (SWB) met ACV is goed verlopen en heeft eigenlijk alleen maar positieve effecten gehad. Die conclusie uit een in 2021 uitgevoerde evaluatie wordt van harte onderschreven door Maartje Schlebusch, concerndirecteur, en Bert Jan Dekker, afdelingsmanager Onderhoud en Service van de gemeente Ede. “Het zou mooi zijn als meer gemeenten zich hierbij zouden aansluiten.”

Natuurlijk was het in het begin nog wel even zoeken, erkent Schlebusch. Zo waren er best wat twijfels over bijvoorbeeld vakbekwaamheid, aansturing en verantwoordelijkheden. “Sommigen binnen de gemeenten waren ronduit cynisch over de effecten van deze verandering op zowel de begroting van de gemeente als de kwaliteit van de openbare ruimte. Maar dat cynisme is grotendeels weg. Er is veel meer begrip ontstaan, met name ook voor de mensen die het betreft.”

Daar is door het management van de gemeentelijke organisatie ook veel tijd en energie in gestoken. “We hebben veelvuldig verteld dat we als gemeente meer doelstellingen nastreven dan alleen de kwaliteit van de openbare ruimte, dat de sociale component in dit verhaal net zo belangrijk en misschien wel belangrijker is dan het kwaliteitsverhaal en dat het mensen ook niet wordt aangerekend als die kwaliteit tijdelijk even wat minder is.”

Afspraken aangescherpt

Daarnaast zijn de afspraken tussen Ede en ACV aangescherpt. Dekker: “Twee jaar geleden stonden we veel meer als partijen tegenover elkaar, zoals een aannemer tegenover zijn opdrachtgever staat. En waren we vooral nog aan het aftasten: wie wordt waarop afgerekend en wat is nu het meest van belang als het gaat om de drie pijlers: kwaliteit, financiën en sociaal. Sindsdien zijn we naar elkaar toe gegroeid en staan we steeds meer als partners naast elkaar. We gaan er samen voor en we

willen dit doorontwikkelen. De vraag is nu veel meer in welke vorm we dat willen gaan doen. Dat is een volgende, mooie stap om te maken.”

Ook financieel is de laatste jaren veel duidelijk geworden. “We zijn nu veel meer in control. Waar we de eerste jaren nog flinke overschrijdingen zagen op het budget, zitten we nu netjes in onze uitgaven. We hebben onze arealen exact in kaart gebracht en de juiste afmetingen weten te verwerken in de nieuwe begrotingen. En we zijn gestaag aan de gang met de verbetering van de kwaliteit van het werk. Daar is al een hele slag in geslagen; de komende jaren gaan we daar gewoon mee door.”

MAAtjes

Uit de evaluatie kwam een duidelijke aanbeveling: onderzoek of ook de MAAtjes van gemeente Ede kunnen worden ondergebracht bij ACV (Mensen op Afstand van de Arbeidsmarkt). “Daar zijn we nu mee bezig”, aldus Dekker. “Kwaliteit en financiën zijn ongoing business. De MAAtjes zijn een echt sociaal project geworden.”

Een project bovendien, dat volgens Schlebusch zeer belangrijk is. “Uiteindelijk gaat het erom dat deze mensen goed in hun werk komen te zitten, dat ze zelfvertrouwen opbouwen door vakbekwamer te worden en ook ontwikkelperspectief te krijgen. Het is toch een heel kwetsbare doelgroep, waarvan wij als gemeente formeel werkgever zijn maar die in ons dagelijks werk helemaal niet in beeld is. Want de aansturing ligt bij ACV. Dat werkt prima, maar is wel verwarrend. Het is fijn om allemaal een en dezelfde werkgever te hebben en volgens dezelfde arbeidsvoorwaarden te werken. Dat scheelt gedoe, zeker. Maar het kan ook helpen om mensen uit deze doelgroep weer stapjes te laten zetten richting andere functies. Daarin, in groei en ontwikkelperspectief, heeft ACV meer te bieden dan wij als gemeente.”



Robuuster maken

Al met al is de uitkomst van de evaluatie positief. Is er dan nog wel wat te wensen voor de komende periode? Zeker, antwoordt Schlebusch. “Het zou mooi zijn als meer gemeenten aan zouden kunnen sluiten bij dit initiatief. Daarmee maak je het SWB robuuster, ook voor ACV. Die oproep is inmiddels ook gedaan tijdens de aandeelhoudersvergadering en kunnen wij als Ede alleen maar van harte ondersteunen. Ik zou mijn collega’s van andere gemeenten ook vooral willen oproepen om eens in Ede te komen kijken en te luisteren naar onze ervaringen.”

Dekker: “Het zou heel mooi zijn als andere gemeenten deze stap ook gaan maken, want dat maakt het voor ACV ook makkelijker om risico’s te spreiden. Hoe meer opdrachtgevers je hebt, hoe beter je pieken kunt opvangen. Dat is toch moeilijker als je maar één opdrachtgever hebt.”

Schlebusch: “Bovendien bieden we hiermee een pasklaar instrument waarmee gemeenten aan hun sociale doelstelling kunnen voldoen. Je laat in feite een heleboel kansen liggen als je er geen aansluiting mee maakt.”

Dekker: “Je hoeft sowieso het wiel niet opnieuw uit vinden.”

Prettig samenwerken

Daar komt bij dat ACV een prettige partner blijkt te zijn om als gemeente mee samen te werken. “Ze zijn dynamisch en innovatief”, typeert Schlebusch.

“We hebben best wat gemeenschappelijke regelingen en organisaties die voor ons werk doen. ACV valt op omdat zij betrouwbaar is en altijd bezig met doorontwikkeling: waar kan het slimmer, sneller, duurzamer?”

Dekker: “Ze doen het ook niet allemaal op eigen houtje, maar echt in samenspraak met ons. Ze kijken goed naar wat wij nodig hebben en bewegen mee met wat de politiek van ons verwacht. En op sociaal vlak hebben ze zich ontzettend goed ontwikkeld, ook in de begeleiding van de mensen.”

Ook de flexibiliteit wordt op prijs gesteld. “Schuiven met werkzaamheden ligt bij puur commerciële partijen lastiger of heeft financiële consequenties”, aldus Dekker. ACV zegt uit zichzelf: als het droog weer is, hoeven we minder te maaien en kunnen we dus meer water geven. Zonder meteen in discussies te komen over meer- en minderwerk. Dat vind ik wel heel prettig.”

Als er dan toch een puntje van aandacht is, betreft het de snelheid in de besluitvorming, merkt Schlebusch op. “Als gemeente vergaderen wij iedere week en kunnen we dus heel snel politiek-bestuurlijke besluiten nemen. Bij ACV vergaderen aandeelhouders en toezichthouders twee keer per jaar. In de huidige dynamiek en gezien alle grote opgaven op het gebied van afval, verduurzaming, energietransitie en klimaatadaptatie, is het nog maar de vraag of dat tempo op termijn volstaat.”

ACV Bedrijven BV

Financieel resultaat 2021

ACV Bedrijven BV heeft in 2021 per saldo een bedrijfsresultaat gerealiseerd van € 111.000 na vennootschapsbelasting. Dit is iets minder dan de € 124.000 die was begroot, maar betekent een stijging van € 6.000 ten opzichte van het jaar daarvoor (ad € 105.000).

De orderportefeuille is gekrompen door het wegvallen van enkele grote landelijke en regionale contracten. In combinatie met de coronapandemie heeft dit geleid tot een daling van de te verwachten omzet met om en nabij 10 procent. Dit heeft echter op de brutomarge en het uiteindelijke resultaat weinig tot geen effect gehad.

In de dienstverlening voor haar klanten heeft ACV Bedrijven BV een trendbreuk kunnen realiseren. Klanten met wie afspraken waren gemaakt om 'op afroep' hun afval te laten ophalen, zijn actief gemotiveerd om dit voortaan 'op frequentie' te laten doen. Aanleiding was de constatering dat een groot aantal klanten min of meer een vast patroon van inzameling vertoonde. Door voortaan op frequentie afval op te halen, wordt de dienstverlening voor de klanten goedkoper en bereikt ACV meer stabiliteit in de inzamelroutes. Daardoor kunnen routes effectiever worden gepland.

Bovenstaande leidt tot een hogere percentuele brutomarge, waardoor het bedrijfsresultaat van ACV Bedrijven BV zich ondanks een lagere omzet gedurende het jaar heeft verbeterd. Het mindere resultaat in de eerste maanden is net niet gecompenseerd.

Stichting Restore Kringloop (Restore)

Financieel resultaat 2021

Het bedrijfsresultaat van Restore is het afgelopen jaar gestegen van € 185.000 negatief naar € 99.000 negatief. Dit is € 24.000 beter dan begroot (ad € 123.000 negatief). Het resultaat is onder andere verbeterd door nieuwe (communicatie- en) afzetkanalen in te zetten, zoals Marktplaats en een eigen webshop. Ook zijn maatregelen genomen ter verhoging van de omzet in meubels en fietsen. Aanpassing van het sorteerproces leidt tot een prijsverbetering in bulktextiel.

Het aanvullend scheiden van afvalstromen resulteert in lagere verwerkingskosten van afval.

De kassa-omzet is als gevolg van de diverse lockdowns afgenomen met 12,5% ten opzichte van een jaar eerder. De omzet is ook negatief beïnvloed, doordat gemeenten minder mensen voor begeleidingstrajecten hebben aangeboden.

Als gevolg van de omzetsdaling heeft Restore recht op overheidssteun ad € 127.000 op basis van de NOW 3.1-regeling. Uiteindelijk is besloten geen gebruik te maken van deze regeling en daarom wordt het ontvangen voorschot teruggestort. Dit heeft geleid tot een verlies van € 99.000, dat door ACV is aangezuiverd naar nihil.



Kerngegevens Restore

Werkgelegenheid

Restore heeft een brede rol met betrekking tot arbeid en participatie binnen de gemeenten waarin zij opereert.

Peildatum 31-12	2021	2020	2019
Aantal in loondienst	34	35	35
Aantal gedetacheerd	4	5	5
Aantal vrijwilligers	62*	75	58
Aantal leerplekken/trajecten	7	15	32
Aantal Participatieladder	16**	7	-
Aantal banen met subsidie	2	4	3
Aantal reclassering	75	63	43
Aantal stagiaires	34	13	14

* Verdeling 58 betaalde en 4 onbetaalde vrijwilligers - sterke daling, vervanging lastig.

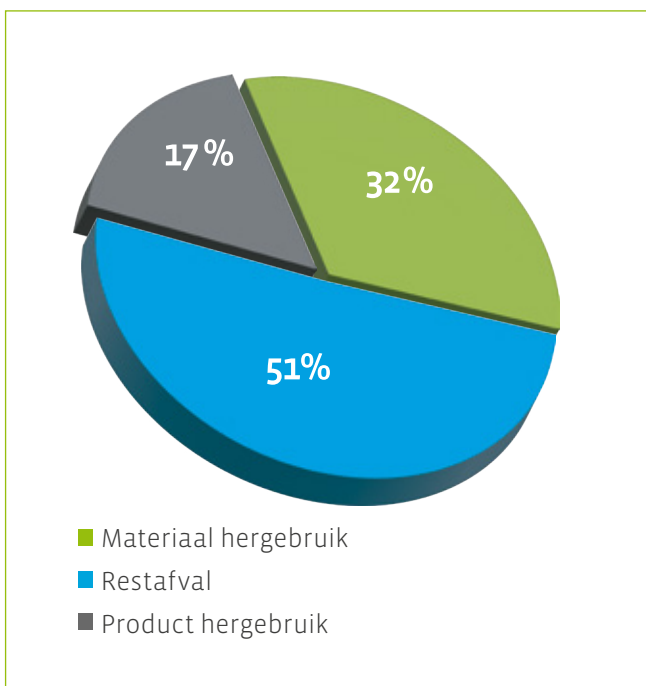
** Participatie betreft niet-bekostigde dagbestedingsplekken.

Ingezamelde goederen

De hoeveelheid ingezamelde goederen is, door sluiting van de winkels en het tijdelijk stopzetten van de ophaalservice, 250.000 kilo lager dan de voorgaande jaren. De inzameling van textiel en kleding ligt met 1.369.730 kilo bijna 5,5% (70.000 kilo) lager dan in 2020. Aan overige goederen is voor 15% minder gebracht en opgehaald. Duidelijk is dat de inzet van mensen en de beschikking over een goede werkruimte belangrijke succesfactoren zijn.

Hergebruik van alle goederen

Het percentage restafval is licht gedaald, doordat hout nu beter wordt gescheiden van overig materiaal. Herbruikbare goederen die niet op de Nederlandse markt te verkopen zijn, worden aan Portugal verkocht. Zo wordt weliswaar een lagere prijs gerealiseerd, maar is ook voorkomen dat er afval is ontstaan. Bovendien is het hergebruik ermee gestimuleerd.





Wout Voerman,
Restore Kringloop:

“Bij ons staat de mens met kop en schouder bovenaan”

In reactie op het uitbreken van de coronacrisis werd in 2020 nog wel eens paniekvoetbal gespeeld, erkent Wout Voerman, bedrijfsleider logistiek en werkplaatsen van Stichting Restore Kringloop. Dankzij de goede werkafspraken met de partners van Restore was daar in 2021 gelukkig geen sprake meer van. “We zitten weer op het niveau van voor de uitbraak van de pandemie.”

Balen was het toen begin 2021 de kringloopwinkels van Restore opnieuw hun deuren moesten sluiten. Even werd ook gevreesd voor hetzelfde scenario als het jaar daarvoor, toen van de 130 medewerkers uiteindelijk alleen nog de vaste kern overbleef. Want dat betekende dat 36 mensen al het werk moesten verzetten.

Gelukkig kwam het niet zover, maar toch was het nu ook weer een raar jaar, vindt Voerman. En niet alleen omdat

de geplande festiviteiten rond het tienjarig bestaan van Restore geen doorgang konden vinden. “Omdat we de winkels gedurende bepaalde periodes moesten sluiten, hebben we meer energie in online verkoop gestoken, maar dat compenseert natuurlijk niet de omzet van twee winkels. Voor 2022 hopen we dat verdere sluiting uitblijft, zodat we volledige winkelomzetten en extra online omzet kunnen genereren.”

Op volle sterkte

Voerman heeft er vertrouwen in dat dat gaat lukken. Mede dankzij de goede relatie met de partners en de inzet en betrokkenheid van alle medewerkers. “We zijn erin geslaagd om iedereen aan onze organisatie te binden. Ook toen het even tegenzat. Met alle partners zijn goede werkafspraken gemaakt: afstand houden, mondkapjes dragen en bij klachten thuisblijven en testen. Die duidelijkheid werd op prijs gesteld, en de maatregelen hebben gewerkt: we hebben amper coronagevallen gehad.”

Inmiddels is Restore ook weer op volle sterkte. “Al onze partners hebben weer mensen bij ons aan het werk kunnen zetten: de gemeenten met hun sociale diensten, de reclassering, waarvoor we aardig wat mensen met taakstraffen begeleiden, de scholen met hun stagiaires. Qua afspraken en aanmeldingen zitten we op het niveau van voor de uitbraak.”

Mensen verder helpen

Dat gaat overigens niet vanzelf. “We zijn eigenlijk met al onze partners continu in gesprek: wat zijn de behoeftes vanuit de organisaties, wat zijn de mogelijkheden van de kandidaten en wat is er nodig aan begeleiding? En dan is de vraag: kan Restore dat bieden? Dat laatste vind ik het belangrijkste. Het gaat er namelijk niet om zomaar wat ‘handjes’ binnen te halen. We willen mensen echt een doel geven en verder helpen. Dus daar kijken we altijd nadrukkelijk naar.”

Zeker bij een kwetsbare doelgroep is dat van belang. “Van onze vaste werknemers weten we waar we aan toe zijn. Daaromheen zit een groep vrijwilligers, die trouw zijn aan Restore maar waar wel verloop in zit. Een hele andere groep vormen de mensen die door de gemeenten of partners worden aangeboden. Daar zit grote variëteit in. Datzelfde geldt voor mensen die het sociaal domein instromen, doorgaans mensen die vanuit een vervelende situatie weer werkfit moeten worden. Die zijn er soms wel, soms niet. Maar juist die diversiteit maakt het uitdagend.”

Andere rol als werkgever

Ook al is de ene arbeidsrelatie vluchtiger dan de andere, het lukt Restore vrijwel altijd om een band op te bouwen en medewerkers te laten participeren. “We zien iedereen die bij ons binnenkomt, of het nu voor een lange of korte periode is, als volledig lid van het team. En zo behandelen we ze ook. Of er nu iets te vieren is of we even extra de schouders eronder moeten zetten, iedereen deelt overal in mee.”

Op individueel niveau houdt Restore de vinger ook strak aan de pols. “We vragen hoe het thuis gaat, geven adviezen en helpen ze waar nodig. Bijvoorbeeld via opleiding en onderwijs. Dat doen we vaak in samenwerking met Werkkracht. Restore vereist kortom een hele andere rol als werkgever dan te doen gebruikelijk. Hiervoor heb ik gewerkt voor diverse commerciële partijen. Dan praat je alleen over cijfers, targets en resultaten. Hier is juist de sociale component heel erg belangrijk. We hanteren weliswaar de drie M's: Mens, Markt en Milieu. Maar de mens staat bij ons met kop

en schouder bovenaan.” Zoals Restore ook de relatie met de partners van groot belang vindt. “We maken met iedere partner afspraken over wat we voor elkaar kunnen betekenen en hoe wij rapporteren. De een vindt het prettig om per kwartaal gerapporteerd te krijgen, de ander wil van ons per dag een registratie of kandidaten aanwezig zijn, waarom ze afwezig zijn en hoe we dat opgepakt hebben. Dus dat varieert van heel strak tot wat lossier. Dat hangt echt van de partner af.”

Alleen bij reclassering heeft Restore aangegeven welke mensen zij binnen wil hebben, “omdat je bij ons toch met een kwetsbare doelgroep te maken hebt”, aldus Voerman. “Daarom is er altijd eerst een intake tussen kandidaat, reclassering en een van mijn mensen om kort kennis te maken en te horen waarom een taakstraft is opgelegd.”

Nieuwe partners

Voor 2022 hoopt Voerman niet alleen op een mooie winkelomzet maar ook op aanwas van het aantal partners. “We zijn altijd op zoek naar nieuwe partners om mee samen te werken. En soms gaat het vanzelf. We hebben in de winkel spellen liggen, die worden gecontroleerd door SIZA – Activiteitscentrum (AC) Bennekom. Een begeleider van een andere instantie voor dagbesteding kwam toevallig langs, zag de stickers van SIZA op de spel dozen en heeft ons vervolgens benaderd of zij ook iets konden doen voor ons. Geweldig.”

Kortom: bedrijven die in het sociale profiel van Restore passen, zijn van harte uitgenodigd zich bij Voerman te melden. “Zeker, zo zijn we op dit moment bezig met circulariteit. Wat kun je nog allemaal doen met een stoel, die niet verkoopbaar is? In de container gooien is de makkelijkste oplossing. Beter is het om zo'n stoel op te knappen. Of, als dat niet lukt, op te splitsen in grondstoffen: hout, metaal, stof en deze te verkopen. En als ik vervolgens iemand heb die zo'n stoel kan demonteren, is die ook weer geholpen. Zo proberen we continu de combinatie te maken tussen mens, milieu en toch ook markt.”

Deelnemingen

BV Afvaloverslag

BV Afvaloverslag is een 50% deelneming van ACV NV. De partner voor de andere 50% is de gemeenschappelijke regeling Afval Verwijdering Utrecht (AVU). De vennootschap heeft ten doel het exploiteren van een afvaloverslagstation en het (doen) transporteren van afval naar een verwerker; primair ten behoeve van beide aandeelhouders en achterliggende vennootschappen, inclusief het voeren van administratieve processen en het nakomen van administratieve verplichtingen.

BV Afvaloverslag werkt jaarlijks met in de begroting vastgestelde vaste verrekenprijzen, die voorafgaand aan het afsluiten van de jaarrekening worden bijgesteld, zodat het jaarresultaat altijd 'nihil' bedraagt.

De verrekeningen vinden vroegtijdig plaats met bovengenoemde afnemers van activiteiten.

Uit de registratie van de diverse afvalstromen blijkt dat afvalscheiding zich nog steeds ontwikkelt. De stromen Groente, Fruit en Tuinafval (GFT) en Plastic, Metaal en Drankkartons (PMD) zijn vorig jaar in tonnages gegroeid. De hoeveelheid restafval, grof huishoudelijk afval en bedrijfsafval is daarentegen gedaald. De cijfers zijn mede beïnvloed door veranderingen in het gedrag van burgers en bedrijven als gevolg van de coronacrisis. Vanaf 2022 zal via BV Afvaloverslag ook Oud Papier en Karton (OPK) worden overgeslagen.

Road2Work

Road2Work is een bedrijf in de recyclingsector met als doel: mensen aan een baan helpen. Het is een 25% deelneming van ACV NV; het meerderheidsaandeel van 75% is in handen van een sociaal ondernemer. Op jaarbasis demonteert Road2Work 4.000 ton witgoed en 7.000 computerkasten. Hiermee is Road2Work in staat om ongeveer 60 mensen een leerwerkplek aan te bieden.

Het volume aan hergebruik is vorig jaar opnieuw gestegen. De verwachting is dat deze stijging zal aanhouden. Het resultaat heeft geleid tot een dividenduitkering van € 25.000. Tevens heeft de definitieve dividendafrekening over 2020 geleid tot een aanvulling van € 5.800.

Afvalgroep	2021	2020	%
Restafval	30.260	31.837	-5,4%%
Groente, Fruit en Tuinafval (GFT)	40.467	39.323	2,8%
Grof Huishoudelijk Afval	1.994	3.157	-36,8%
Hout	0	0	0%
Bedrijfsafval	4.511	5.220	-13,8%%
Plastic, Metaal en drankkartons (PMD)	15.794	15.322	3,1%%
Totaal	93.026	94.859	-1,93%

Tabel: tonnages via overslaghal

Risicomanagement

Het vermijden van risico's heeft voor een aan de overheid gelieerd bedrijf als ACV NV de hoogste prioriteit. Het risicomanagement van ACV leidt jaarlijks tot een inventarisatie en beoordeling van de mogelijke risico's.

Voldoen aan de geldende wet- en regelgeving is een belangrijk uitgangspunt in het risicomanagement. Het monitoren van wijzigingen in wet- en regelgeving is in de basis belegd bij het onderdeel KAM (Kwaliteit Arbo Milieu). Los van de bedrijfsmatige risico's heeft de coronapandemie aangetoond dat niet-beïnvloedbare risico's van buitenaf kunnen ontstaan.

ACV maakt geen gebruik van financiële instrumenten die gericht zijn op afdekking van financiële risico's of het verhogen van rendement op financiële middelen (renteswaps, derivaten en dergelijke). Gezien het regionale karakter van ACV is geen sprake van valutarisico's.

Risico top tien

De top tien van risico's, zoals die eind 2020 zijn gedefinieerd, wordt in onderstaande tabel weergegeven.

Omschrijving	Beheersmaatregelen
1. Bedrijfsresultaat Stichting Restore Kringloop	
Deze commerciële activiteit binnen beleidsinvloed van ACV NV is sterk afhankelijk van marktbewegingen, met financiële impact naar ACV NV.	Blijvend evalueren van activiteiten en eigen handelen dient te leiden tot uitwerking van voorstellen die leiden tot verbetering van het bedrijfsresultaat van Stichting Restore Kringloop.
2. Autonome vraagverandering opdrachtgever	
ACV Gemeenten BV heeft geïnvesteerd in mensen en middelen ten behoeve van kwalitatieve dienstverlening, maar blijft jaarlijks afhankelijk van beleidsontwikkelingen en keuzes bij de (opdrachtgevende) aandeelhouders.	Creëren van transparantie inzake prijs per product, waardoor bij vraagverandering van opdrachtgever (financiële) effecten vroegtijdig inzichtelijk kunnen worden gemaakt en daardoor eenduidig kunnen worden gecommuniceerd ten behoeve van adequate beleidsmatige besluitvorming bij gemeenten.
3. Brand	
Verhoogd brandgevaar in de branche, waardoor risico ontstaat op non-insurance of dekking tegen extreme risicopremie.	Als gevolg van een brandrisico-analyse komen tot vermindering van brandrisico enerzijds en tegelijk een financieel redelijke risicopremie anderzijds.
4. (Markt)dominantie van strategische leveranciers	
Dominantie ontstaat door langdurige afhankelijkheid dan wel door overnames of marktconsolidatie.	Aan de hand van gesprek en afstemming komen tot beter partnerschap. Blijvend toetsen op de ervaren prijs/kwaliteit-verhouding van afgenomen product/dienst, al dan niet ondersteund door marktonderzoek.

Omschrijving	Beheersmaatregelen
5. Adequaat middenkader/projectmanagement	
Projecten leiden tot een matrix-model, hetgeen vraagt om multidisciplinair inzicht en leiderschapskwaliteiten naast de bestaande lijnorganisatie.	Ontwikkeling van de organisatie door het blijvend equiperen van medewerkers en/of het aanpassen van de organisatie.
6. Benutten managementinformatie	
Het vastleggen van data in applicaties leidt niet vanzelfsprekend tot (gewenste/mogelijke) informatie ten behoeve van sturing en/of verantwoording.	Met applicatie-eigenaren (MT-leden) komen tot het bepalen van informatiebehoefte en rapportagevorm (informatieanalist/key user/applicatiebeheerder).
7. Veiligheid voor medewerkers en inwoners	
Het uitvoerende werk vindt plaats in de openbare ruimte en op de openbare weg. Bij ACV wordt gewerkt met zwaar materieel. Beide elementen creëren een zekere mate van risico voor medewerkers en burgers.	Het uitwerken en opvolgen van ISO 45001 op basis van een PDCA-cyclus ontwikkelt en borgt 'veilig en gezond werken' op een hoger niveau.
8. Wet- en regelgeving (governance & compliance)	
Werkterreinen van ACV zijn breed en gecompliceerd. Dat vraagt om alertheid bij vigerende wet- en regelgeving bij de organisatie zelf en naar onderaannemers. ACV moet jaarlijks voldoen aan (tijdige) deponering en instemmingsverklaring op basis van de 403-verklaring.	Vanuit KAM, als continu proces, borgen dat ACV op de hoogte blijft van vigerende wet- en regelgeving en (nieuwe) onderaannemers blijvend worden getoetst. Het stroomlijnen van de BPU- en P&C-cyclus aan de hand van een jaarkalender en het daarin benoemen van volgordelelijke noodzakelijke acties inzake besluitvorming en verantwoording.
9. Wendbaarheid/afhankelijkheid sleutelfunctionarissen	
ACV is een organisatie van beperkte omvang. Relatief weinig functies zijn 'dubbel bezet'.	Als organisatie stimuleren we samenwerken en werkgroepen voor het delen van kennis en het creëren van verbintenis en afstemming. Daarbij is het uitgangspunt dat processen altijd leidend zijn.
10. Financiering ACV NV herstructureren (nieuw)	
ACV NV heeft tot op heden geen mogelijkheden om werkkapitaal/weerstandvermogen op te bouwen. Liquiditeit/werkkapitaal staat onder blijvende druk, waardoor bij tegenslag of calamiteit direct gekort moet worden op vervangingsinvesteringen en/of relevante uitgaven met gevolgen voor de dienstverlening.	Door het helder beschrijven van de problematiek enerzijds en het bieden van oplossingsmogelijkheden anderzijds komen tot voorgestelde besluitvorming in de Algemene vergadering van Aandeelhouders inzake een toekomstbestendige financieringsstructuur van ACV NV.



Governance

Corporate Governance

Corporate Governance gaat over het goed besturen van een onderneming. In het geval van ACV is het publieke karakter van de organisatie van grote invloed op de governance-aanpak. Als organisatie staat ACV in belangrijke mate ten dienste van haar aandeelhoudende gemeenten, zonder de belangen van de commerciële relaties uit het oog te verliezen.

De aandeelhoudende gemeenten zijn ook de grootste opdrachtgevers van ACV. ACV staat voor goede en heldere informatieverstrekking aan zowel aandeelhouders als opdrachtgevers. Deze informatie varieert van ad-hoc rapportages naar aanleiding van specifieke vraagstukken via maandelijkse prestatie-overzichten en kwartaalrapportages tot de nu voorliggende jaarverslaglegging.

Aandeelhouders

ACV (statutair Afvalcombinatie De Vallei NV) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht. De aandeelhouders zijn lokale overheden met wettelijke zorgtaken op het gebied van huishoudelijk afval en het beheer van de openbare ruimte. De zeggenschap van de aandeelhouders wordt bepaald doordat ze in hun rol als aandeelhouder én opdrachtgever inhoudelijk sterk betrokken zijn – en aanbestedingstechnisch ook moeten zijn – bij het bedrijf. De Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA) stelt de Strategische Agenda vast, benoemt de leden van de Raad van Commissarissen (RvC), benoemt de directie, stelt de externe accountant aan en stelt de jaarrekening én de jaarlijkse begroting, inclusief jaarplan, vast.

Per 1 januari 2020 zijn de aandeelhoudende gemeenten Ede, Wageningen, Renkum, Veenendaal en Renswoude. De zeggenschap in de aandeelhoudersvergadering is vastgesteld op een verhouding van 3-3-3-3-1, waarbij Renswoude als kleinste aandeelhouder één stem heeft.

Raad van Commissarissen

Het toezicht wordt ingevuld door een Raad van Commissarissen (RvC) die – vanaf de statutenwijziging van 14 juni 2018 – bestaat uit vijf leden. De RvC laat zich bijstaan door een remuneratiecommissie en een Auditcommissie, beide gevormd door RvC-leden. Voor de RvC is een door de AvA bekrachtigd profiel opgesteld, waaraan te benoemen commissarissen dienen te voldoen. Ook is vastgesteld welke aandachtsgebieden in de RvC als geheel ‘belegd’ moeten zijn. Commissarissen zijn onafhankelijk en mogen geen andere binding hebben met de vennootschap. Zij worden benoemd voor maximaal twee termijnen van vier jaar.

Directie

De directie bestuurt de onderneming en is verantwoordelijk voor de uitvoering van de bedrijfsstrategie en de realisatie van de gestelde ondernemingsdoelen. De directie rapporteert hierover aan de RvC en de AvA. De directie verschaft de RvC tijdig alle informatie die nodig is voor de uitoefening van haar taak. De directie is verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving en het benoemen van de risico's die verbonden zijn aan de activiteiten van de onderneming. De directie rapporteert hierover aan de RvC. Vertegenwoordigingsbevoegdheid van de vennootschap ligt bij de statutair directeur.

Externe accountant

Mazars treedt op als extern accountant van ACV. Zij stelt in het vierde kwartaal een Management Letter op. Deze wordt besproken met de Auditcommissie van de RvC en de directie. De RvC heeft de mogelijkheid punten aan te dragen, die speciale aandacht behoeven bij de accountantscontrole.

Wet bestuur en toezicht

De statuten van ACV stellen eisen met betrekking tot een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen in het bestuur en in de RvC. In de RvC van ACV wordt aan de geldende norm voldaan. Er is sprake van een eenhoofdige directie, waardoor in het bestuur niet aan de norm kan worden voldaan.

Bezoldiging

De bezoldiging van de directie wordt vastgesteld door de RvC. Het bezoldigingsbeleid bevat géén variabele componenten in de vorm van resultaatafhankelijke componenten (bonusregeling).

Hoewel ACV formeel niet onder de werking van de Wet Normering Topinkomens (WNT) valt, onderschrijft de RvC de uitgangspunten van de WNT. De bezoldiging van de directeur is aan deze norm getoetst. Uit deze controle blijkt dat de bezoldiging lager is dan de WNT-norm over 2021.

Voor de leden van de RvC geldt een vergoedingsregeling die door de AvA is vastgesteld binnen de WNT-norm.

Gedragsregels

Binnen ACV gelden gedragsregels voor directie en medewerkers. Deze afspraken zijn vastgelegd in het document ‘Huis- en gedragsregels’. De naleving van de regels behoort bij een goede functie-uitoefening. Het toezicht daarop is de verantwoordelijkheid van het management en de leidinggevenden.

Klokkenluidersregeling

ACV beschikt over een klokkenluidersregeling, waarmee de Ondernemingsraad heeft ingestemd. Het doel van deze regeling is om elke medewerker de mogelijkheid te bieden om vermeende integriteitsschending te melden, zonder dat dit gevolgen heeft voor zijn of haar rechtspositie. De regeling is van toepassing op alle medewerkers met een arbeidsovereenkomst bij ACV en Restore.

Naar aanleiding van de melding van een vermoeden van integriteitsschending wordt zo spoedig als nodig en mogelijk, door een door de directie aangewezen persoon, een onderzoek gestart. Deze aangewezen persoon kan zowel intern als extern zijn. In 2021 zijn geen meldingen ontvangen.

Van de Ondernemingsraad

2021 is een druk en bewogen jaar voor de Ondernemingsraad geweest. Niet alleen heeft er een wisseling in het dagelijks bestuur plaatsgevonden, maar ook is er veel tijd gestoken in het veranderen van de werkwijze.

Wijziging werkwijze

Door middel van een presentatie is de nieuwe werkwijze besproken met de bestuurder. Samen is er een goede structuur gevonden om de samenwerking te bevorderen en zijn de verwachtingen van beide kanten goed in kaart gebracht.

Trainingen en cursussen

Tijdens de OR-trainingen zijn de leden met elkaar in gesprek gegaan over effectief communiceren, zowel onderling als met de achterban en is beoordeeld wat daarvoor nodig is.

Dit gaan wij in 2022 ten uitvoer brengen. Omdat dit een leerpunt voor ons is, blijft dit voorlopig nog een punt van aandacht tijdens de cursussen. Ook is er aandacht besteed aan effectief vergaderen.

Verkiezingen 2022

Eind 2021 en begin 2022 zijn er in totaal twee OR-leden gestopt, daarom komt er in 2022 een OR-verkiezing. De voorgesprekken met de achterban, over beide vacatures, hebben ertoe geleid dat al meerdere medewerkers zich kandidaat hebben gesteld.

Instemming en advies

De Ondernemingsraad is een adviserend orgaan binnen ACV. Vanuit deze rol is onder andere meegedacht over toekomstige verhuisplannen. Daarnaast is instemming gevraagd rondom nieuwe camera's en is advies gegeven over plaatsing en gebruik van deze camera's op onze terreinen.

De OR heeft zich gerealiseerd dat iedereen die werkzaam is op een afvalbrengrstation (ABS) volledige bescherming kan aanvragen tegen stofdeeltjes die rond dwarrelen.

Rijvaardigheidssoftware heeft op de agenda gestaan. Hierin heeft de OR geen meerwaarde gezien.

Werkcultuur is meerdere keren door de OR aangekaart. Na diverse constructieve overleggen met de bestuurder zijn verbeterpunten doorgevoerd. Dit punt blijft op de agenda staan voor het komende jaar.

De OR houdt de vinger aan de pols voor andere onderwerpen die spelen.

Algemene gang

Twee keer is er een algemene gang-bijeenkomst geweest met de voorzitter en een lid van de RvC. Tijdens de algemene gang is de financiële voortgang besproken en gekeken wat er het aankomende half jaar op de agenda staat.

De OR blijft een lerend en adviserend orgaan waarin veel tijd wordt gestoken en waaruit ook veel voldoening wordt gehaald.

Toekomstverwachtingen

Algemeen

Alhoewel de Omikron-variant minder schadelijk lijkt te zijn, blijft maatschappelijk gezien de impact van COVID-19 nog steeds relevant. Het jaar 2022 is niet voor niets begonnen met een lockdown. De kans op tijdelijk uitval door ziekte blijft aanwezig, waardoor bedrijfsprocessen onder druk kunnen komen te staan. Ondanks het feit dat de impact van uitval in de jaren 2020 en 2021 beperkt is geweest, geven de resultaten uit het verleden geen zekerheid voor 2022. Continue aandacht voor deze problematiek en in gesprek blijven met het personeel zijn kritische succesfactoren voor het kunnen leveren van adequate dienstverlening.

Als gevolg van haar partnerschap met aandeelhoudende en opdrachtgevende gemeenten zal ACV altijd in gesprek zijn over haar toegevoegde waarde in dienstverlening. Dat kan leiden tot bijstelling van beleid en/of taken. Voor 2022 zijn geen significante veranderingen in zicht noch begroot.

Financieel

Financieel vertaalt bovenstaande verwachting zich naar een begroot resultaat van € 971.000 na belastingen in 2022. Het financiële COVID-spook heet echter inflatie. Alhoewel rekening werd gehouden met inflatie, schoot het percentage ultimo 2021 door naar ongekende hoogte. Hierin ligt een potentieel financieel risico. Daarnaast betekent elke lockdown een directe afwijking in omzet en resultaat van Restore. Natuurlijk zal altijd op basis van ontwikkelingen beheersbaar worden bijgestuurd. Tegelijkertijd geeft de begroting redelijkerwijs voldoende ruimte om genoemde financiële risico's te kunnen dragen.

In 2020 en 2021 is bijgestuurd op beperking van vervangingsinvesteringen. Initieel vanwege financiële onzekerheden en het veiligstellen van voldoende financiële middelen voor de continuïteit in de bedrijfsvoering, mocht COVID-19 toch een grotere financiële impact krijgen.

Vanaf medio 2021 is begonnen met een inhaalslag. Een goede gemiddelde kwaliteit aan activa maakt de dienstverlening veilig, zeker en duurzaam – vanzelfsprekend in de buurt. Vanwege langere levertijden als gevolg van wereldwijde tekorten en leveringsproblemen zal de gewenste inhaalslag niet in 2022 worden voltooid. Desalniettemin zal de investeringsomvang naar verwachting hoger zijn dan de omvang aan afschrijvingen. Er is voldoende ruimte ontstaan in liquide middelen en de obligo voor financial lease om dit verschil te dekken.

Oorlog binnen Europa leidt tot nieuwe onzekerheden. De gevolgen zijn ten tijde van het schrijven van dit verslag wereldwijd te merken, waarbij er nog geen zicht is op een definitieve uitkomst met betrekking tot zowel de oorlog als de gevolgen. De voor ACV meest relevante gevolgen hebben momenteel betrekking op aangekondigde vertraging in het leveren van met name (groot) materieel enerzijds en prijsstijging in brede zin anderzijds.

Alhoewel de economische levensduur van middelen verstreken kan zijn, is de technische staat zo goed dat vertraging in leveringen naar verwachting niet zal leiden tot verstoringen in de dagelijkse dienstverlening.

Inkooprijzen met betrekking tot gas en elektra zijn afgedekt door jaarcontracten voor geheel 2022. Met betrekking tot brandstof deint ACV mee op de dagelijkse prijsontwikkeling. Dit zal impact hebben op het begrote resultaat van 2022. Vooralsnog is de verwachting dat dit niet zal leiden tot een negatief bedrijfsresultaat over boekjaar 2022.

Kerngegevens 2021

5

Gemeenten
verzorgingsgebied



262.505

Inwoners



113.906

Huisaansluitingen



222

Medewerkers in loon-
dienst per 31 december



72

Personen uit
doelgroepen
ingezet



212.169

Bezoekers
afvalbrengstations



5

Geslaagden
MBO-traject



47,1

Gemiddelde
leeftijd
ACV



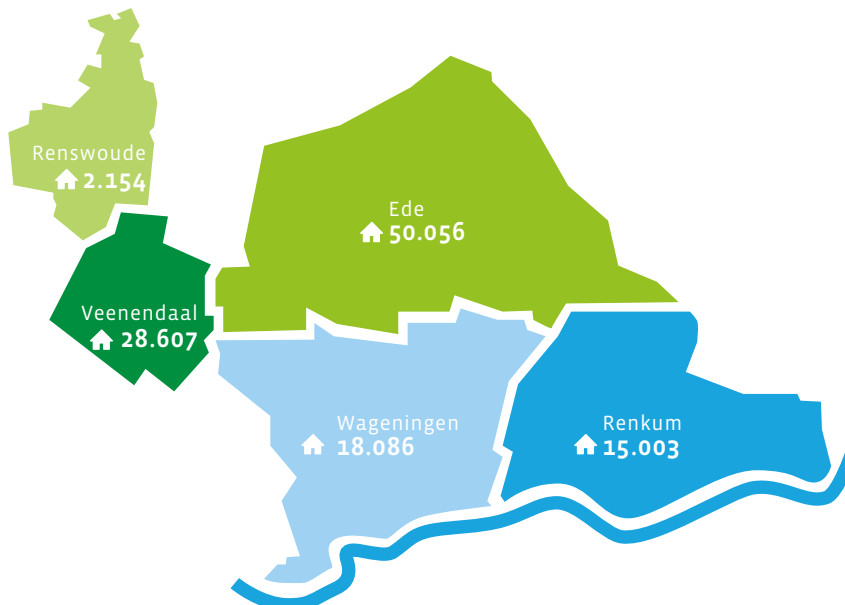
51,4

Gemiddelde
leeftijd
Restore Kringloop



4.237.325

Kliko's geleegd



6,27%

Ziekteverzuim



90,8

Restafval
kg/inw/jr
(2019: 119)



102.285

Betalende
bezoekers bij
Restore



76,4%

Gemiddeld
scheidings-
percentage



5.360

Kerstbomen
ingezameld



94.543.330

Kilo grond-
en reststoffen
overgeslagen



2.556.430

Kilo zout
gestrooid



Certificeringen

ISO 9001 (tot maart 2024), ISO 45001 (tot januari 2024), CO₂-Bewust Certificaat Niveau 3 (tot oktober 2024)



€ 36,00

Omzet in
mln euro



€ 1.877.000

Resultaat in euro

Inhoud

1. Geconsolideerde balans per 31 december	36
2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021	38
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	39
4. Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening	40
4.1 Algemeen	40
4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	42
4.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	43
4.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	46
4.5 Grondslagen voor het geconsolideerd kasstroomoverzicht	47
4.6 Financiële instrumenten en risicobeheersing	47
4.7 Toelichting op individuele posten balans en winst- en verliesrekening	48
5. Enkelvoudige balans per 31 december 2021	64
6. Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021	65
Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021	66
7. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	65
7.1 Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening	65
7.2 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	60
8. Ondertekening van de jaarrekening	70

1. Geconsolideerde balans per 31 december

(voor resultaatbestemming)		referentie	31.12.2021	31.12.2020
			1.000 €	1.000 €
Activa				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Software	1	422	463	
Materiële vaste activa	2			
Bedrijfsgebouwen en terreinen		12.470	12.984	
Andere vaste bedrijfsmiddelen:				
Wagenpark		7.848	7.173	
Ondergrondse inzameling		2.902	3.176	
Containers		3.912	3.921	
Automatisering		117	136	
Inventaris		212	196	
		14.991	14.602	
Financiële vaste activa	3			
Andere deelnemingen		102	76	
			27.985	28.125
Vlottende activa				
Vorraden gereed product en handelsgoederen		210	261	
Vorderingen en overlopende activa	4			
Handelsdebiteuren		541	245	
Vorderingen op deelnemingen		354	88	
Vorderingen op aandeelhouders		679	2.113	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		129	0	
Overige vorderingen en overlopende activa		885	839	
		2.588	3.285	
Liquide middelen	5	2.412	1.690	
			5.210	5.236
			33.195	33.361

(voor resultaatbestemming)

referentie

Passiva

Eigen vermogen

6

Groepsvermogen

13.444

31.12.2021

1.000 €

11.567

13.444

31.12.2020

1.000 €

11.567

Voorzieningen

7

Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

234

229

Groot onderhoud gebouwen

315

264

WW-verplichting

111

151

660

644

Langlopende schulden

8

Schulden aan kredietinstellingen

9.778

10.957

Overlopende passiva

727

693

10.505

11.650

Kortlopende schulden en overlopende passiva

9

Schulden aan leveranciers

2.697

3.857

Schulden aan deelnemingen

0

0

Schulden aan aandeelhouders

1.662

187

Omzetbelasting

691

1.568

Belastingen en premies sociale verzekeringen

850

677

Overige schulden en overlopende passiva

2.686

3.211

8.586

9.500

33.195

33.361

2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021

	referentie		2021	2020
			1.000 €	1.000 €
Netto-omzet publieke taken	11	30.801	30.129	
Netto-omzet commerciële taken		3.513	3.750	
Netto-omzet kringloop		1.684	1.708	
Som der bedrijfsopbrengsten			35.998	35.587
Kosten uitbesteed werk en externe kosten	12	11.351	13.162	
Lonen, salarissen en sociale lasten	13	13.181	12.386	
Afschrijvingen immateriële vaste activa	14	175	170	
Afschrijvingen materiële vaste activa	15	3.045	3.194	
Overige bedrijfskosten	16	5.896	5.617	
Som der bedrijfslasten			33.648	34.529
Bedrijfsresultaat			2.350	1.058
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	-/- 482	-/- 567	
Financiële baten en lasten			-/- 482	-/- 567
Resultaat voor belastingen			1.868	491
Belastingen	18		-/- 22	-/- 21
Aandeel in winst van ondernemingen waarin wordt deelgenomen			31	16
Resultaat na belastingen			1.877	486

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(Volgens de indirecte methode)

		2021	2020
		1.000 €	1.000 €
Bedrijfsresultaat		2.350	1.058
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen		3.220	3.364
- resultaat op verkopen vaste activa		0	-/- 16
- mutatie voorzieningen		16	119
- overige mutaties		-/- 51	-101
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>			
Mutatie operationele vorderingen	697		-/- 369
Mutatie voorraden	51		17
Mutatie operationele schulden	-/- 557		1.269
		191	917
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		5.726	5.341
Betaalde vennootschapsbelasting	-/- 44		0
Ontvangen interest	0		0
Betaalde interest	-/- 531		-/- 567
		-/- 575	-/- 567
Kasstroom uit operationele activiteiten		5.151	4.774
Investerings in financiële vaste activa	0		0
Investerings in immateriële vaste activa	-/- 134		-/- 160
Investerings in materiële vaste activa	-/- 2.997		-/- 2.625
Ontvangen dividenden	5		5
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0		0
Desinvesteringen materiële vaste activa	77		284
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-/- 3.049	-/- 2.496
Ontvangsten uit langlopende schulden	122		70
Aflossingen van langlopende schulden	-/- 1.502		-/- 1.466
Betaalde dividenden	0		0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-/- 1.380	-/- 1.396
Netto-kasstroom		722	882
Mutatie liquide middelen	722		882
Mutatie geldmiddelen		722	882
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
Stand per 1 januari		1.690	808
Mutatie boekjaar		722	882
Stand per 31 december		2.412	1.690

4. Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening

4.1 Algemeen

Afvalcombinatie De Vallei N.V. (KvK 09103809), feitelijk gevestigd Postbus 3, 6710 BA te Ede, is opgericht op 1 mei 1999 samen met de twee 100% deelnemingen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., hierna te noemen ‘de Groep’.

Op 23 december 1999 is de vennootschap Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. opgericht. Per 1 januari 2019 zijn de aandelen van deze vennootschap verkocht aan Stichting Restore Kringloop. Tevens is er een fusie geweest tussen Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. en Stichting Restore Kringloop, waarbij Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. verdwijnt en Stichting Restore Kringloop alle activa en passiva verkrijgt.

Op 16 augustus 2011 is door Afvalcombinatie De Vallei N.V. gezamenlijk met Openbaar lichaam Afval Verwijdering Utrecht B.V. Afvaloverslag opgericht. Beide oprichters hebben een belang van 50%. De bouw is in 2012 gereed gekomen en het overslagstation is per 1 december 2012 in gebruik genomen.

Afvalcombinatie De Vallei N.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van de vennootschappen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V.. Hierbij is het bepaalde in artikel 403 lid 1 sub f van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in aanmerking genomen. Voor wat betreft de verslaglegging van de genoemde groepsmaatschappijen is gebruikgemaakt van de vrijstellingen ex artikel 403 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Met het ontstaan van Stichting Restore Kringloop is de 403 verklaring met betrekking tot Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. ingetrokken. Afvalcombinatie De Vallei N.V. verplicht zich per die datum om de

mogelijke negatieve resultaten van Stichting Restore Kringloop aan te zuiveren over de boekjaren 2018 en 2019. Deze aanzuiveringsverplichting geldt ook voor de boekjaren 2020 en 2021. Op 2 december 2020 heeft de Algemene vergadering van Aandeelhouders van Afvalcombinatie De Vallei N.V. besloten met ingang van het boekjaar 2022 te stoppen met de aanzuivering.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Activiteiten

De activiteiten van Afvalcombinatie De Vallei N.V. en haar groepsmaatschappijen (‘de Groep’) bestaan voornamelijk uit afvalinzameling, straatreiniging, schoonmaken van riolen, ongediertebestrijding en gladheidsbestrijding. Deze activiteiten worden in en ten behoeve van de aangesloten gemeenten uitgevoerd. Voorts zijn er kringloopactiviteiten.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Afvalcombinatie De Vallei N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij beleidsbepalende invloed kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Afvalcombinatie De Vallei N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen), worden niet betrokken in de consolidatie. Waardering van dergelijke deelnemingen vindt plaats tegen netto-vermogenswaarde.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

De in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn:

- Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Ede (100%);
- Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., Ede (100%);
- Stichting Restore Kringloop (100%).

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2021 van Afvalcombinatie De Vallei N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Fiscale eenheid

Voor de omzetbelasting vormen Afvalcombinatie De Vallei N.V., Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid.

Voor de vennootschapsbelasting vormen Afvalcombinatie De Vallei N.V., Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen, worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

COVID-19

Het uitbreken van het coronavirus en de preventieve maatregelen genomen door de overheid zorgen voor grote economische onzekerheid op tenminste de korte termijn en waarschijnlijk ook de langere termijn. Voor ACV geldt dat de hoofdprocessen inzake inzameling en reiniging tot de beroepsgroepen horen die door de regering als ‘van vitaal belang’ zijn bestempeld. Dit geeft een ruime basis voor bestaanszekerheid. Tegelijkertijd geeft het ACV de verplichting haar dienstverlening – ook onder voor het personeel moeilijke omstandigheden en mogelijk met extra kosten – voort te zetten.

Dit laat onverlet dat ook ACV in de crisisperiode gevoelig is voor vermindering van liquiditeit en resultaat. Met name Beheer Openbare Ruimte, inzameling voor bedrijven en de activiteiten van Stichting Restore Kringloop worden in dit kader geraakt.

De ontwikkelingen zijn op dit moment nog onzeker en onderhevig aan veranderingen aangezien deze situatie niet kon worden voorzien op balansdatum.

Het eigen vermogen van ACV is naar verwachting voldoende om een eventueel negatief bedrijfsresultaat over 2022 als gevolg van langer aanhoudende crisis op te kunnen vangen.

Er wordt gegeven de ontwikkelingen blijvend kritisch gekeken naar de noodzaak van uitgaven en investeringen. Door de genomen en te nemen maatregelen verwacht ACV de continuïteit van de onderneming te kunnen waarborgen.

4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

4.3. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan gebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Boekwinsten op desinvesteringen worden verantwoord onder overige bedrijfslasten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (netto-vermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De netto-vermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de netto-vermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover ACV in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst. Als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt, waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto-kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroom genererende eenheid. Vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

Uitgestelde beloningen zijn beloningen betaalbaar op termijn (langer dan één jaar) onder voorwaarde van voortdurende van het dienstverband. Voorbeelden zijn beloningen die zijn gekoppeld aan langjarig dienstverband, zoals jubileumuitkeringen. De verplichting wordt in principe berekend als zijnde de contante waarde van de toekomstige uitkeringen of aanspraken over de tot en met de balansdatum verstreken dienstjaren, rekening houdend met de specifieke inhoud van de cao; echter vanwege het beperkte effect is er toch voor gekozen om tegen nominale waarde te waarderen. Voor de berekening van de verplichting uit hoofde van jubileumuitkeringen is rekening gehouden met de volgende aspecten:

- de (achterliggende) diensttijd, de leeftijden, het verwachte verloop;
- de hoogte van de verwachte jubileumuitkeringen, inclusief sociale lasten en de toerekening daarvan volgens de projected unit-credit methode aan de diensttijd tot en met balansdatum (diensttijdevenredige toerekening);
- de disconteringsvoet (2%) voor de berekening van de contante waarde.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening WW-verplichtingen

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot betaling van de WW-uitkering van de naar verwachting voor langere tijd werkloze oud-personeelsleden is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag. Deze wordt in principe gewaardeerd tegen de contante waarde; echter door het geringe effect is ervoor gekozen om toch tegen nominale waarde te waarderen. Aan de uitkeringsinstantie betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Overige balansposten

Voor zover niet anders aangegeven, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

4.4. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Verantwoording van opbrengsten uit de verkoop van goederen geschiedt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Netto-omzet publieke taken

De vergoedingen voor de uitvoering van publieke taken worden met een maandelijks voorschot aan de gemeenten gefactureerd. Op basis van voorcalculatorische tarieven, dan wel op basis van een vooraf overeengekomen aanneemsom, wordt een eindafrekening opgesteld. Deze eindafrekening vormt de basis voor de in de jaarrekening verantwoorde omzet publieke taken.

Netto-omzet commerciële activiteiten en kringloop

De netto-omzet van Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop betreft de in het boekjaar verrichte prestaties, bestaande uit de totale omzet verminderd met kortingen en omzetbelasting.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De pensioenregelingen worden uitgevoerd door het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds en de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Detailhandel. ACV heeft de pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als pensioenlast verantwoord in de winst- en verliesrekening. Vooruitbetaalde premies worden verantwoord als overlopende activa indien dit leidt tot een terugstorting of vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans verantwoord. De vennootschap heeft geen verplichting tot het storten van een aanvullende bijdrage in geval van tekorten bij de pensioenfonds.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Afvalcombinatie De Vallei N.V. wordt toegerekend.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

4.5. Grondslagen voor het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividend en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit

hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

4.6. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Valutarisico

ACV is alleen werkzaam in Nederland. Het valutarisico is nihil.

Rente- en kasstroomrisico

ACV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt ACV risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt ACV risico over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

ACV heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van ACV. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 15 en 60 dagen.

ACV heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

Liquiditeitsrisico

ACV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

4.7 Toelichting op individuele posten balans en winst- en verliesrekening

#1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2021 is als volgt:

	Software	Totaal
	1.000 €	1.000 €
Aanschafwaarde		
Per 01.01.2021	1.152	1.152
Investeringsen	134	134
Desinvesteringsen	0	0
Per 31.12.2021	1.286	1.286
Afschrijvingen		
Per 01.01.2021	689	689
Afschrijvingen 2021	175	175
Afschr. Desinvesteringsen	0	0
Per 31.12.2021	864	864
Boekwaarde		
Per 01.01.2021	463	463
Per 31.12.2021	422	422
Gehanteerde afschr. %	14,3 - 50 %	

#2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2021 is als volgt:

Bedrijfsgebouwen en terreinen

	Gebouwen en terreinen	Totaal
	1.000 €	1.000 €
Aanschafwaarde		
Per 01.01.2021	18.466	18.466
Investerings	28	28
Desinvesteringen	0	0
Per 31.12.2021	18.494	18.494
Afschrijvingen		
Per 01.01.2021	5.482	5.482
Afschrijvingen 2021	542	542
Afschr. Desinvestering	0	0
Per 31.12.2021	6.024	6.024
Boekwaarde		
Per 01.01.2021	12.984	12.984
Per 31.12.2021	12.470	12.470
Gehanteerde afschr. %	2.5-20 %	

Onder de gebouwen en terreinen is het perceel aan de Radonstraat op bedrijventerrein Kievitsmeent opgenomen. Aan grond is een bedrag opgenomen van € 3.843.634, waarover niet wordt afgeschreven.

Onder de gebouwen en terreinen zijn de afvalbrengstations Veenendaal, Renkum en Wageningen opgenomen. Op deze afvalbrengstations is het recht van opstal gevestigd door ACV. De afvalbrengstations hebben een boekwaarde van € 2.025.032.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

	Inventaris	Wagenpark	Containers	Onder- grondse inzameling	Auto- matisering	Totaal
	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €
Aanschafwaarde						
Per 01.01.2021	1.173	19.015	15.756	8.764	650	45.358
Investerings	70	2.210	501	134	54	2.969
Desinvesteringen	-29	-657	-7	-11	0	-704
Per 31.12.2021	1.214	20.568	16.250	8.887	704	47.623
Afschrijvingen						
Per 01.01.2021	977	11.842	11.835	5.588	514	30.756
Afschrijvingen 2021	54	1.472	507	397	73	2.503
Afschr. Desinvestering	-29	-594	-4	0	0	-627
Per 31.12.2021	1.002	12.720	12.338	5.985	587	32.632
Boekwaarde						
Per 01.01.2021	196	7.173	3.921	3.176	136	14.602
Per 31.12.2021	212	7.848	3.912	2.902	117	14.991
Gehanteerde afschr. %	10-33.3 %	10-33.3 %	6.7-12.5 %	6.7-10 %	10-33.3 %	

In de boekwaarde van het wagenpark zijn voertuigen opgenomen die als zekerheid dienen voor de langlopende leningen bij ABN AMRO. Het betreft een bedrag van € 2.826.310.

#3 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in 2021 is als volgt:

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Saldo per 1 januari	76	65
Investerings	0	0
Resultaat deelnemingen	31	16
Desinvesteringen	0	0
Uitgekeerd dividend	-/- 5	-/- 5
Saldo per 31 december	102	76

De activa betreft de 50% deelneming in BV Afvaloverslag te Ede, de 25% deelneming in Road2Work B.V. te Ede. Alle deelnemingen worden gewaardeerd tegen de netto-vermogenswaarde.

#4 Vorderingen en overlopende activa

Handelsdebiteuren	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	1.000 €	1.000 €
Handelsvorderingen	552	253
Af: voorziening voor dubieuze debiteuren	-/- 11	-/- 8
Saldo per 31 december	<u>541</u>	<u>245</u>
Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	1.000 €	1.000 €
BV Afvaloverslag	294	20
Road2Work B.V.	60	68
	<u>354</u>	<u>88</u>
Vorderingen op aandeelhouders	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Ede	0	1.811
Gemeente Veenendaal	434	168
Gemeente Renswoude	24	23
Gemeente Renkum	221	111
	<u>679</u>	<u>2.113</u>
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	1.000 €	1.000 €
Overige vorderingen en overlopende activa	548	522
Nog te ontvangen afrekening bedrijfsafval	337	317
	<u>885</u>	<u>839</u>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar. Gezien het kortlopende karakter van de vorderingen benadert de reële waarde de boekwaarde.

#5 Liquide middelen

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Kassen	8	7
Banksaldi	2.404	1.683
	<u>2.412</u>	<u>1.690</u>

Door ABN AMRO is een bankgarantie aan ACV verstrekt. De bankgarantie betreft de overbrenging van afvalstoffen met een maximumbedrag van € 10k.

Daarnaast is er een bankgarantie gestort ad € 38k ten behoeve van het huurcontract met Onyx Propco B.V. inzake de huur van de Marconistraat 13 te Ede.

De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

#6 Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt toegelicht in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

#7 Voorzieningen

De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.

Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Saldo per 1 januari	229	223
Dotatie boekjaar	21	31
Onttrekking boekjaar	-/- 16	-/- 25
Saldo per 31 december	234	229

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze voorziening bedraagt € 7.371.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Saldo per 1 januari	264	181
Dotatie boekjaar	51	83
Onttrekking boekjaar	0	0
Saldo per 31 december	315	264

De voorziening groot onderhoud gebouwen is gebaseerd op een lange termijn onderhoudsplan.

Voorziening WW- verplichtingen

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Saldo per 1 januari	151	121
Dotatie boekjaar	75	60
Onttrekking boekjaar	-/- 10	-/- 30
Vrijval boekjaar	-/- 105	-/- 0
Saldo per 31 december	111	151

De voorziening WW-verplichting is gevormd op basis van de bestaande verplichtingen.

#8 Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Langlopende lening BNG	7.907	8.237
Langlopende lening ABN AMRO (financial lease)	1.871	2.720
Saldo per 31 december	9.778	10.957

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar ter hoogte van € 1.179.000 zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Lening BNG:	Nominale waarde	31.12.2021	31.12.2020
		1.000 €	1.000 €
Verplichtingen < 1 jaar		330	330
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar		1.320	1.320
Verplichtingen > 5 jaar		6.587	6.917
		8.237	8.567

De reële waarde van de leningen bedraagt per 31 december 2021 € 7.714.862.

Er zijn drie leningen ten behoeve van de nieuwbouw aan de Neonstraat afgesloten. De looptijd van deze leningen is 40 jaar, ingaande 2002. De rente is in 2008 voor 20 en 25 jaar vastgezet. De rentepercentages variëren van 3,2 tot 5,7%. Voor deze leningen geldt een verpanding van de desintegratiekosten. Tevens is er een hypotheek gevestigd op het pand aan de Neonstraat.

In 2011 is een lening met een looptijd van 30 jaar aangegaan ten behoeve van de bouw van het afvalbrengrstation in Veenendaal. Het percentage bedraagt 4,63%. Als voorwaarde binnen deze overeenkomst is er afgesproken dat er een minimale solvabiliteit van 30% dient te zijn alvorens dividenduitkeringen, winstuitdelingen of andere terugbetalingen van kapitaal mogen plaatsvinden.

Er is een hypotheek gevestigd op het pand aan de Wageningse laan te Veenendaal. Er is een pandrecht gevestigd op de volgende onderdelen:

- de overeenkomst tussen gemeente Veenendaal en ACV beperkt zich tot de hoogte van de kapitaallasten;
- de desintegratiekosten op enig moment verschuldigd door het uittreden van een aandeelhouder van Afvalcombinatie De Vallei N.V.;
- de vorderingen voortvloeiend uit de in verband met de bouw afgesloten Construction All-Risk- en overige verzekeringspolissen terzake van het afvalbrengrstation;
- de vorderingen uit hoofde van de projectovereenkomsten tussen gemeente Veenendaal en co-makership contract afvalbrengrstation Veenendaal.

In 2012 is een lening met een looptijd van 30 jaar aangegaan ten behoeve van de bouw van het overslagstation in Ede. Het percentage bedraagt 5,54%. Als voorwaarde binnen deze overeenkomst is er afgesproken dat er een minimale solvabiliteit van 30% dient te zijn. Er is een hypotheek gevestigd op het pand aan de Radonstraat te Ede. Er is een pandrecht gevestigd op de volgende onderdelen:

- de huurvorderingen;
- de aannemingsovereenkomst tussen ACV en Grontmij Nederland B.V.;
- de bestaande en toekomstige vorderingen en rechten van ACV uit hoofde van de door Grontmij Nederland B.V. nog af te sluiten CAR-verzekering;
- de bestaande en toekomstige vorderingen en rechten van ACV uit hoofde van de nog af te sluiten opstal- en brandverzekering;
- de desintegratiekosten op enig moment verschuldigd door het uittreden van een aandeelhouder van BV Afvaloverslag.

<i>Lening ABN AMRO</i>	Nominale waarde	31.12.2021	31.12.2020
		1.000 €	1.000 €
Verplichtingen < 1 jaar		849	1.097
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar		1.838	2.466
Verplichtingen > 5 jaar		33	254
		<u>2.720</u>	<u>3.817</u>

De reële waarde van de leningen bedraagt per 31 december 2021 € 2.673.806.

Bij de langlopende leningen met ABN AMRO zijn voertuigen onderpand. Het leningbedrag en de looptijd van de individuele leningen zijn identiek aan de boekwaarde en de resterende afschrijvingstermijn.

Overlopende passiva	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Vereveningsbijdrage ondergrondse containers	727	693
	<u>727</u>	<u>693</u>

ACV koopt in opdracht van de gemeentelijke opdrachtgevers ondergrondse containers. Deze worden door middel van kapitaallasten aan de gemeenten in rekening gebracht. Een eventueel ontvangen projectbijdrage wordt sinds 2011 separaat gepassiveerd en jaarlijks vindt vrijval plaats. Deze vereveningsbijdrage wordt jaarlijks in mindering gebracht op de in rekening gebrachte kapitaallasten bij de opdrachtgevers. Het kortlopende gedeelte is opgenomen onder de overige schulden en overlopende passiva.

#9. Kortlopende schulden en overlopende activa

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. Gezien het kortlopende karakter van de schulden benadert de reële waarde de boekwaarde.

Schulden aan leveranciers

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Schulden aan leveranciers	2.697	3.857
	<u>2.697</u>	<u>3.857</u>

Schulden aan deelnemingen

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
BV Afvaloverslag	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

Schulden aan aandeelhouders

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Wageningen	388	187
Gemeente Ede	1.274	0
	<u>1.662</u>	<u>187</u>

De schuld heeft voornamelijk betrekking op de eindafrekening van de dienstverleningsovereenkomst 2021.

Omzetbelasting

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Omzetbelasting	691	1.568
	<u>691</u>	<u>1.568</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Loonbelasting	783	462
Pensioenpremie	0	118
Sociale lasten	67	35
Vennootschapsbelasting	0	62
	850	677

Overige schulden en overlopende passiva

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Vereveningsbijdrage ondergrondse containers	112	108
Vakantiegeld/verlofschuld	552	901
Rente	155	204
Aflossingsdeel BNG	330	330
Aflossingsdeel ABN AMRO (financial lease)	849	1.097
Winstuitkering personeel	37	36
Overige schulden en overlopende passiva	625	505
Nog te betalen accountantskosten	26	30
	2.686	3.211

#10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het jaarlijkse bedrag van met derden aangegane vaste verplichtingen van (on)roerende zaken is € 2.047.000.
De resterende looptijden van de contracten variëren van 6 maanden tot 19 jaar.

	31.12.2021
	1.000 €
Verplichtingen < 1 jaar	1.369
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	3.154
Verplichtingen > 5 jaar	1.559
	<u>6.082</u>

Afvalcombinatie De Vallei N.V. vormt met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Voor de vennootschapsbelasting vormt Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

#11. Netto-omzet

De netto-omzet, hoofdzakelijk uit hoofde van de dienstverleningsovereenkomsten met de gemeenten Ede, Renkum, Veenendaal, Renswoude en Wageningen, kan als volgt worden gespecificeerd:

Omzet publieke taken	2021	2020
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Ede	15.002	15.136
Gemeente Veenendaal	5.476	5.047
Gemeente Wageningen	4.236	4.111
Gemeente Renkum	3.213	2.999
Gemeente Renswoude	277	269
	<u>28.204</u>	<u>27.562</u>
Overige omzet publieke taken	2.597	2.567
	<u>30.801</u>	<u>30.129</u>

#12. Kosten uitbesteed werk en externe kosten

De kosten uitbesteed werk en externe kosten bestaan uit de volgende onderdelen:

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Verwerkingskosten afval	4.319	5.924
Personeel derden	3.295	3.487
Overige kosten derden	3.387	3.534
Inkoop materiaal	350	217
	<u>11.351</u>	<u>13.162</u>

#13. Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen en salarissen

	2021	2020
	1.000 €	1.000 €
Bruto-lonen en -salarissen	9.595	9.324
Loonkostensubsidie	-/- 39	-/- 62
Af: ontvangen ziekengelden	-/- 87	-/- 70
	<u>9.469</u>	<u>9.192</u>

Sociale lasten

	2021	2020
	1.000 €	1.000 €
Werknemersverzekeringen etc.	1.378	1.199
Pensioenpremies	1.397	1.205
	<u>2.775</u>	<u>2.404</u>

Afvalcombinatie De Vallei N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De pensioenregelingen zijn eindloonregelingen met toegezegde uitkeringen. Medewerkers in dienst bij Afvalcombinatie De Vallei N.V. en Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. zijn verzekerd bij het ABP, Pensioenfonds voor overheid en onderwijs. Het ABP heeft een dekkingsgraad van 110,2 % per 31/12/2021.

Het uitvoeringsreglement bevat onder meer bepalingen over verplichte en vrijwillige aansluiting, te verstrekken gegevens en informatie en de afdracht van premies. Per jaar beoordeelt ABP of indexatie kan plaatsvinden, waarbij de prijsontwikkeling (CPI) de indexatie-ambitie is. Indexatie wordt alleen verstrekt als de financiële positie van het fonds dit toelaat. Het verlenen van na-indexatie ter compensatie van eerder niet volledig verleende indexatie of doorgevoerde kortingen is onderdeel van de indexatie-ambitie.

De pensioenregeling van medewerkers in dienst bij Stichting Restore Kringloop is ondergebracht bij Pensioenfonds Detailhandel. Dit fonds heeft een dekkingsgraad van 119,2 % per 31/12/2021.

Overige personeelskosten

	2021	2020
	1.000 €	1.000 €
Reis- en verblijfskosten	224	219
Bedrijfskleding	122	67
Kantinekosten	70	97
Vorming en opleiding	151	94
Reservering verlofdagen	24	134
Kosten B.G.D./Arbo	139	93
Vergoeding Raad van Commissarissen	57	55
Vrijwilligersvergoeding	31	27
Transitievergoedingen	44	-126
Dotatie voorziening WW	-30	60
Werving en selectie	56	39
Representatiekosten	64	45
Kosten Ondernemingsraad	19	13
Reservering jubilea	22	34
Overige kosten	-56	-61
	<u>937</u>	<u>790</u>

Met ingang van 2020 heeft het UWV met terugwerkende kracht de over meerdere jaren uitbetaalde transitievergoeding gecompenseerd.

Aantal werknemers

	2021	2020
Aantal medewerkers in dienst per 31-12	222	211
De verdeling over de afdelingen is als volgt:	2021	2020
Directie	1	1
Inzameling	74	68
Reiniging	39	40
Overslag en Transport	12	10
Werkplaats	8	10
Verkoop (kantoor)	3	2
Overhead	50	43
Restore	35	37
Totaal ACV	<u>222</u>	<u>211</u>

Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2021 is 203,0 (2020: 203,1); allen werkzaam in Nederland.

#14. Afschrijvingen op immateriële vaste activa

	2021	2020
	1.000 €	1.000 €
Software	175	170
	<u>175</u>	<u>170</u>

#15. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2021	2020
	1.000 €	1.000 €
Wagenpark	1.472	1.531
Containers	507	566
Ondergrondse inzameling	396	428
Gebouwen en terreinen	543	542
Automatisering	73	59
Inventaris	54	68
	<u>3.045</u>	<u>3.194</u>

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de algemene kosten. Het resultaat in 2021 is een boekwinst van € 69K.

#16. Overige bedrijfskosten

	2021	2020
	1.000 €	1.000 €
Onderhoud, verzekering en belasting wagenpark	4.060	3.668
Huisvestingskosten	857	875
Overige kosten	997	1.008
Algemene kosten	-18	66
	<u>5.896</u>	<u>5.617</u>

#17. Rentelasten en soortgelijke kosten

	2021	2020
	1.000 €	1.000 €
Diversen	37	22
Rente BNG	380	440
Rente ABN AMRO Bank N.V.	65	105
	<u>482</u>	<u>567</u>

#18. Belastingen

Met ingang van 2016 is de vennootschap belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Het effectieve belastingtarief (ad 1%) wijkt af van het toepasselijke belastingtarief (15%) gezien het feit dat de publieke activiteiten van de vennootschap vrijgesteld zijn. Voorts is er uit dien hoofde geen belastingverplichting opgenomen voor de resultaten uit deze vrijgestelde activiteiten.

Toepasselijk belastingtarief	15 %
Vrijgestelde publieke activiteiten	-14 %
Effectieve belastingtarief	1 %

#19. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

5. Enkelvoudige balans per 31 december 2021

(voor resultaatbestemming)

		31.12.2021		31.12.2020
		1.000 €		1.000 €
Activa				
Vaste activa				
Financiële vaste activa				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		6.789		4.844
Andere deelnemingen		102		76
Langlopende leningen		518		518
Materiele vaste activa				
Wagenpark		0		30
Vlottende activa				
Vorderingen				
Groepsmaatschappijen		6.480		6.500
Overige vorderingen		1		19
Liquide middelen		1		6
		13.891		11.993
		31.12.2021		31.12.2020
		1.000 €		1.000 €
Passiva				
Eigen vermogen				
Gestort en opgevraagd kapitaal	5.846		5.846	
Agio reserve	1.135		1.135	
Overige reserves	4.586		4.100	
Resultaat verslagjaar	1.877		486	
		13.444		11.567
Kortlopende schulden				
Groepsmaatschappijen	371		371	
Overige schulden	76		55	
		447		426
		13.891		11.993

6. Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021

	2021	2020
	1.000 €	1.000 €
Resultaat deelnemingen na belastingen	1.976	676
Vennootschappelijk resultaat na belasting	-99	-190
Netto-resultaat	1.877	486

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders voor van het geconsolideerde resultaat ad. € 1.876.579 over het boekjaar 2021 € 175.380 uit te keren (3% over het nominale aandelenkapitaal) en het restant ad € 1.701.199 toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is niet in de jaarrekening verwerkt.

7. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

7.1 Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de overige algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en de bepaling, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

De deelnemingen zijn gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde.

Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door Afvalcombinatie De Vallei N.V. gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
Volledig geconsolideerd:	
Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Ede	100,00 %
Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., Ede	100,00 %
Stichting Restore Kringloop (geen aandeel in geplaatst kapitaal)	
Overige deelneming, gewaardeerd op netto-vermogenswaarde:	
Road2Work, Ede	25,00 %
BV Afvaloverslag, Ede	50,00 %

7.2 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	31.12.2021	31.12.2020
Het verloop is als volgt:		
Saldo per 1 januari	1.000 €	1.000 €
Resultaat deelnemingen	4.844	4.184
Dividend	1.945	660
	-/- 0	-/- 0
	<u>6.789</u>	<u>4.844</u>

Andere deelnemingen

	31.12.2021	31.12.2020
Het verloop is als volgt:		
Saldo per 1 januari	1.000 €	1.000 €
Resultaat deelnemingen	76	65
Dividend	31	16
	-/- 5	-/- 5
	<u>102</u>	<u>76</u>

Langlopende leningen

	31.12.2021	31.12.2020
Stichting Restore Kringloop	1.000 €	1.000 €
	518	518
	<u>518</u>	<u>518</u>

De lening heeft een looptijd van 20 jaar en eindigt derhalve op 31 december 2038. Het rentepercentage is 2%. Gedurende de looptijd is er geen aflossingsverplichting.

Als zekerheid is er een pandrecht gevestigd op de materiële vaste activa en voorraden van Stichting Restore Kringloop.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31.12.2021	31.12.2020
Rekening-courant ACV De Vallei Gemeenten B.V.	1.000 €	1.000 €
Rekening-courant Stichting Restore Kringloop	6.235	6.500
	245	0
	<u>6.480</u>	<u>6.500</u>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Over het gemiddelde saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2020: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

Overige vorderingen

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Overige vorderingen	1	19
	<u>1</u>	<u>19</u>

Liquide middelen

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
ABN AMRO Bank N.V.	1	6
	<u>1</u>	<u>6</u>

De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal: het maatschappelijk kapitaal van Afvalcombinatie De Vallei N.V. bedraagt € 12.000.000 in de vorm van 12.000.000 gewone aandelen van nominaal € 1. Hiervan zijn 5.846.000 aandelen geplaatst! De specificatie van het geplaatst kapitaal is als volgt:

	2021	2020
Gewone aandelen	1.000 €	1.000 €
Gemeente Ede	2.698	2.698
Gemeente Renkum	725	725
Gemeente Renswoude	91	91
Gemeente Veenendaal	1.449	1.449
Gemeente Wageningen	883	883
Totaal geplaatst kapitaal	<u>5.846</u>	<u>5.846</u>

Totaal gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	5846	5.846
---	-------------	--------------

Agio reserves

	31.12.2021	31.12.2020
	1.000 €	1.000 €
Het verloop is als volgt:		
Saldo per 1 januari	1.135	1.135
Toevoeging	0	0
Ottrekking	0	0
Saldo per 31 december	<u>1.135</u>	<u>1.135</u>

Overige reserves

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaatbestemming vorig boekjaar

Saldo per 31 december

31.12.2021	31.12.2020
1.000 €	1.000 €
4.100	3.571
486	529
<u>4.586</u>	<u>4.100</u>

Resultaat verslagjaar

Resultaat vorig boekjaar

Uitbetaald dividend

Resultaatbestemming vorig boekjaar

Resultaat verslagjaar

Saldo per 31 december

31.12.2021	31.12.2020
1.000 €	1.000 €
486	530
-/- 0	-/- 0
-/- 486	-/- 530
1.877	486
<u>1.877</u>	<u>486</u>

Kortlopende schulden**Overige schulden en overlopende passiva**

Vakantiegeld/verlofschuld

Belastingen en premies

Overige schulden

31.12.2021	31.12.2020
1.000 €	1.000 €
8	29
38	10
30	16
<u>76</u>	<u>55</u>

Schulden aan groepsmaatschappijen

Rekening-courant ACV De Vallei Bedrijven B.V.

31.12.2021	31.12.2020
1.000 €	1.000 €
371	371
<u>371</u>	<u>371</u>

Over het gemiddelde saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2020: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de directie is niet vermeld op basis van Titel 9 BW Boek 2 artikel 383 paragraaf 1. De beloning voor de commissarissen bedraagt in totaal € 56.514 (2020: € 55.250).

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Afvalcombinatie De Vallei N.V. vormt met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Voor de vennootschapsbelasting vormt Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

Afvalcombinatie De Vallei N.V. en Stichting Restore Kringloop zijn overeengekomen dat Afvalcombinatie De Vallei N.V. de eventuele negatieve resultaten van Stichting Restore Kringloop aanzuivert. Op 2 december 2020 heeft de Algemene vergadering van Aandeelhouders van Afvalcombinatie De Vallei N.V. besloten met ingang van het boekjaar 2022 te stoppen met de aanzuivering.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

8. Ondertekening van de jaarrekening

Ede, 8 juni 2022

Directie:

wg

G.H. Winkeler

Raad van Commissarissen:

wg

G.M. van den Top

wg

Mevrouw A.M.M. van Breugel

wg

Mevrouw J. Verbeek - Nijhof

wg

Mevrouw M.A.J. Brasz

wg

M.J.P. Leemans

Overige gegevens

Inhoud

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	72
Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021	72
Personalia	72
Aandeelhoudersoverzicht	75
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	76
Colofon	80

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

Conform artikel 27 lid 1 van de statuten staat de netto-winst ter beschikking van de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden op de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De jaarrekening 2021 is behandeld in de Algemene vergadering van Aandeelhouders gehouden op 8 juni 2022.

De Algemene vergadering van Aandeelhouders besluit:

- over te gaan tot uitkering van het basisdividend van 3,0% van het geplaatst en gestort aandelenkapitaal, zijnde € 176.000;
- de resterende winst ad € 1.701.000 toe te voegen aan de algemene reserve ter versterking van het weerstandsfonds en ter verbetering van de current ratio en de solvabiliteit.

Personalia

Directie

De directie van ACV werd in 2021 gevormd door:

De heer G.H. (Harm) Winkeler (1968)

Nevenfuncties

- Lid Raad van Commissarissen Zeehaven IJmuiden;
- Lid bestuur Ondernemingsvereniging Bedrijventerrein Kievitsmeent.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van ACV bestaat uit 5 personen. Zij fungeren als klankbord en toezichthouder voor de directie.

De heer dr. ir. G.M. (Gerhard) van den Top (1961)

Commissaris per 18 oktober 2019

Voorzitter RvC per 18 oktober 2019

De heer Van den Top is dijkgraaf bij het Waterschap Amstel, Gooi en Vecht.

Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Advies, De Volksbank;
- Voorzitter Expertise Netwerk Waterveiligheid (ENW);
- Voorzitter bestuur Wateropleidingen (vanaf maart 2021);
- Lid Raad van Advies Staatsbosbeheer;
- Bestuurslid, Prins Bernhard Natuur Fonds (tot voorjaar 2021);
- Lid Stuurgroep Blue Deal programma, Unie van Waterschappen;
- Lid Stuurgroep Samenwerking Crisisbeheersing Overstroming Randstad;
- Lid Nominating Committee PUB Singapore Lee Kuan Yew Water Prize 2020.

Mevrouw M.A.J. (Marjolein) Brasz MSc. (1976)

Commissaris per 14 juni 2018

Mevrouw Brasz is directeur van Foodvalley NL, de organisatie die werkt aan de transitie van het voedselsysteem. Foodvalley NL heeft z'n wortels in de Foodvalley-regio, is van nationale betekenis en heeft internationale ambities. Daarnaast is zij bemiddelaar bij burencollicten en mentor/coach van startups en young professionals. De ervaringsgebieden van mevrouw Brasz zijn onder andere transitie management, (eco-systeem)innovatie en publiek/private samenwerkingsverbanden.

Nevenfuncties

- Bestuurslid Startlife.

Mevrouw mr. drs. A.M.M. (Sandra) van Breugel (1962)

Commissaris per 14 juni 2018 – lid van de Auditcommissie

Mevrouw Van Breugel is eigenaar van bureau GOA.

Nevenfuncties

- Voorzitter klachtencommissie GGZ Centraal;
- Voorzitter klachtencommissie GGZ Fivoor;
- Voorzitter Rekenkamercommissie gemeente Geldrop Mierlo;
- Voorzitter Rekenkamer Hoeksche Waard;
- Voorzitter Rekenkamercommissie Son en Breugel;
- Voorzitter klachtencommissie medewerkers Amarant;
- Rechter (pl) rechtbank Zeeland West-Brabant;
- Lid bestuur Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies;
- Voorzitter klachtencommissie Reinier de Graaf Gasthuis.

De heer ir. M.J.P. (Mark) Leemans (1970)

Commissaris per 1 januari 2020

De heer Leemans is directeur Ochtendmensen - Twynstra Gudde en directeur Zorg - Twynstra Gudde.

Mevrouw Mr. J. (Jacqueline) Verbeek – Nijhof (1972)

Commissaris per 14 juni 2018 – lid van de Auditcommissie

Mevrouw Verbeek heeft een achtergrond als advocaat en fiscalist en is van 2010-2018 werkzaam geweest in het openbaar bestuur. Actueel werkt mevrouw Verbeek bij TNO Unit Traffic & Transport.

Nevenfuncties

- Vicevoorzitter Raad van Toezicht Team Sportservice (financiële portefeuille) en voorzitter van de Auditcommissie;
- Voorzitter Samen voor Zeist;
- Ambasadrice Stichting Kika.

Managementteam

De heer G.H. (Harm) Winkeler	Algemeen directeur
De heer J. (Jos) van de Velde	Manager Facilitaire Zaken, Inkoop & Techniek
De heer E. (Edo) Dokter	Manager Grondstoffenbeheer
De heer J.A. (Alex) Edelenbos	Manager Financiën & IT
De heer W.B. (Wouter) Hoefkens	Manager Beheer Openbare Ruimte
Mevrouw C. (Corine) Koops	Manager Personeel & Kwaliteit
De heer M. (Marc) Veenhuizen	Manager Beleid & Innovatie

Ondernemingsraad

De heer B.J. (Bram) Veldwiesch	Wijkcoördinator. Indien nodig chauffeur/belader (voorzitter)
De heer J. (Jakob) Meijer	Coördinator Winterdienst/trainee Projecten (lid/vervangend voorzitter)
Mevrouw H. (Hermien) Mulder	Financieel administratief medewerker (lid/ondersteunend secretariaat)
De heer C.H.J. (André) Udink	Chauffeur milieubus/medewerker ABS/KCA-depouhouder/ chauffeur/ belader (lid)
De heer E. (Emiel) de Boer	Chauffeur/belader (lid)
De heer A. (Antwan) Jacobsen	Monteur (lid) – om persoonlijke reden teruggetrokken november 2021
De heer M. (Martijn) Welgraven	Chauffeur/belader/planner/strooileider (lid)
De heer R.M. (Ruben) van de Weerd	Chauffeur/belader/strooileider/medewerker ABS (lid)
Mevrouw A. (Anja) Spee	Administratieve ondersteuning planning/ centrale planning (secretaris OR)

Aandeelhoudersoverzicht

In de Algemene vergadering van Aandeelhouders is de is de stemverhouding 3-3-3-3-1, waarbij Renswoude als kleinste aandeelhouder één stem heeft.

	2021
Gewone aandelen	1.000 €
Gemeente Ede	2.698,4
Gemeente Renkum	724,5
Gemeente Renswoude	90,9
Gemeente Veenendaal	1.448,8
Gemeente Wageningen	883,4
	----- +
Totaal gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	5.846,0

Tabel: (geplaatst) aandelenkapitaal

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. te Ede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Deze andere informatie bestaat uit:

- het Voorwoord;
- het profiel ACV;
- het bestuursverslag; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Apeldoorn, 7 juni 2022

Mazars Accountants N.V.

w.g.

drs. F. Mazenier RA

Colofon

Het 'Jaarverslag 2021 – De verwachting voorbij' is een uitgave van:

ACV Groep

Postbus 3
6710 BA Ede
0318 - 648 160

info@acv-groep.nl
www.acv-groep.nl
Twitter: @acvgroep
Facebook: www.facebook.com/acvgroep
WhatsApp: 06-23011370



Redactie

Managementteam en directie ACV Groep, Ede
Interviews en eindredactie:
Harms Communicatie, Utrecht
Vormgeving en lay-out:
Charlot Luiting Ontwerp, Amersfoort

Copyright © juni 2022 - ACV Groep





Vanzelfsprekend in de buurt